

ระเบียบวาระการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง  
ครั้งที่ 10/2567  
วันจันทร์ที่ 7 ตุลาคม 2567 เวลา 13.30 – 16.00 น.  
ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น 12 อาคารสุทธิอุทิศการ กปน.

---

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

3.1 การรับทราบ รายงานข้อมูลระบบสารสนเทศของ กปน.

3.2 การรับทราบ สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567

3.3 การรับทราบ แนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

3.4 การรับทราบ แนวทางการวัดผลการดำเนินงานโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

4.1 การรับทราบ สรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หัวข้อ “Resource Optimization & Data Utilization” จังหวัดชลบุรี

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 กำหนดวันประชุมครั้งต่อไป

---

## ระเบียบวาระที่ 1

เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

---

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 มีมติดังนี้

1. **รับทราบ** ผลการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. กับ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ชวก(สคก) 560/2567 ลว. 25 กันยายน 2567 เอกสารแนบ 1
2. **รับทราบ** ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 และให้รับข้อเสนอแนะของ คณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ชวก(สคก) 571/2567 ลว. 25 กันยายน 2567 เอกสารแนบ 2

### ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 560/2567 ลงวันที่ 25 กันยายน 2567



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน.....สำนักคณะกรรมการการปราบปรามอาชญากรรม

ที่.....ชวก(สคก) 560/2567.....วันที่.....25 กันยายน 2567

เรื่อง ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การรับทราบผลการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. กับคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

เรียน ผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการหารือร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. กับคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบของ กปน. ได้ประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 เกี่ยวกับประเด็นที่ตรวจพบของโครงการจัดหาระบบ Virtual Desktop Infrastructure (VDI) ตามสัญญา ชล.47/2564 ดังนี้

1. ทรัพย์สินที่จัดหาตามโครงการฯ ยังไม่มีการใช้งานตามวัตถุประสงค์ของโครงการฯ ไม่คุ้มค่ากับต้นทุนที่ กปน. เสียไป (42.07 ล้านบาท)

2. โครงการยังไม่มีกำหนดตัวชี้วัดผลงานที่สำคัญ (Outcome) ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งควรกำหนดเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลโครงการฯ และวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการลงทุน เพื่อให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องของโครงการฯ สามารถนำไปใช้พิจารณาประกอบการดำเนินโครงการฯ หรือจัดทำแผนงานโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลต่อไปในอนาคต

ภายหลังการหารือ ที่ประชุมมีมติรับทราบและมีความเห็นว่า กปน. ควรพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1. ในช่วงระยะเวลาของสัญญาที่ยังไม่สิ้นสุด (สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2568) กปน. ควรนำเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ซอฟต์แวร์และลิขสิทธิ์ต่าง ๆ ของโครงการฯ ไปใช้งานในกิจกรรมอื่น ๆ รวมถึงพิจารณาแนวทางการใช้ประโยชน์ภายหลังสิ้นสุดสัญญา

2. สรุปรายงานสภาพการใช้งานได้จริง ณ ปัจจุบัน ของเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ รวมถึงซอฟต์แวร์และลิขสิทธิ์ทั้งหมดของโครงการฯ


3. กำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญเพื่อประเมินผลความคุ้มค่าภายหลังการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ต่าง ๆ โดยผู้ใช้งานจริง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. จะนำประเด็นดังกล่าวข้างต้นไปหารือร่วมกับผู้บริหารสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ในการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงาน ช่วงวันที่ 22 - 23 กันยายน 2567 ต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 มีมติรับทราบและให้ กปน. พิจารณาดำเนินการตามความเห็นของที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ กับคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลฯ ต่อไป

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. มาเพื่อโปรดแจ้ง รวท.(ท) และเลขานุการคณะกรรมการ  
ตรวจสอบของ กปน. (ชวก.(สตส)) ทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นางสาวกรวิไล เยียวยาสัตว์)

เลขานุการคณะกรรมการ

การประปานครหลวง

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 571/2567 ลงวันที่ 25 กันยายน 2567



# บันทึกข้อความ

หน่วยงาน ..... สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ที่ ..... ขวก(สคก) ๕๔๑ /2567 วันที่ ..... ๒๕ กันยายน 2567

เรื่อง ..... ยินยำนติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567

เรียน ..... ผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 มีมติรับทราบ ดังนี้

1. รับทราบ ผลการประเมินของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 และให้เสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อโปรดทราบผลการประเมินคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567 สรุปผลประเมินดังนี้

รายการประเมิน	ผลการประเมิน (%)	ระดับประสิทธิภาพ
การประเมินผลทั้งคณะอนุกรรมการ ฯ	96	ระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม
การประเมินผลทั้งรายบุคคล	96	ระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม
การประเมินผลทีมเลขานุการ	93	ระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาเสริมสร้างความรู้การอบรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ให้กับคณะอนุกรรมการฯ และบุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง

2. รับทราบ ความคืบหน้าและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ 2567 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567 โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ทบทวนการกำหนดความก้าวหน้าของโครงการเป็นร้อยละ โดยพิจารณาการถ่วงน้ำหนักของแต่ละโครงการให้มีความเหมาะสม

3. รับทราบ การถ่ายทอดสื่อสาร Digital Governance ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ Core Business Enablers และประเมินการรับรู้ Digital Governance

4. รับทราบ ผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 ให้ครอบคลุม และจัดทำคู่มือการดำเนินการ ควบคุมและกำกับดูแล นำเสนอผลลัพธ์ให้คณะอนุกรรมการฯ รับทราบต่อไป

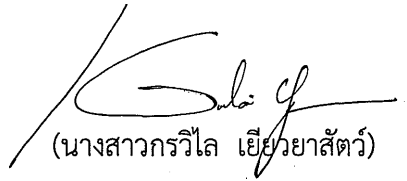
5. รับทราบ ความก้าวหน้าการสัมมนาเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่หัวข้อ “Resource Optimization & Data Utilization” และศึกษาดูงานศูนย์กลางระบบนิเวศน์ด้านดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Ecosystem) ณ จังหวัดชลบุรี เพื่อการกำกับดูแลการบริหารทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม มีการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มคุณค่า

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)



คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 มีมติรับทราบ

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. มาเพื่อโปรดแจ้ง รวท.(ท) และเลขานุการคณะกรรมการ  
พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. (ชวท.(ท)) ทราบและดำเนินการต่อไป



(นางสาวกรวิไล เยี่ยวยาสัตว์)

เลขานุการคณะกรรมการ

การประปานครหลวง

## ระเบียบวาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุม

ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567

1. เรื่องเดิม

ตามที่คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 นั้น

2. การดำเนินงาน

เลขานุการฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 9/2567 (เอกสารแนบ 1) ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาและขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/31672 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ขวก(ท) 201/2567 ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ไม่มีแจ้งแก้ไข

3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดพิจารณา รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 9/2567 ตามข้อ 2

มติที่ประชุม .....

