

ระเบียบวาระการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง  
ครั้งที่ 9/2567  
วันพฤหัสบดีที่ 19 กันยายน 2567 เวลา 13.30 – 15.00 น.  
ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น 12 อาคารสุทธิอุทิศการ กปน.

---

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

- 3.1 การรับทราบ ผลการประเมินของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567
- 3.2 การรับทราบ ความคืบหน้าและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ 2567 สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567
- 3.3 การรับทราบ การถ่ายทอดสื่อสาร Digital Governance ตามเกณฑ์ประเมินผลการ ดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ Core Business Enablers
- 3.4 การรับทราบ ผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization การกำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 3.5 การรับทราบ ความก้าวหน้าการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Resource optimization & Data utilization”

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

- 4.1 กำหนดวันประชุมครั้งต่อไป
-

## ระเบียบวาระที่ 1

เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

---

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติดังนี้

1. **อนุมัติ** การเดินทางสำหรับการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ของ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และกรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง หัวข้อเรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization” ในวันที่ 22-23 กันยายน 2567 เป็นเวลา 2 วัน 1 คืน ณ จังหวัดชลบุรี ตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ 33 ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. 2545 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 487/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567 เอกสารแนบ 1
2. **เห็นชอบ** ผลการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567 ตามที่เสนอ ในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ตามยืนยันมติ คณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 490/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567 เอกสารแนบ 2
3. **รับทราบ** ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567และให้รับข้อเสนอแนะของ คณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ ตามยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ที่ ขวก(สคก) 505/2567 ลว. 28 สิงหาคม 2567 เอกสารแนบ 3

### ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 487/2567 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567





## บันทึกข้อความ

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	
เลขที่รับ	3349
วันที่	29/8/67
เวลา	14.44

เลขที่	725	17.14.
วันที่	29 ส.ค. 2567	

หน่วยงาน สำนักคณะกรรมการการประถมศึกษาหลวง

ที่ ขวก(สคก) 487 /2567 วันที่ 28 สิงหาคม 2567

ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล	
เลขที่รับ	2759
วันที่	29 ส.ค. 2567
เวลา	16.05

เรื่อง ยินยันทิคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาอนุมัติการเดินทางไปศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการ  
นอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี ของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และผู้เกี่ยวข้อง  
เรียน ท่านผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาอนุมัติการเดินทางไปศึกษาดูงานและประชุม  
เชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี ของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และ  
ผู้เกี่ยวข้อง หัวข้อเรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization” กำหนดการศึกษาดูงานและประชุมเชิง  
ปฏิบัติการนอกสถานที่ในวันที่ 22 - 23 กันยายน 2567 จำนวน 2 วัน 1 คืน ณ จังหวัดชลบุรี ผู้เข้าร่วม  
ประกอบด้วย กรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ผู้บริหารและ  
บุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่  
9 สิงหาคม 2567 มีมติเห็นชอบการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี ของ  
คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. หัวข้อเรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization”  
เพื่อให้คณะอนุกรรมการฯ และผู้เกี่ยวข้อง ระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การบริหารจัดการทรัพยากร  
เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับคะแนนตาม  
หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ และ  
เห็นควรจัดให้มีการศึกษาดูงาน เพื่อให้ผู้บริหาร บุคลากร กปน. ได้ศึกษาจากประสบการณ์จริง และมอบหมายให้  
เลขานุการฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติการเดินทางและดำเนินการต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติอนุมัติ  
การเดินทางสำหรับการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ของคณะอนุกรรมการพัฒนา  
เทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และกรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง ในวันที่ 22 - 23 กันยายน 2567 จำนวน 2 วัน 1 คืน  
ณ จังหวัดชลบุรี ตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ 33 ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน พ.ศ. 2545 และ  
ที่แก้ไขเพิ่มเติม

จึงเรียนยินยันทิคณะกรรมการ กปน. ดังกล่าวมาเพื่อโปรดแจ้งเลขานุการคณะอนุกรรมการ  
พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. (ขวก.(ท)) และ ขวก.(สคก) ดำเนินการต่อไป

เรียน ขวก.(ท) ขวก.(สคก)  
เพื่อดำเนินการต่อไป

24/8/67

(น.ส.ฉวีวรรณ อุทัยพิบูลย์)  
รวก.(กอ)

รักษาการแทนผู้ว่าการ

(นางสาวกรวิไล เยียวยาสัตว์)  
เลขานุการคณะกรรมการ  
การประถมศึกษาหลวง

เรียน ผอ.สชช.  
เพื่อไม่ส่งดำเนิน  
และนำมานำ 29 ส.ค.  
(นางพิสวาท ภาพสุวรรณ)  
ขวก.(ท)

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 490/2567 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ที่ ชวก(สคก) 490 / 2567 วันที่ 28 สิงหาคม 2567

เรื่อง ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567

เรียน ผู้ว่าการ

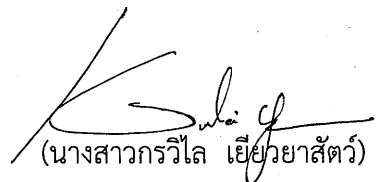
กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567 โดยพิจารณาทบทวนกฎบัตรให้สอดคล้องกับข้อบังคับการประปานครหลวง ว่าด้วยการประชุม และการดำเนินกิจการของคณะกรรมการ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2567 ประกาศ ณ วันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2567

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 มีมติเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567 และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. 2567 ตามที่เสนอ

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ดังกล่าวมาเพื่อโปรดแจ้ง เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. (ชวก.(ท)) เพื่อโปรดทราบและดำเนินการต่อไป

  
(นางสาวกรวิไล เยียวยาสัตว์)

เลขาธิการคณะกรรมการ  
การประปานครหลวง

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 505/2567 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567



# บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ที่ ขวก(สคก) ๕๐๕ /2567 วันที่ ๒๘ สิงหาคม 2567

เรื่อง ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567

เรียน ผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติเห็นชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 ประกอบด้วยแบบการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล เกณฑ์ระดับคะแนน เกณฑ์แปลงผลคะแนน และให้เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. นำส่งคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ กปน. รับทราบต่อไป

2. คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีมติรับทราบ ดังนี้

2.1 รับทราบ ภาพรวมเครื่องมือที่ใช้พัฒนาระบบงาน ของสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วยเครื่องมือพัฒนาระบบงานดิจิทัล ด้าน Front-End Back-End Database และ Tools โดยระบบสารสนเทศแบ่งออกเป็น ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานผลิตน้ำ ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนงานบริการลูกค้า ระบบคลังข้อมูลบริหารงานประปา ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ และ MWA Command Center โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. นำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับคะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ

2.2 รับทราบ การดำเนินงานบริหารจัดการระบบบริหารงานประปา (CIS 365) โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ ระบบบริหารงานประปา (CIS 365) ให้ผู้บริหารระดับสูงในงานวันสถาปนา กปน. เพื่อหาช่องทางในการเพิ่มลูกค้าต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบ

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. มาเพื่อโปรดแจ้ง รวท.(ท) และเลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. (ขวก.(ท)) ทราบและดำเนินการต่อไป

(นางสาวกรวิไล เขียวยาสัตว์)

เลขาธิการคณะกรรมการ

การประปานครหลวง

## ระเบียบวาระที่ 2

รับรองรายงานการประชุม  
ครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567

1. เรื่องเดิม

ตามที่คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 นั้น

2. การดำเนินงาน

เลขานุการฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567 (เอกสารแนบ 1) ให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณาและขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/27502 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ชวก(ท) 163/2567 ลงวันที่ 28 สิงหาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ไม่มีแจ้งแก้ไข

3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดพิจารณา รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567 ตามข้อ 2

มติที่ประชุม .....

.....

.....

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.  
ครั้งที่ 8/2567  
เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567



รายงานการประชุม  
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง  
ครั้งที่ 8/2567

วันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2567 เวลา 9.30 – 12.00 น.  
ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น 12 อาคารสุทธิอุทิศการ

**ผู้มาประชุม**

1. นางสาวเพ็ญอ	เลาหะวิไล	ประธานอนุกรรมการ
2. นายชัยทัต	แช่ตั้ง	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายนิทัศน์	มณีศิลาสันต์	อนุกรรมการ
4. พ.อ.พิชญ์	จินดาวงศ์	อนุกรรมการ
5. นายธีรพจน์	จันทร์ศุภแสง	อนุกรรมการ
6. นายกฤษฎา	แก้ววัดปริง	อนุกรรมการ
7. นายปริพรรค์	พินสุรงค์	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) อนุกรรมการ
8. นางพิศวาท	ภาพสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) เลขานุการ
9. นางผจงจิต	เสาวจันทร์	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล ผู้ช่วยเลขานุการ