.....

.....

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.  
ครั้งที่ 9/2567  
เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง  
ครั้งที่ 9/2567

วันพฤหัสบดีที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2567 เวลา 13.30 – 15.00 น.  
ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น 12 อาคารสุทธีอุทการ และห้องประชุมออนไลน์

ผู้มาประชุม (ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน.)

1. นางสาวเพ็ญอ	เลาหะวิไล	ประธานอนุกรรมการ
2. นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	อนุกรรมการ
3. นายธีรพจน์	จันทร์ศุภแสง	อนุกรรมการ
4. นายกฤษฎา	แก้ววัดปริง	อนุกรรมการ
5. นายปริพรรห์	พิณสุรงค์	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) อนุกรรมการ
6. นางพิศวาท	ภาพสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) เลขานุการ
7. นางผจงจิต	เสาวจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้มาประชุม (ห้องประชุมออนไลน์)

1. นายชัยทัต	แช่ตั้ง	รองประธานอนุกรรมการ
2. พ.อ.พิชญ์	จินดาวงศ์	อนุกรรมการ

ผู้เข้าร่วมประชุม (ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน.)

1. นายภาคภูมิ	พิระชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล
2. นายบรรพต	จันทร์หอม	ผู้อำนวยการกองทรัพยากรสารสนเทศเทคโนโลยีดิจิทัล
3. นางสาวอารียา	เอื้ออภิสิทธิ์วงศ์	ผู้อำนวยการกองแผนดิจิทัลและสถาปัตยกรรมองค์กร
4. นางศิริพัฒน์	คลองโคน	ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงานบริการสาขา

เริ่มประชุม เวลา 13:30 น.

ประธานอนุกรรมการ กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานอนุกรรมการ แจ้งที่ประชุมว่า คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติดังนี้

1. **อนุมัติ** การเดินทางสำหรับการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ของ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และกรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง หัวข้อเรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization” ในวันที่ 22-23 กันยายน 2567 เป็นเวลา 2 วัน 1 คืน ณ จังหวัดชลบุรี ตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ 33 ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. 2545 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 487/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567

2. **เห็นชอบ** ผลการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567 ตามที่เสนอ ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ตามยืนยันมติ คณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 490/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567 เอกสารแนบ 2

3. **รับทราบ** ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ใน การประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 และให้รับข้อเสนอแนะของ

คณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 505/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567 เอกสารแนบ 3

**ประธานอนุกรรมการ** แจ้งที่ประชุมเพิ่มเติมดังนี้

1. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการนำสูญเสียและแรงดันน้ำ ขอให้ กปน. ดำเนินการจัดทำระบบ Asset ให้ละเอียดในระดับกิโลเมตร ให้สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลจัดเก็บข้อมูลในฐานข้อมูลขนาดใหญ่ สามารถทำการวิเคราะห์คาดการณ์ (Forecasting Analytics) มิติด้านงบประมาณและมิติด้านจุดรั่วซึมของท่อ
2. ให้ กปน. จัดทำตารางข้อมูลระบบงานทั้งหมดที่ใช้ภายใน กปน. ประกอบด้วยข้อมูลวันที่จัดซื้อจัดจ้าง ผู้อนุมัติ มูลค่าระบบงาน ผู้ใช้งาน ปริมาณ Transaction วันที่มีการหมดอายุ เช่น License ของระบบงาน เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบของ กปน.
3. ให้ กปน. ชี้แจงข้อมูลคณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล (IT Streeting Committee) อาทิเช่น อำนาจหน้าที่ รายชื่อคณะกรรมการฯ และประโยชน์ของคณะกรรมการฯ และจัดทำสรุปผลการดำเนินงาน นำเสนอให้คณะกรรมการฯ ทราบ ทั้งนี้ ขอให้การประชุมคณะกรรมการฯ มีความเข้มงวดในการพิจารณาโครงการต่าง ๆ อีกด้วย

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2** เรื่องการรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567

เลขานุการ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณา และขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/27502 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ขวก(ท) 163/2567 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ไม่มีการแจ้งแก้ไข

**ประธานอนุกรรมการ** สั่งการให้เลขานุการ สรุปข้อเสนอแนะของคณะกรรมการที่มอบหมายให้ กปน. ดำเนินการในการประชุมครั้งที่ผ่านมา และรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการในการประชุมครั้งถัดไป

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567

**ระเบียบวาระที่ 3** เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

**เรื่องที่ 3.1** การรับทราบ ผลการประเมินของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

ประจำปี 2567

เลขานุการ นำเสนอสรุปผลการประเมิน การปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 ประเมินทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล ดังนี้

รายการประเมิน	ผลการประเมิน (%)
การประเมินผลทั้งคณะกรรมการ ฯ	96
การประเมินผลทั้งรายบุคคล	96
การประเมินผลทีมเลขานุการ	93

ทั้งนี้ แผลงผลคะแนนแล้วอยู่ในเกณฑ์ 90% ขึ้นไป คือ ระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม และคณะกรรมการฯ มีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- ให้มีการอบรมด้าน AI , Data Mining หรืออื่น ๆ ที่มีประโยชน์ให้แก่คณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- การเตรียมข้อมูลที่น่าเสนอต่อคณะกรรมการ ฯ ให้สรุปกระชับขึ้น

ประธานอนุกรรมการ เสนอให้มีการอบรมโดยผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้คณะอนุกรรมการฯ 3 เดือนต่อครั้ง

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ

1. ให้ กปน. พิจารณาเสริมสร้างความรู้การอบรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นประโยชน์ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ให้กับคณะอนุกรรมการฯ และบุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง โดยให้นำหัวข้ออบรมและช่วงเวลาการอบรมเสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

มติที่ประชุม      รับทราบ

เรื่องที่ 3.2    การรับทราบ ความคืบหน้าและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567

เลขานุการ มอบหมายให้ ผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอผลการคาดการณ์แผนปฏิบัติการเทคโนโลยีดิจิทัลปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดกันยายน 2567) ให้ที่ประชุมทราบว่า สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รวบรวมการคาดการณ์ผลดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567) จำนวนทั้งหมด 25 โครงการ แบ่งเป็น โครงการเป็นไปตามแผน 19 โครงการ คิดเป็น 76% และล่าช้ากว่าแผนจำนวน 6 โครงการ คิดเป็น 24% โครงการที่ล่าช้ากว่าแผน มีรายการดังต่อไปนี้