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นายภาคภูมิ	พิระชัย	ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล
2. นายสุริยันต์	วงศ์เมืองแก่น	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล
3. นางนิตยา	พิบูลย์	ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการคณะกรรมการ กปน.
4. นายโชติวิชช์	กิจพิทักษ์	หัวหน้าส่วนพัฒนาระบบงานบริการอิเล็กทรอนิกส์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
5. นางสาวสิตาภา	โยธาวงษ์	นักบริหารงาน 6 กองวิเคราะห์การลงทุนธุรกิจและการตลาด

**เริ่มประชุม** เวลา 9:30 น.

ประธานอนุกรรมการ กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1** เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ประธานอนุกรรมการ มอบให้ เลขานุการ แจ้งเรื่องให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 มีมติรับทราบ ผลการดำเนินงานของ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 ทั้งนี้ ตามยืนยันมติที่ ขวก(สคก) 416/2567 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2** เรื่องการรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 7/2567

2.1 เลขานุการ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 7/2567 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาและขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/24256 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2567

(สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ขวท(ท) 135/2567 ลงวันที่ 1 สิงหาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ประธานอนุกรรมการ แจ้งแก้ไขดังนี้

1) หน้า 8/17 ระเบียบวาระที่ 3.1 ย่อหน้าที่ 2 บรรทัดที่ 1 แก้ไขข้อความจาก “ประธานอนุกรรมการ สอบถามกรณีองค์ประชุมไม่สมบูรณ์ เมื่อประธานลาออก มีแนวทางจะดำเนินการอย่างไร และเรื่องนโยบายที่เกี่ยวข้องกับหน่วยกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล มีข้อกำหนดตามเกณฑ์ ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Enablers)” เป็น “ประธานอนุกรรมการ สอบถามกรณีองค์ประชุมไม่สมบูรณ์ เมื่อประธานลาออก มีแนวทางจะดำเนินการอย่างไร มีข้อกำหนดตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน รัฐวิสาหกิจ (Enablers)”

2) หน้า 10/17 ระเบียบวาระที่ 3.2 ย่อหน้าที่ 3 บรรทัดที่ 1 แก้ไขข้อความจาก “ประธานอนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ทางด้านของการทำเรือแห่งประเทศไทย ได้ให้ที่ปรึกษา” เป็น “ประธานอนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ทางด้านของรัฐวิสาหกิจอื่น ได้ให้ที่ปรึกษา”

ทั้งนี้ เลขานุการ จะดำเนินการแก้ไขรายงานการประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 (ฉบับแก้ไขครั้งที่ 1) แล้วเสร็จ และแนบพร้อมรายงานการประชุมครั้งที่ 8/2567

**มติที่ประชุม** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 โดยมีการแก้ไขตามแจ้ง

### **ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา**

#### **เรื่องที่ 3.1 การพิจารณากลับกรอง (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.**

เลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณาเรื่องการทบทวน (ร่าง) กฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ฉบับปรับปรุงปี 2567 ว่า ตามมติที่ประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับทราบและให้ กปน. ปรับปรุงทบทวนเนื้อหาบทบัญญัติของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของ กปน. ฉบับปรับปรุงปี 2567 โดยหารือร่วมกับฝ่ายกฎหมาย และนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป

เลขานุการ ได้หารือร่วมกับฝ่ายกฎหมาย และปรับปรุงทบทวน (ร่าง) กฎบัตรของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ฉบับปรับปรุงปี 2567 สรุปดังนี้

1) ประเด็นหารือ ข้อ 8 อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ สามารถปรับปรุงข้อความรวมระหว่างข้อ 8 และ 10 อำนาจอนุมัติของคณะอนุกรรมการ ได้หรือไม่

ฝ่ายกฎหมาย ให้ข้อคิดเห็นว่า ไม่สามารถเพิ่มเติม/ปรับปรุงข้อความได้ เนื่องจากให้เป็นไปตามหน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้ง ดังนั้น เลขานุการ จึงขอเสนอตัดออกข้อ 10 อำนาจอนุมัติของคณะอนุกรรมการ เนื่องจากเกินกว่าองค์ประกอบของกฎบัตรตามหัวข้อที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ 2 ว่าด้วยการประชุม

ประธานอนุกรรมการ เสนอให้ปรับแก้ไขข้อความในข้อ 10 อำนาจอนุมัติของคณะอนุกรรมการ เป็น “คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง มีอำนาจอนุมัติ กรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) การจัดทำแผนการบริหารจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management) การจัดทำแผนฉุกเฉินด้าน

เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลทั้งระยะสั้นและระยะยาว และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการ การประสานครหลวง เพื่อทราบต่อไป”

2) ประเด็นหารือ ข้อ 10 การประชุมของคณะอนุกรรมการ ข้อย่อยที่ (4) “กรณีประธานไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้” ที่ประชุมคณะอนุกรรมการให้เพิ่มข้อความ “หรือประธานลาออก” ต่อท้ายได้หรือไม่

ฝ่ายกฎหมาย ให้ข้อคิดเห็นว่า ไม่สามารถเพิ่มข้อความดังกล่าวต่อท้ายได้ เนื่องจากการที่ประธานลาออก ถือว่าไม่ครบองค์ประกอบ ไม่สามารถเปิดประชุมได้

เลขานุการ ขอเสนอตัดออกข้อ 11 คำตอบแทนของคณะอนุกรรมการ เนื่องจากเกินกว่าองค์ประกอบของกฎบัตรตามหัวข้อที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ กปน. ฉบับที่ 2 ว่าด้วยการประชุม

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

นายนิทัศน์ มณีศิลปาสันต์ อนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ในกรณีที่อนุกรรมการลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง หากคณะกรรมการ กปน. ยังมิได้อนุมัติการลาออก ถือว่ายังคงมีพ้นจากตำแหน่งจึงต้องทำหน้าที่อนุกรรมการต่อไป

รองประธานอนุกรรมการ ชี้แจงว่าข้อ 10 การประชุมของคณะอนุกรรมการ ข้อย่อยที่ (4) “กรณีประธานไม่มาประชุมหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้” ประธานอนุกรรมการ สามารถมอบหมายให้รองประธานอนุกรรมการ เป็นประธานในที่ประชุมแทนได้

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ การพิจารณากลับกรรอง ผลการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗ และให้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบผลการทบทวนกฎบัตรคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. พ.ศ. ๒๕๖๗ ลงนามและประกาศใช้ต่อไป

### เรื่องที่ 3.2 การพิจารณาให้ความเห็นชอบ แบบประเมินตนเองของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประสานครหลวง ประจำปี 2567

เลขานุการ มอบหมายให้ ผู้ช่วยเลขานุการ เสนอที่ประชุมพิจารณาเรื่อง แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 ที่กำหนดไว้ในกฎบัตรว่า “คณะอนุกรรมการฯ จะทำการประเมินผลทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินผล ต่อคณะกรรมการการประสานครหลวงรับทราบ และนำผลการประเมินมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประสานครหลวงให้มีประสิทธิภาพ” และตามหลักเกณฑ์การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enables ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) โดย กปน. ได้นำแบบประเมินตนเองของคณะอนุกรรมการฯ ปี 2566 มาจัดทำเป็น (ร่าง) แบบประเมินคณะอนุกรรมการฯ ปี 2567 ดังนี้

1) แบบประเมินตนเองของคณะอนุกรรมการ แบ่งเป็น 2 ส่วน

ส่วนที่ 1 แบบประเมินทั้งคณะของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ส่วนที่ 2 แบบประเมินตนเองรายบุคคลของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

2) กำหนดเกณฑ์ระดับคะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ

- 5 คะแนน คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
- 4 คะแนน คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 3 คะแนน คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 2 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 1 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

3) การประมวลผลคะแนน แบบประเมินส่วนที่ 1 มีคำถาม 16 ข้อ ส่วนที่ 2 มีคำถาม 17 ข้อ โดยคำถามทุกข้อมีความสำคัญเท่ากัน นำผลรวมคะแนนมาแปลงผล ดังนี้