โครงการ	วงเงิน งบประมาณ	แผน 30 กันยายน 67	คาดการณ์ 30 กันยายน 67	ปัญหา
MWA On Mobile	9.3 ล้านบาท	วิเคราะห์และ ออกแบบระบบ	ประกาศเชิญชวน e-bidding	ผู้ยื่นข้อเสนอเพียงราย เดียว
ภาคสนาม ธุรกิจภาคสนาม	3 ล้านบาท	วิเคราะห์และ ออกแบบระบบ	ลงนามสัญญา	ทบทวนราคากลาง เนื่องจาก ฝภพ. หักหักค่าจ้างบุคลากร ให้เป็นไปตาม ICT
AquaDAT II	14.5 ล้านบาท	วิเคราะห์และ ออกแบบระบบ	อยู่ระหว่าง ทบทวนแต่งตั้ง คณะกรรมการ พิจารณาผล	คณะกรรมการ พิจารณาผลออก 1 ราย
KM Portal v2.0	8.5 ล้านบาท	ประกาศเชิญชวน	ประกาศร่าง TOR	
Cyber Security	6.5 ล้านบาท	ประกาศประชา พิจารณา	อยู่ระหว่าง ดำเนินการของ คณะกรรมการ จัดทำร่าง TOR	ใช้เวลาในการร่าง TOR ให้เป็นไปตาม มาตรฐาน Cyber Security
เครือข่ายสื่อสาร ระบบผลิตน้ำ	-	เสนอขอตั้ง งบประมาณ ปี 2569	อยู่ระหว่าง ฝภพ. พิจารณาแนวทาง ทำ POC	เนื่องจากมีคำสั่ง แต่งตั้งโยกย้าย พนักงาน

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

ประธานอนุกรรมการ ให้ความเห็นว่าการที่ กปน. กำหนดความก้าวหน้าของโครงการทั้งหมดเป็นร้อยละ โดยแต่ละโครงการมีความสำคัญเท่ากันนั้น อาจไม่เหมาะสมในการพิจารณาความก้าวหน้าแบบเห็น



ภาพที่แท้จริงได้ ขอให้ กปน. ไปพิจารณาการถ่วงน้ำหนักของแต่ละโครงการให้มีความเหมาะสม เช่น งบประมาณ ความสำคัญ เป็นต้น

ประธานอนุกรรมการ สอบถามสาเหตุความล่าช้าของโครงการเครือข่ายสื่อสารระบบผลิตน้ำ ที่ยังไม่สามารถเสนอขอตั้งงบประมาณได้

นายภาคภูมิ พิระชัย ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ชี้แจงว่า ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการทำ Purchase Order Cost (POC) เก็บข้อมูลที่ได้ไปสำรวจมาดำเนินการออกแบบและคัดเลือกอุปกรณ์ในโครงการ

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ

1. ให้ กปน. ทบทวนการกำหนดความก้าวหน้าของโครงการเป็นร้อยละ โดยพิจารณาการถ่วงน้ำหนักของแต่ละโครงการให้มีความเหมาะสม

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 3.3 การรับทราบ การถ่ายทอดสื่อสาร Digital Governance

เลขานุการ มอบหมายให้ ผู้ช่วยเลขานุการ รายงานให้ที่ประชุมทราบว่า หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) หัวข้อ 1.1 กำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) มีกระบวนการดำเนินงาน ดังนี้

ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ระดับ 3 กำหนดให้รัฐวิสาหกิจต้องมีการถ่ายทอดกระบวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน โดยมีการแสดงการวิเคราะห์ที่ชัดเจน และมีการประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงแนวทางกระบวนการไปปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม

กปน. ดำเนินการจัดทำ/ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance Policy) ประกอบด้วย 2 Level คือ 1) ระดับ Governance (Board Level) กระบวนการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO IEC 38500 และ COBIT 2019 2) ระดับ Management (Executive Level) ดำเนินการตาม Framework PDCA ในกรณีนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของ กปน. เป็นหน่วยกำกับดูแล Digital Governance ตามเกณฑ์ข้อ 1.1 ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับผิดชอบตามกฎหมาย และคณะอนุกรรมการฯ ต้องทำการประเมินการรับรู้ Digital Governance ของ กปน.

คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (หน่วยกำกับดูแล) คาดหวังผลลัพธ์หลัก 3 ประการ

หัวข้อ	ผลลัพธ์ที่ต้องการ
Benefits Realization	การบริหารจัดการเทคโนโลยีอย่างเหมาะสม การลงทุนโครงการไอทีให้มีความคุ้มค่า ส่งมอบคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
Risk Optimization	การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล กำกับดูแลและติดตาม ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับไอที และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
Resource Optimization	การจัดสรรทรัพยากรให้เหมาะสมพอเพียงต่อการดำเนินงานทั้งด้าน คน เงิน และเครื่องมือเทคโนโลยี



มติที่ประชุม รับทราบ และคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประเมินการรับรู้ Digital Governance

เรื่องที่ 3.4 การรับทราบผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

เลขานุการ มอบหมายให้ นายภาคภูมิ พิระชัย ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล รายงานการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 ต่อที่ประชุมทราบว่า การบริหารความเสี่ยงของ กปน. แบ่งเป็น 6 ด้าน ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงจากการอบรมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการ กปน. ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของ กปน. ดำเนินการโดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง (ผบส.)
2. ความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการสำคัญของ กปน. ดำเนินการโดยคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit)
3. ความเสี่ยงจากการตรวจประเมินภายใน ดำเนินการโดยสำนักตรวจสอบ (สตส.)
4. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์ ดำเนินการโดยคณะกรรมการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและไซเบอร์
  - 4.1 ความเสี่ยงศูนย์คอมพิวเตอร์ และระบบงานตามมาตรฐาน ISO 27001 ดำเนินการโดยคณะทำงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งได้คัดเลือกระบบที่สำคัญมา ได้แก่
    - ระบบสารสนเทศลูกค้า (CIS)
    - ระบบ SAP
    - ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS)
    - ระบบบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (WLMA)
    - ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ (E-SARABAN)
  - 4.2 ความเสี่ยงตาม พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ดำเนินการโดยคณะทำงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ใช้มาตรฐาน NIST โดยกำหนดมาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยขั้นต่ำ
5. ความเสี่ยงงานโครงการตามแผนดิจิทัล ดำเนินการโดยฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล (ผยท.)
6. การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ดำเนินการโดย ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล (ผพท.) ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล (ผยท.) และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ผคท.)



กปน. ได้จัดงานวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (BIA) ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 โดยมีเงื่อนไขการคัดเลือกคือ 1) เป็นระบบงานที่มีค่า MTPD ต่ำกว่า 48 ชม 2) เป็นระบบงาน Core process ทั้งนี้ สรุปผลการคัดเลือก ดังนี้

1. ระบบงานที่สำคัญ 5 ระบบ ได้แก่ 1) ระบบ SAP 2) ระบบสารสนเทศลูกค้า (CIS) 3) ระบบบริหารจัดการน้ำสูญเสีย (WLMA) 4) ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) 5) ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
2. ระบบงานที่สำคัญ (เพิ่มเติม) ได้แก่ MWA onMobile, SCADA, RAW Water, TWQ online และ CRM

กปน. ดำเนินงานจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) และ Business Impact Analysis (BIA) และนำผลลัพธ์มากำหนดระบบงานสำคัญ สรุปผลได้ 11 ระบบ และนำไประบุความเสี่ยงที่เป็นไปได้ทั้งหมด (Risk Universe) ต่อไป

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยง แบ่งเป็นโอกาสและผลกระทบทางเทคโนโลยี และสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ในปีงบประมาณ 2567 ผลการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สรุปได้ดังนี้

- ความเสี่ยงระดับต่ำ 1 รายการ
- ความเสี่ยงระดับกลาง 11 รายการ โดยจะนำความเสี่ยงไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในระดับสายงานต่อไป
- ความเสี่ยงระดับสูง 3 รายการ

1. ทรัพย์สินที่จัดหาในโครงการ Virtual Desktop Infrastructure (VDI) มีการใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพ และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ จากสำนักตรวจสอบ (สตส.)

2. ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ผคท.) ยังไม่ได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยงไปยังสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (สคมช.) รวมถึงมาตรการในการเฝ้าระวังและฟื้นฟูยังไม่สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ไซเบอร์ พ.ศ. 2562 จากสำนักตรวจสอบ (สตส.)

3. ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ผคท.) ยังไม่ได้การรายงานผลการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) ที่ทางสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (สคมช.)

ได้ให้ความอนุเคราะห์ดำเนินการ ได้แก่ ระบบ GIS Mobile และระบบบริหารงานประปา (CIS 365) ไปยังคณะกรรมการด้านการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ของ กปน.

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2567

	ความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
1	ทรัพยากรที่จัดหาในโครงการ Virtual Desktop Infrastructure (VDI) มีการใช้งานไม่เต็มประสิทธิภาพ และไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	1.1 ผู้บริหารสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลประชุมหารือร่วมกัน เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 เพื่อจัดทำแผนและแนวทางการนำทรัพยากรมาใช้งาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ กปน. 1.2 มีการติดตั้งครุภัณฑ์ ให้เป็นไปตามคู่มือระบบ ตรวจสอบทรัพยากรที่จัดทำโดย กองบัญชาทรัพยากร
2	ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ผคท.) ยังไม่ได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยงไปยังสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (สกมช.) รวมถึงมาตรการในการเฝ้าระวัง และฟื้นฟูยังไม่สอดคล้องกับ พ.ร.บ. ไซเบอร์ พ.ศ. 2562	2.1 จัดทำแผนดำเนินการสำหรับปีงบประมาณหน้า และจัดทำคู่มือสำหรับดำเนินการโดยกำหนดแล้วเสร็จภายใน 6 เดือน ตามที่สำนักตรวจสอบ (สตส.) ได้ให้ข้อเสนอแนะไว้
3	ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล (ผคท.) ยังไม่ได้การรายงานผลการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) ไปยังคณะกรรมการด้านการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ของ กปน.	3.1 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนำวาระเข้าดำเนินการ คาดการณ์ว่าในสัปดาห์หน้าจะสามารถรายงานผลให้ทางคณะกรรมการด้านการรักษาความปลอดภัยไซเบอร์ของ กปน. รับทราบได้ ส่วนการดำเนินการการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) ส่วนที่เหลือ จะมีการจ้างที่ปรึกษาดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 ตามที่สำนักตรวจสอบ (สตส.) ได้ให้ข้อเสนอแนะไว้

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

**ประธานอนุกรรมการ** เน้นย้ำให้ทาง กปน. ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 ให้ครบถ้วนทุกข้อ พร้อมให้เสนอแนะให้จัดทำคู่มือไว้สำหรับดำเนินการและขอให้มีการควบคุมและกำกับดูแลพร้อมนำเสนอผลลัพธ์ให้ทางคณะอนุกรรมการฯ ต่อไป

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ

1. ให้ กปน. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมทุกข้อ และจัดทำคู่มือการดำเนินการ ควบคุมและกำกับดูแล นำเสนอผลลัพธ์ให้คณะอนุกรรมการฯ รับทราบต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**เรื่องที่ 3.5 การรับทราบ ความก้าวหน้าการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Resource optimization & Data utilization”**

**เลขานุการ** มอบหมายให้ ผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอ ภาพรวมความก้าวหน้าการเตรียมการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Resource optimization & Data utilization” ดังนี้

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
2. เพื่อศึกษาดูงานศูนย์กลางระบบนิเวศด้านดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Ecosystem)
3. เพื่อพัฒนาผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในการตัดสินใจ ด้านทัศนคติสู่ยุคดิจิทัล และประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. Resource optimization การกำกับดูแลการบริหารทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม มีการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
2. Data utilization การนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มคุณค่า มีการบริหารจัดการข้อมูล การนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ เชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย
3. การศึกษาดูงานคณะอนุกรรมการฯ ผู้บริหารและบุคลากรได้รับประสบการณ์จากสถานที่จริง และนำมาปรับใช้ได้อย่างมีแนวทางชัดเจน

### ผู้เข้าร่วมศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่

1. กรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง
2. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง
3. ผู้บริหารและบุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง

### กำหนดวัน-เวลา

1. ระยะเวลา : วันที่ 22-23 กันยายน 2567 จำนวน 2 วัน 1 คืน
2. สถานที่ : โรงแรม Grand Centre Point Pattaya และ ศึกษาดูงาน Thailand Digital Valley ศรีราชา สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) จังหวัดชลบุรี

ผู้ช่วยเลขานุการ มอบหมายให้ นางศิริพัฒน์ คลองโคน ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงานบริการสาขา รายงานความก้าวหน้าการเตรียมการการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Resource optimization” ดังนี้

### ผลลัพธ์จากการจัดเตรียมข้อมูล Resource optimization

#### การดำเนินการที่ผ่านมา

- 9 กันยายน 2567 ตัวแทนหน่วยงาน ร่วมพูดคุยเพื่อหาแนวทางการดำเนินงาน
- 11 กันยายน 2567 เชิญผู้เชี่ยวชาญ เพื่อบรรยายให้ความรู้ และให้คำปรึกษา ณ ห้อง MWA Convention Hall ชั้น 5 อาคารสุทธิดิถีการ
- 12 กันยายน 2567 ชวก. (ท) เชิญประชุมตัวแทน 3 ฝ่าย สรุปความเข้าใจร่วมกัน และกำหนดทิศทางการดำเนินงาน
- 13 กันยายน 2567 ประชุมตัวแทน 3 ฝ่าย เพื่อช่วยกันวิเคราะห์ โดยเริ่มต้นจากกระบวนการของ กปน. โดยวิเคราะห์ได้ 4 ด้านคือ การผลิตและวิศวกรรม การบริหาร การบริการ Data และสังเคราะห์ข้อมูลที่มีออกมาหรือร่วมกัน
- จัดทำสรุปภาพรวมระบบงานปัจจุบัน (AS-IS) และทรัพยากรที่ใช้ในแต่ละระบบงาน โดยแบ่งกลุ่มตามผู้ใช้งานเป็นหลักก่อน เนื่องจากมีรูปแบบการทำงานที่คล้ายคลึงกัน