คะแนนร้อยละ	90 ขึ้นไป	หมายถึง	ประสิทธิภาพดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	80 - 89	หมายถึง	ประสิทธิภาพดี
คะแนนร้อยละ	70 - 79	หมายถึง	ประสิทธิภาพเกณฑ์ปกติ
คะแนนต่ำกว่าร้อยละ	70	หมายถึง	ต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

#### ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

1. ให้ กปน. ปรับปรุงแบบประเมินทั้งคณะของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. หัวข้อประเมิน ส่วนที่ 2 : การประชุมคณะกรรมการ

- ข้อ 4 วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ข้อ 7 คณะกรรมการได้รับวาระการประชุม เอกสารและข้อมูลก่อนการประชุมในเวลาเพียงพอต่อการศึกษา

ให้ กปน. ปรับปรุงแบบประเมินและกำหนดให้ข้อ 4 และ ข้อ 7 เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของทีมเลขานุการ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี ๒๕๖๗ ประกอบด้วยแบบการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล เกณฑ์ระดับคะแนน เกณฑ์แปลงผลคะแนน และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ และให้เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. นำส่งคณะกรรมการ เพื่อทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการ กปน. ต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อทราบ

##### เรื่องที่ 4.1 การรับทราบ ภาพรวมเครื่องมือที่ใช้พัฒนาระบบงาน ของสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล

เลขานุการ มอบหมายให้ นายสุริยันต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล รายงานภาพรวมเครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาระบบงานของสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

ระบบสารสนเทศ	Frontend	Backend	Database	Tools
ระบบบันทึกข้อมูลผลิต และส่งน้ำ AquaDAT	JavaScript ReactJS React Native	NodeJS PHP Laravel GraphQL	PostgreSQL SQLite	HANDSONTABLE Spreadsheet Viewer xlsx populate Visual Studio Code Swagger UI
ระบบบริหารงานบำรุงรักษา (Web-PM)	JavaScript DevExpress	C#	SQL Server	Crystal reports Visual Studio code
ระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ	HTML JavaScript	PHP	MySQL	TCPDF PHPEXcel
ระบบ SAP-ERP	SAP LOGON HTML 5 JavaScript	SAP ABAP	SAP HANA	Eclipse ABBYY ORC SAC iRPA
ระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุน การดำเนินงานนอก SAP	HTML 5 CSS JavaScript Bootstrap Angular TypeScript JAVA Swift Cordova Capacitor	PHP TypeScript NodeJS YiiFramework PHP Laravel nestJS ASP.NET CodeIgniter	MySQL SQL Server Oracle MariaDB	EditPlus Docker GIT Kubernetes Xcode Visual Studio code Android Studio DBBeaver
ระบบสารสนเทศลูกค้า (CIS GEN 5)	Java JSF	Java Spring boot	Oracle	Visual Studio code Eclipse Jaspersoft Oracle developer studio
ระบบสารสนเทศเพื่อบริการ ลูกค้า (MWA e-Service)	Java JSF	Java JSF	Oracle	Oracle report developer Eclipse
MWA onMobile	Swift Kotlin	Angular Spring boot	Oracle	Xcode Android Studio Visual Studio code
ระบบสารสนเทศเพื่อบริหาร จัดการลดน้ำสูญเสีย (WLMA Pro)	JavaScript ReactJS React Native	Apache tomcat NGINX nodeJS	Oracle PostgreSQL	Visual Studio code Eclipse Fast/Tool



ระบบสารสนเทศ	Frontend	Backend	Database	Tools
		Geo server		
ระบบบริหารงานประปา (CIS 365)	TypeScript Angular	TypeScript QUARKUS	MySQL	iNetclear Visual Studio code IntelliJ
ระบบคลังข้อมูลบริหารงานประปา (MWA DATA WAREHOUSE)	React	Python Flask	SQL Server	KNIME Visual Studio code Power BI
ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data Platform)	JavaScript ReactJS React Native	NodeJS NGINX	Hadoop mongoDB PostgreSQL HIVE Impala	Python Tableau Parse Server Jupyterhub Talend cloudera

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

**นายนิทัศน์ มณีศิลาสันต์ อนุกรรมการ** ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะว่า

1) จากการรายงานพบว่า กปน. มีการใช้โปรแกรมภาษาคอมพิวเตอร์ ฐานข้อมูล และเครื่องมือในการพัฒนาระบบงานที่หลากหลาย ดังนั้น กปน. ควรจัดหมวดหมู่ของภาษาที่ใช้ในการพัฒนาระบบงาน ทั้งส่วนของ Frontend Backend Report วิธีการพัฒนาระบบงานด้วยตนเอง (in-house) หรือจ้างพัฒนา (outsource) ไม่จำเป็นต้องแจกแจงรายละเอียดระบบงาน และมีแนวทางการทำ Version Control

2) แผนการพัฒนาศักยภาพของสายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ควรกำหนดให้ครอบคลุมรองรับเครื่องมือที่ใช้งานอยู่ เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีทักษะในการพัฒนาระบบงาน

3) การบำรุงรักษาระบบงาน ควรแบ่งประเภทเป็นการจ้างบำรุงรักษา/การบำรุงรักษาโดยบุคลากรของ กปน. และยอดรวมค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา

ทั้งนี้ จากองค์ประกอบที่เสนอแนะข้างต้น จะทำให้เห็นภาพรวมทั้งหมด กปน. จะสามารถนำไปใช้ในการวิเคราะห์อัตราค่าจ้างที่จำเป็นได้อย่างเหมาะสม และทำให้ทราบถึงเหตุผลการใช้โปรแกรมภาษาคอมพิวเตอร์ ฐานข้อมูล และเครื่องมือในการพัฒนาระบบงาน

**นายสุริยนต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล** ชี้แจงว่าการพัฒนาระบบงานเกี่ยวข้องกับผู้ใช้งาน (user) ที่หลากหลาย และแบ่งประเภทเป็น 1) ระบบงานขนาดใหญ่ ต้องการความเสถียรของระบบ เช่น ระบบสารสนเทศลูกค้า (CIS) ระบบ SAP ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) จะใช้ Oracle เป็นหลัก 2) ระบบงานขนาดเล็ก ใช้ฐานข้อมูลที่เหมาะสมกับการใช้งานระบบงาน เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาจะเลือกให้เหมาะสมกับระบบนั้น ๆ ในการนี้จากข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ กปน. จะดำเนินการพิจารณาการใช้ Tools ให้ลดความหลากหลายลง

**รองประธานคณะกรรมการ** ให้ข้อเสนอแนะว่า ในส่วนของโปรแกรมที่อยู่ภายนอกองค์กร เช่น Play Store / App Store แต่ไม่นำแนวคิด DevSecOps มาใช้ในกระบวนการพัฒนาระบบงาน โดยส่วนใหญ่องค์กรทั่วไป นิยมมี Application ไม่เกิน 2 Application คือ 1) Application สำหรับลูกค้า ใช้งานเกี่ยวกับบริการทั้งหมดขององค์กร 2) Application สำหรับใช้งานภายในองค์กร ปัจจุบัน กปน. มี Application อยู่ใน Store เป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดความไม่มั่นคงปลอดภัย และส่งผลให้ กปน. มีอำนาจต่อรองต่ำ ในการจ้างบำรุงรักษาระบบงาน อีกทั้งความยากในการทำมาสะอาดข้อมูล (Data Cleansing) อีกด้วย ดังนั้น กปน. ควรพิจารณาลดความหลากหลายในด้านเทคโนโลยีการพัฒนาระบบงานต่าง ๆ ให้ลดลง ส่งผลให้การส่งเสริมพัฒนาทักษะบุคลากรในการพัฒนาดูแลรักษาระบบงานเป็นไปได้โดยง่ายด้วย และ ขอให้ กปน. นำเสนอความคืบหน้าในการดำเนินการด้วย

**พ.อ.พิชญ์ จินดาวงศ์ อนุกรรมการ** ให้ข้อเสนอแนะว่า กปน. ควรพิจารณาแนวทางแก้ไขให้ชัดเจน เนื่องจากมีความยากในการดำเนินการสูง ดังนั้น ขอเสนอว่าควรมุ่งเน้นแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับโครงการที่จะเกิดขึ้นใหม่ก่อน เพราะจะสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในอนาคตได้

**ประธานคณะกรรมการ** ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรดำเนินการจัดทำการศึกษาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อที่จะดำเนินการทำให้เหมาะสมที่สุด (optimization) และการนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ (Utilization) โดยโจทย์ที่กำหนดคือ กรณีที่ กปน. มีงบประมาณที่จำกัดจะมีการจัดลำดับความสำคัญ (Priority) อย่างไร และมีความเสี่ยงมากน้อยเพียงใด เพื่อให้คณะกรรมการฯ และผู้เกี่ยวข้อง ระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับคะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ และให้ กปน. ดำเนินการสำรวจความเห็น (Survey) ความต้องการนำข้อมูล (Data) ที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์