- จัดทำหลักเกณฑ์ในการพิจารณาทำ Resource optimization อย่างคุ้มค่าและเหมาะสม 5 ด้าน ดังนี้
  - ภาษา
  - บุคลากร
  - เทคโนโลยี
  - ระบบฐานข้อมูล
  - OS/Security/Network
- จัดทำแนวทางในการจัดทำ Resource optimization การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีในอนาคต (To-Be)

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

**ประธานอนุกรรมการ** ได้กล่าวชื่นชมการเตรียมพร้อมข้อมูลของคณะทำงาน และเมื่อจบการประชุมเชิงปฏิบัติการที่ จ.ชลบุรี แล้ว ขอให้ดำเนินการจัดทำรายงานมานำเสนอ โดยมีรายละเอียด เช่น ที่มา กระบวนการกลั่นกรองตั้งแต่ต้นจนจบ และบทสรุปการจัดทำ Resource optimization เป็นต้น และขอให้แจ้งกิจกรรมนี้ไปยังคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล (CG) และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ไปดำเนินการจัดทำ Voice Of Stakeholder (VOS) เพื่อให้ได้คะแนนจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) เพิ่มขึ้นต่อไป

**ผู้ช่วยเลขาธิการ** รายงานความก้าวหน้าการเตรียมการการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Data Utilization” เพิ่มเติมดังนี้

#### ผลลัพธ์จากการจัดเตรียมข้อมูล Data utilization

##### 1. Requirement Layer

- ได้ดำเนินการสำรวจความต้องการการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ (Data Utilization) ของ กปน. เพื่อให้ได้ AS-IS ของประเภทข้อมูลที่มีการใช้งานในปัจจุบัน
- แนวทางการพัฒนาการใช้ข้อมูล (To Be)
  - การทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)
  - การเก็บความต้องการเพิ่มเติม การประชุมเชิงปฏิบัติการ
 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567
- ความต้องการ 5 กระบวนการหลัก (จัดการน้ำดิบ/ผลิตน้ำ/จัดส่งน้ำ/ตรวจติดตามควบคุมคุณภาพ/บำรุงรักษาระบบประปา) โดยจัดกลุ่มเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้
  - งานบริหาร
    - การพัฒนาระบบสำหรับ Predictive Maintenance
    - การปรับปรุงระบบบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง (Web-PM) (ต้องการให้โยงข้อมูลกับ Big Data Platform)
    - การพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล (ฐานข้อมูลรายชื่อ บริษัทในระบบวิเคราะห์ครุภัณฑ์และการซ่อมบำรุง)
    - การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบ (SAP, Web-PM)
  - งานบริการ
    - ระบบวิเคราะห์และแสดงผลเพื่อช่วยในการตัดสินใจ

(ความต้องการใช้น้ำ, ปริมาณและความดันน้ำ, Water Balance, การหาท่อแตกรั่ว, น้ำสูญเสีย, การบริหารเครื่องจักร)

- การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบ (Scada, WLMA, GIS, Field Map, Intranet, ระบบเทพอโมงค์)
- การจัดทำมาตรฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (ความต้องการน้ำใช้, น้ำเข้า-ออกสาขา, PTC, RTU)

○ งานผลิตน้ำ

- ระบบวิเคราะห์และแสดงผลเพื่อช่วยในการตัดสินใจ (การใช้สารเคมี การผลิตน้ำ การสูบน้ำ คุณภาพน้ำ การใช้พลังงาน)
- การจัดทำมาตรฐานข้อมูลระหว่างหน่วยงาน (คุณภาพน้ำ ดินตะกอน การใช้พลังงาน)
- การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบ (Scada, AquaDAT, LIMS)
- การพัฒนาระบบ IoT (การติดตั้ง การจัดทำฐานข้อมูลกลาง)

## 2. Application Layer

- ระบบบันทึกข้อมูลผลิตและส่งน้ำ (AquaDAT)
- ระบบสารสนเทศลูกค้า (CIS)
- ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS)
- ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (WLMA)
- ระบบบริหารจัดการงานซ่อมบำรุง (Web PM)
- อื่น ๆ

## 3. Data Management Layer

- จัดทำ / ทบทวน Metadata, คุณภาพข้อมูลจำนวนทั้งหมด 107 ชุดข้อมูล
  - C1 กระบวนการจัดหาน้ำดิบ จำนวน 7 ชุดข้อมูล
  - C2 กระบวนการผลิตน้ำ จำนวน 30 ชุดข้อมูล
  - C3 กระบวนการจัดส่ง จำนวน 20 ชุดข้อมูล
  - C4 กระบวนการตรวจติดตาม/ควบคุมคุณภาพน้ำ จำนวน 29 ชุดข้อมูล
  - C5 กระบวนการบำรุงรักษาระบบประปา (ข้อมูลเส้นท่อ) จำนวน 6 ชุดข้อมูล
  - C6 กระบวนการติดตั้งมาตรวัดน้ำ จำนวน 15 ชุดข้อมูล

## 4. Data Utilization Layer

- Dashboards
  - การผลิตน้ำ คุณภาพน้ำ ความเค็ม สาหร่าย คลองส่งน้ำ การใช้สารเคมี ดินตะกอน
  - การส่งน้ำ การสูบน้ำ การสูบน้ำ ความต้องการใช้น้ำ ท่อแตก/รั่ว มาตรวัดน้ำ
  - การบำรุงรักษา งานซ่อมบำรุง สถานะการทำงานของเครื่องจักร การใช้พลังงาน
- Data Services
  - เก็บรวบรวมข้อมูล จากอุปกรณ์ IoT และการทำงานของอุปกรณ์ให้อยู่ในรูปแบบ Structured เชื่อมโยงข้อมูลจากฐานต่าง ๆ (SCADA, AquaDAT, PTC, GIS) พัฒนาระบบฐานข้อมูลกลางที่ยั่งยืน (IoT, Web-PM)

- จัดการข้อมูล ทำความสะอาด จัดมาตรฐาน และการทำ Data Governance
- การเข้าถึงและเผยแพร่ข้อมูล ผ่านระบบฐานข้อมูลกลาง

- **Analytics**

- การผลิตน้ำ คาดการณ์คุณภาพ-ปริมาณน้ำ
- ระบบตรวจความผิดปกติของคลองส่งน้ำ คาดการณ์สารเคมี ปริมาณตะกอน ตรวจประเภทสาหร่าย
- การส่งน้ำ ความต้องการใช้น้ำ ค้นหาท่อแตก/รั่ว ปริมาณน้ำสูญเสีย
- ด้านการบำรุงรักษา คาดการณ์ความเสียหายของเครื่องจักร การจัดแผนซ่อมบำรุง อายุมาตรวัดน้ำ การใช้พลังงาน