**รองประธานคณะกรรมการ** ให้ข้อคิดเห็นว่า การศึกษาเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ควรเชิญผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียและพนักงานที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าร่วมสัมมนาด้วย เพื่อให้ได้รับทราบความต้องการนำข้อมูลที่มีไปใช้ประโยชน์ได้ยิ่งขึ้น

**รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)** รับทราบและมอบหมายให้เลขานุการฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. พิจารณานุมัติการเดินทางและดำเนินการต่อไป เบื้องต้นกำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ในวันที่ 22 -23 กันยายน 2567 ณ จังหวัดชลบุรี

#### ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ

1. ให้ กปน. จัดการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่เพื่อให้คณะกรรมการฯ และผู้เกี่ยวข้อง ระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม และนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับคะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ

2. มอบหมายให้เลขานุการฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการ กปน. พิจารณาอนุมัติการเดินทางและดำเนินการต่อไป เบื้องต้นกำหนดการสัมมนาเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ในวันที่ 22 -23 กันยายน 2567 ณ จังหวัดชลบุรี

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

#### **เรื่องที่ 4.2 การรับทราบ การดำเนินงานบริหารจัดการระบบบริหารงานประปา (CIS 365)**

เลขานุการฯ มอบหมายให้ นายสุริยันต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล รายงานการดำเนินงานระบบบริหารงานประปา (CIS 365) และเชิญผู้แทนจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจรายงานในส่วนของการวิเคราะห์และการตลาด ให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

นางสาวสิตาภา โยธาวงษ์ นักบริหารงาน 6 กองวิเคราะห์การลงทุนธุรกิจและการตลาด รายงานว่า ในส่วนของการวิเคราะห์ทางด้านการตลาด มีจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อปท.) ทั้งหมดอยู่ที่ 7,772 ราย มีจำนวนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ดำเนินการระบบประปาด้วยหน่วยงานเองอยู่ที่ 1,547 ราย ปัจจุบันสามารถให้บริการได้ 23 รายต่อปี มีรายได้ต่อปีประมาณ 1.2 ล้านบาท จากการสำรวจ อปท. 108 ราย มีผู้สนใจใช้บริการอยู่ที่ 8 ราย มีเป้าหมายเพิ่มลูกค้าปีละ 23 ราย ภายใน 5 ปีจะมีรายได้ประมาณ 50 ล้านบาท ปัจจุบันหาลูกค้าโดยการใช้งบประมาณในการแนะนำลูกค้าอื่น ๆ การประเมินคู่แข่ง (Competitive Analysis) กปน. มีข้อเสียเปรียบในการไม่สามารถหาคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องไม่ได้ เนื่องจากขัดต่อพระราชบัญญัติการปราบปรามการฉ้อโกง พ.ศ. 2510 และการหาลูกค้าใหม่ในปัจจุบันพบปัญหาว่าพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 จำนวน 5 ราย ซึ่งมีแนวโน้มจะได้เป็นลูกค้าใหม่ทั้งหมด

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

**ประธานคณะกรรมการ** ให้ข้อเสนอแนะว่า มีหลายประเด็นที่เป็นโอกาสของ กปน. การสำรวจ 108 ราย มีผู้สนใจใช้บริการ 8 ราย ทาง กปน. ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุหรือไม่ ควรหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติม และหาแนวทางให้ อปท. สามารถเข้ามาใช้งานระบบได้ ทั้งนี้ เสนอแนะให้มีการแบ่งกลุ่ม อปท. ตามรายได้ติดต่อกับ อปท. ที่อยู่ในกลุ่มรายได้สูง และขอให้ กปน. นำเสนอความคืบหน้าอีกครั้งหนึ่ง

นางสาวสิตาภา โยธาวงษ์ นักบริหารงาน 6 กองวิเคราะห์การลงทุนธุรกิจและการตลาด ชี้แจงว่า จากการสอบถามบางรายพบว่า งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมีจำกัด ประกอบกับราคาที่แจ้งไปสูง จึงขออยู่ระหว่างการพิจารณาไปก่อน