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

**ประธานอนุกรรมการ** กล่าวชื่นชมและขอให้ กปน. จัดตั้งทีมงานที่จะมาดำเนินการต่อไป ไม่ว่าจะเป็นการใช้ Artificial intelligence (AI) ,data analytics ,Internet of Things (IoT) เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่มีผลกระทบต่อองค์กร และจัดทำเป็นโครงการในแต่ละโครงการกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน เป็นการทำ Continuous Improvement โดยตามเกณฑ์จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จะได้คะแนนในระดับที่ 4

**นายธีรพจน์ จันทรสกุลแสง อนุกรรมการ** สอบถามว่าจากการไปดำเนินการการประชุมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ได้มีการพบเรื่องข้อมูลมีการบันทึกไว้หลายที่แต่ข้อมูลไม่ตรงกันหรือไม่

**ผู้ช่วยเลขานุการ** ชี้แจงว่า ปัจจุบันพบปัญหาเรื่องข้อมูลชุดเดียวกันถูกบันทึกไว้หลายที่ทำให้มีความสับสนว่าจะใช้ข้อมูลจากชุดใดเป็นข้อมูล Master และมีบางข้อมูลจัดเก็บอยู่ในไฟล์ Excel

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ

1. ให้ กปน. จัดทำรายงานสรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียด เช่น ที่มา กระบวนการกลั่นกรองตั้งแต่ต้นจนจบ และบทสรุปการจัดทำ Resource Optimization นำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

2. ให้ กปน. จัดตั้งทีมงานที่จะมาดำเนินการในรูปแบบโครงการ ด้านการใช้ Artificial intelligence (AI), Data Analytics, Internet of Things (IoT) เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่มีผลกระทบต่อองค์กรต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

เรื่องที่ 4.1 กำหนดวันประชุมครั้งถัดไป

กำหนดการประชุมครั้งที่ 10/2567 ในวันจันทร์ที่ 7 ตุลาคม 2567 เวลา 13.30-16.00 น.

เลิกประชุม เวลา 15:00 น.



(นางผจงจิต เสาวจันทร์)

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม



(นางพิศวาท ภาพสุวรรณ)

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

เลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

### ระเบียบวาระที่ 3

#### เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

#### เรื่องที่ 3.1

#### การรับทราบ

รายงานข้อมูลระบบสารสนเทศของ กปน.



### เรื่องที่ 3.1 การรับทราบ รายงานข้อมูลระบบสารสนเทศของ กปน.

---

#### 1. เรื่องเดิม

จากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2567 ณ โรงแรม Grand Center Point Pattaya จังหวัดชลบุรี คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ขอให้ กปน. จัดทำตารางข้อมูลระบบงานทั้งหมด ของ กปน. นำเสนอต่อคณะอนุกรรมการฯ ในการประชุมครั้งถัดไป นั้น

#### 2. การดำเนินการ

สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ผู้รับผิดชอบในการจัดหาและพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของ กปน. ได้รวบรวมข้อมูลระบบสารสนเทศ มีรายละเอียดตั้งแต่ วันที่จัดซื้อจัดจ้าง วันที่ได้มา ปริมาณ transaction ผู้อนุมัติ วันที่มีการหมดอายุ เป็นต้น โดยจะนำเสนอในที่ประชุมคณะอนุกรรมการฯ รับทราบรายละเอียดต่อไป

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

เรื่องที่ 3.2 การรับทราบ

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล

ปีงบประมาณ 2567

## เรื่องที่ 3.2 สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567

### 1. เรื่องเดิม

1.1 ตามคำสั่งการประปานครหลวงที่ 1366/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล เอกสารแนบ 1

1.2 คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1.2.1 พิจารณา วินิจฉัย และให้ความเห็นชอบในหลักการ โครงการจัดหาระบบเทคโนโลยีดิจิทัลของ การประปานครหลวง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางของการจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย

1.2.2 บูรณาการงบประมาณ เทคโนโลยี และการใช้ข้อมูลร่วมกันรวมถึงบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินการจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล ของการประปานครหลวง

1.2.3 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางปฏิบัติ เสนอแนะ และเผยแพร่ข้อมูลในการพิจารณาจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง

1.2.4 พิจารณากลั่นกรองการขอตั้งงบประมาณ และความคุ้มค่าทางการลงทุนของแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เกิดความเหมาะสม เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตอบสนองต่อภารกิจองค์กรและนโยบายภาครัฐ

1.2.5 พิจารณาติดตามผลสัมฤทธิ์ และความคุ้มค่าทางการลงทุนของแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ได้ให้ความเห็นชอบในหลักการ

1.2.6 มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานย่อย และเชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ข้อมูล ให้คำปรึกษา และข้อเสนอแนะต่าง ๆ

1.2.7 รายงานผลการดำเนินงานแผนงาน/โครงการต่อผู้ว่าการเพื่อทราบ เป็นรายครึ่งปี

### 2 การดำเนินการ

2.1 คณะกรรมการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล ได้พิจารณางานโครงการต่าง ๆ ของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567) โดยสรุป ดังนี้

ที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	จำนวน	งบประมาณ (บาท)
1	การจัดซื้อโปรแกรม Plaxis 2D	ฝอผ.	1	376,800 บาท
2	โปรแกรมเขียนแบบ 2 มิติ 3 มิติ ทางด้านวิศวกรรม Gstarcad	ฝอผ.	1	35,000 บาท
แผนจัดหาคอมพิวเตอร์ ปีงบประมาณ 2569 ประเภท Front-end				
รายการ Pc ปกติ/ PC กราฟฟิก				
ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)

1	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงาน ประมวลผล พร้อม ระบบปฏิบัติการ Windows	986	30,600 บาท	30,171,600 บาท
2	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงาน ประมวลผลทางด้านกราฟิก พร้อม ระบบปฏิบัติการ Windows	49	40,000 บาท	1,960,000 บาท
<b>รายการ ALL-in-One / Notebook</b>				
ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	เครื่องคอมพิวเตอร์ All-in-one สำหรับงานประมวลผล พร้อม ระบบปฏิบัติการ Windows	-	-	-
2	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับ งานประมวลผล พร้อม ระบบปฏิบัติการ Windows	120	30,600	3,672,000
<b>รายการ เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต</b>				
ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต ระบบปฏิบัติการ Android จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 10 นิ้ว	3	27,300	81,900
2	เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต ระบบปฏิบัติการ iOS จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 10 นิ้ว	84	40,000	3,360,000
3	เครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ต ระบบปฏิบัติการ iOS จอภาพขนาดไม่น้อยกว่า 7 นิ้ว	1	30,000	30,000
<b>รายการ สแกนเนอร์ / บาร์โค้ด</b>				
ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	เครื่องสแกนเนอร์ สำหรับงานเก็บ เอกสาร สำหรับกระดาษ A4	14	17,500	245,000
2	เครื่องอ่านบาร์โค้ด	35	15,000	525,000
<b>รายการ UPS</b>				

ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาดไม่น้อยกว่า 800 VA	681	2,800	1,906,800
<b>รายการ เครื่องพิมพ์</b>				
ที่	รายการ	รวม (เครื่อง)	ราคาต่อหน่วย (บาท)	งบประมาณ (บาท)
1	เครื่องพิมพ์ Dot Matrix แบบแคร์ยาว	11	28,500	313,500
2	เครื่องพิมพ์ Dot Matrix แบบแคร์สั้น	1	26,500	26,500
3	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดยกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ชนิดสี สำหรับกระดาษ A3	31	24,000	744,000
4	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดยกพร้อมติดตั้งถังหมึกพิมพ์ชนิดสี สำหรับกระดาษ A4	17	9,000	153,000
5	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบเลเซอร์ ชนิดขาวดำ สำหรับกระดาษ A4	149	11,000	1,639,000
6	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบเลเซอร์ ชนิดสี สำหรับกระดาษ A4	25	17,500	437,500
7	เครื่องพิมพ์ Network แบบเลเซอร์ ชนิดขาวดำ สำหรับกระดาษ A3	16	58,000	928,000
8	เครื่องพิมพ์ Network แบบเลเซอร์ ชนิดขาวดำ สำหรับกระดาษ A4	40	16,500	660,000
9	เครื่องพิมพ์ Network แบบเลเซอร์ ชนิดสี สำหรับกระดาษ A4	13	12,000	156,000
10	เครื่องพิมพ์ความเร็วสูง (Line Printer)	2	550,000	1,100,000
<b>ครุภัณฑ์สำนักงาน หมวด ระบบโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)</b>				
ที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	จำนวน	งบประมาณ (บาท)
1	งานซื้อพร้อมติดตั้งกล้องโทรทัศน์วงจรปิดชนิดเครือข่าย แบบปรับ	ฝคจ.	1	336,500



	มุมมอง สำหรับใช้ในงานรักษาความปลอดภัยทั่วไปและงานอื่น ๆ			
2	งานซื้อระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด พร้อมอุปกรณ์ติดตั้ง	ฝจพ.	1	463,300
3	ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์และติดตั้ง	สสท.	1	1,211,700
4	ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) พร้อมอุปกรณ์และติดตั้ง	สสม.	1	446,600
5	ระบบโทรทัศน์วงจรปิด พร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Closed circuit Television System CCTV)	ฝคท.	1	5,000,000
6	งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดสำหรับสถานีเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบแบบ Real Time จำนวน ๕ สถานี	ฝนส.	1	600,000
7	งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิดไซฟอนรังสิต	ฝรด.	1	500,000
8	งานซื้อพร้อมติดตั้งระบบโทรทัศน์วงจรปิดถนนเลียบบคลองประปาแจ้งวัฒนะ-ศรีสมาน	ฝรด.	1	500,000
9	งานซื้อระบบโทรทัศน์วงจรปิดสถานีสูบน้ำดิบสำแล	ฝรด.	1	2,400,000
10	จัดซื้อกล้องวงจรปิดชนิดเครือข่าย	สสญ	1	5,812.50
11	งานซื้อระบบกล้องวงจรปิด พร้อมอุปกรณ์และค่าติดตั้ง	สสล.	1	823,600
<b>แผนจัดหาคอมพิวเตอร์ ปีงบประมาณ 2569 ประเภท งานโครงการ ดังนี้</b>				
ที่	ชื่อโครงการ	หน่วยงาน	จำนวน	งบประมาณ (บาท)
1	โครงการระบบควบคุมการผ่านเข้า-ออก และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง Access Control ขอททดแทน	กสท.ฝคท.	1	4,500,000
2	โครงการ จัดซื้อระบบเครื่องสำรองไฟฟ้าขนาดไม่น้อยกว่า 60 KVA ขอททดแทน	กสท.ฝคท.	1	1,000,000

3	ระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์	กพว.ฟพท.	1	9,000,000
4	ระบบสำรองข้อมูล	กบข.ฝคท.	1	9,250,000
5	ระบบรักษาความปลอดภัยเว็บไซต์	กขม.ฝคท.	1	9,300,000
6	ระบบเครือข่ายสื่อสารระยะไกล (SSL VPN)	กขม.ฝคท.	1	8,250,000
7	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเฝ้าระวังเครือข่าย	กขม.ฝคท.	1	4,670,000
8	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายไร้สาย	กขม.ฝคท.	1	3,200,000
9	โครงการจัดซื้อระบบทดสอบการเจาะระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบอัตโนมัติ	กขม.ฝคท.	1	9,300,000
10	ระบบเฝ้าบริหารจัดการความปลอดภัยของบริการ DDI	กขม.ฝคท.	1	39,600,000 บาท
11	โครงการ Integrated One HRIS System (1HRIS)	กพว.ฟพท.	1	38,500,000 บาท
12	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพความปลอดภัยด้านเครือข่าย (Security Operation Center)	กขม.ฝคท.	1	92,000,000

## 2 ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.3

การรับทราบ

แนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล



### เรื่องที่ 3.3 การรับทราบ แนวทางการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

---

#### 1. เรื่องเดิม

ตามที่สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลได้นำเสนอกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Risk Optimization) ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 โดยคณะกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมทุกข้อ และจัดทำคู่มือการดำเนินการ ควบคุมและกำกับดูแล นำเสนอผลลัพธ์ให้คณะกรรมการฯ รับทราบต่อไป

#### 2. การดำเนินการ

กปน. มีการจัดทำคู่มือบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ปีงบประมาณ 2567 ครอบคลุมด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และดำเนินการทบทวนคู่มือฯ เป็นประจำทุกปี โดยแนวทางการประเมินความเสี่ยงอ้างอิงตามคู่มือและเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของฝ่ายบริหารความเสี่ยง การประปานครหลวง

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

เรื่องที่ 3.4 การรับทราบ

แนวทางการวัดผลการดำเนินงานโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### เรื่องที่ 3.4 การรับทราบ แนวทางการวัดผลการดำเนินงานโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

---

#### 1. เรื่องเดิม

1.1 กปน. ได้ดำเนินการทบทวนแผนวิสาหกิจองค์กร ตามกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ของ กปน. จัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน และภายนอก ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ และขั้นตอนที่ 4 การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ โดยดำเนินการทบทวนจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค (SWOT Universe) ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ (Strategic Challenge : SC) ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ (Strategic Advantage : SA) พร้อมค่าคะแนน สมรรถนะหลักขององค์กร ทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning : SP) และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives : SO)

1.2 กปน. ได้ทบทวนแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลจัดทำแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยดำเนินการทบทวน SWOT ของแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลตามการทบทวน SWOT Universe ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดซึ่งมีการถ่ายทอดน้ำหนักและเชื่อมโยงกัน ตามตัวชี้วัดองค์กรและตัวชี้วัดเชิงกลยุทธ์ โดยถ่ายทอดเป็นลำดับ จนถึงโครงการที่อยู่ในแผนปฏิบัติการ

#### 2. การดำเนินการ

2.1 คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร ในการประชุมเดือนเมษายน 2566 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 มีมติเห็นชอบผลการทบทวนทิศทางองค์กร (วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยม) จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ความท้าทายเชิงกลยุทธ์ ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ ทิศทาง ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ และวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

2.2 คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมเดือนสิงหาคม 2566 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 มีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (2566-2570) ฉบับทบทวน พ.ศ. 2566 และ (ร่าง) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2567

2.3 สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รวบรวมผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2567 (ต.ค.66-ก.ย.67) โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเกณฑ์วัดความสำเร็จ ดังนี้

- 1) แผนงานที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน 19 โครงการ
- 2) แผนงานที่ดำเนินการไม่แล้วเสร็จตามแผน 6 โครงการ

สรุปประเมินผลสำเร็จของแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ 2567 1) ประเมินความสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ ได้ 76% 2) ประเมินความสำเร็จของการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ 84.19%

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

ตารางการถ่ายทอดน้ำหนักความสำคัญที่แสดงถึงระดับความสำเร็จตามแผนงาน/โครงการ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ DTO		กลยุทธ์ DTO-T		โครงการ	Weight-Project	ผลการดำเนินงาน
SO	Weight-SO	Tactics	Weight-Tactics under SO			
DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation	33.45%	DTO1-T1 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกิจกรรมการบริการ ที่เป็น Digitalized Process	16.73%	DTOT-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3	3.35%	0.00%
				DTOT-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังภาค	3.35%	0.00%
				DTOT-T1-P3 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS)	4.18%	4.18%
				DTOT-T1-P4 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2	2.51%	0.00%
				DTOT-T1-P5 โครงการบริหารจัดการสินทรัพย์องค์กร (Enterprise Asset Management)	3.35%	3.35%
		DTO1-T2 การพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกิจกรรมสนับสนุน ที่เป็น Digitalized Process	10.04%	DTOT-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal)	1.51%	0.00%
				DTOT-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS	1.81%	1.81%
				DTOT-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace	1.81%	1.81%
				DTOT-T2-P4 โครงการ Unified Communication	1.81%	1.81%
				DTOT-T2-P5 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise)	1.81%	1.81%
				DTOT-T2-P6 โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และพยากรณ์ ในกระบวนการตรวจสอบภายใน (Intelligent Internal Audit)	1.30%	1.30%
		DTOT-T3 Enterprise Architecture	6.69%	DTOT-T3-P1 โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA)	6.69%	6.69%
DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ	32.48%	DTO2-T1 Data Governance	16.24%	DTOT-T1-P1 โครงการยกระดับการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance)	4.55%	4.55%
				DTOT-T1-P2 โครงการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data)	5.85%	5.85%
				DTOT-T1-P3 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	5.85%	5.85%
		DTO2-T2 Big Data and Data Analytics	16.24%	DTOT-T2-P1 โครงการจ้างที่ปรึกษาทำ Master Data	3.57%	3.57%
				DTOT-T2-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายการลูกค้า	4.22%	4.22%
				DTOT-T2-P3 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation)	4.22%	4.22%
				DTOT-T2-P4 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนการยกระดับกระบวนการผลิตน้ำ	4.22%	4.22%
DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล	34.07%	DTOT-T1 ยกระดับทักษะของบุคลากรเทคโนโลยีดิจิทัล	8.52%	DTOT-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	8.52%	8.52%
		DTOT-T2 ยกระดับมาตรฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	8.52%	แผนงานการจัดทำ/ทบทวนนโยบายด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	4.26%	4.26%
				แผนงานการทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานผลการประเมินรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ด้านที่ 5	4.26%	4.26%
		DTOT-T3 เพิ่มประสิทธิภาพและความมั่นคงของโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี	17.04%	DTOT-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)	3.41%	0.00%
				DTOT-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์	3.41%	3.41%
				DTOT-T3-P3 โครงการจัดการระบบ Network Operations Center (NOC)	4.26%	4.26%
				DTOT-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License)	4.26%	4.26%
				DTOT-T3-P5 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ	1.70%	0.00%
	100.00%		100.00%		100.00%	84.19%

## ระเบียบวาระที่ 4

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

#### เรื่องที่ 4.1

#### การรับทราบ

การดำเนินงานด้าน Resource Optimization and Data Utilization

## เรื่องที่ 4.1 การรับทราบ การดำเนินงานด้าน Resource Optimization and Data Utilization

---

### 1. เรื่องเดิม

ตามที่ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ได้มีการประชุมเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ อาคารสุทโธทการ ชั้น 12 การประปานครหลวง มีการนำเสนอรายละเอียดการดำเนินงานด้าน Resource Optimization and Data Utilization และให้ กปน. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานฯ เสนอต่อคณะกรรมการฯ ในครั้งถัดไปทราบ นั้น

### 2. การดำเนินการ

สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ด้าน Resource Optimization and Data Utilization รวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ดังนี้

**ครั้งที่ 1** เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2567 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ณ ห้องประชุมคอนเวนชัน ฮอลล์ อาคารสุทโธทการ บรรยายให้ความรู้โดย อาจารย์ที่ปรึกษา รับฟังบรรยายโดย ผู้แทนผู้ใช้ระบบงาน และผู้แทนจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล

**ครั้งที่ 2** เมื่อวันที่ 13 - 20 กันยายน 2567 ประชุมเชิงปฏิบัติการ ณ ห้อง ผอ.ฝพท. และ ห้อง IT Happy Place อาคารสุทโธธารกร โดยผู้แทนหน่วยงานจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ร่วมกันวิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

**ครั้งที่ 3** เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2567 สัมมนาเชิงปฏิบัติการ ณ โรงแรม Grand Center Point Pattaya จังหวัดชลบุรี นำเสนอผลการดำเนินงานโดยผู้แทนจากสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้แทนคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง และผู้บริหารระดับสูงของ กปน.

ทั้งนี้ สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้นำข้อเสนอแนะจากผู้แทนคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง และ ผู้บริหารระดับสูง ของการประปานครหลวง เตรียมจัดทำเป็นคู่มือการดำเนินงานด้าน Resource Optimization and Data Utilization ของ กปน. (ฉบับร่าง) นำเสนอต่อคณะกรรมการฯ ต่อไป

### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

## ระเบียบวาระที่ 5

### เรื่องอื่น ๆ

#### เรื่องที่ 5.1

#### กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

เรื่องที่ 5.1 กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

---

กำหนดการประชุมครั้งที่ 11/2567 เป็นวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 เวลา 13.30–16.00 น.

พฤศจิกายน						2567
วันอาทิตย์	วันจันทร์	วันอังคาร	วันพุธ	วันพฤหัสบดี	วันศุกร์	วันเสาร์
					1	2
3	4 13.30 อนุมัติพัล	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30