**นายกฤษฎา แก้ววัดปริง อนุกรรมการ** ชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมว่า ขอให้ กปน. ศึกษาเปรียบเทียบการจัดซื้อจัดจ้างของ อปท. เกี่ยวกับแนวทางการจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากมีงบฉุกเฉิน ปลัดของ อปท. สามารถลงนามได้หากมีเหตุจำเป็น

**นายสุริยันต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล** ชี้แจงว่า กปน. ใคร่ขอความอนุเคราะห์ ช่วยเหลือ สนับสนุน ทั้งเรื่อง กฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อให้คณะอนุกรรมการช่วยผลักดัน

**นายกฤษฎา แก้ววัดปริง อนุกรรมการ** ให้ความคิดเห็นว่า สิ่งที่น่ากังวลคือ การให้บริการหลังการขาย (After Sale) หากมีเหตุการณ์ที่ลูกค้าขอให้ปรับปรุงระบบ อาจจะทำให้พนักงานของ กปน. ที่ดูแล



ระบบอยู่ มีไม่เพียงพอที่จะรองรับปริมาณงานที่มากได้ จะทำให้ธุรกิจไม่สามารถให้บริการได้ทันกาล และส่งผลเสียหายต่อ กปน. ยิ่งกว่า

นายสุริยันต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า อปท. เป็นหน่วยงานภาครัฐ ไม่สามารถเข้าไปขายได้โดยตรง แต่ต้องผ่านการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ ซึ่งต่างกับที่เคยดำเนินการด้วยการทำหนังสือบันทึกความเข้าใจ (MOU) ทำให้สามารถขายตรงได้ทันที ส่งผลให้มีปัญหาในการทำสัญญาและการดำเนินการนำเสนอราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง อีกทั้งคู่แข่งสามารถขายซอฟต์แวร์พร้อมกับฮาร์ดแวร์ได้ในราคาที่ไม่ได้แตกต่างกับ กปน. แต่ กปน. เราให้เช่าซอฟต์แวร์เท่านั้น ในส่วนของฮาร์ดแวร์จะเป็นการแนะนำ

ประธานคณะกรรมการ ขอให้ กปน. จัดเตรียมผู้ปฏิบัติงานที่ให้บริการระบบนี้และให้วิเคราะห์ปัญหาที่จะเกิดขึ้น และนำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบ ทั้งในมุมมองของงบประมาณและกำลังคน หากดำเนินการแล้วจะได้รายได้เท่าไร นอกจากนี้มอบหมายให้ กปน. ศึกษาในเรื่องของระเบียบ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพิ่มเติมต่อไป ทั้งนี้ กปน. ควรสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อเพิ่มโอกาสในการหาลูกค้าเพิ่มในอนาคต

นายกฤษฎา แก้ววัดปริง อนุกรรมการ ให้ข้อเสนอแนะว่า หน่วยงานที่เป็นหน่วยงานรัฐด้วยกันสามารถเชิญให้ กปน. ที่เป็นหน่วยงานของรัฐเหมือนกันมานำเสนอราคาได้ โดยหัวหน้าหน่วยงานของรัฐสามารถจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงโดยมีงบประมาณไม่เกิน 50 ล้านบาท

พ.อ.พิชญ์ จินดาวงศ์ อนุกรรมการ เสนอแนะให้ กปน. หาลูกค้าโดยนำเสนอระบบผ่านช่องทางของกระทรวงมหาดไทย เป็นการหาลูกค้าด้วยการให้ผู้บริหารระดับสูงช่วยเหลือจะดำเนินการได้ง่ายและรวดเร็ว

นายสุริยันต์ วงศ์เมืองแก่น ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า กรณีมีลูกค้าเพิ่มในปริมาณที่มากอาจจะไม่สามารถรองรับได้ เนื่องจากต้องมีการเตรียมพร้อมและปรับปรุงข้อมูลเตรียมพร้อมระบบก่อนใช้งาน และยังมีการจัดฝึกอบรมการใช้ระบบอีก คาดการณ์ว่าใน 1 ปี จะสามารถรองรับได้ประมาณ 10 ราย เนื่องจากมีพนักงานปฏิบัติงานอยู่เพียง 3 ราย

ประธานคณะกรรมการ ขอให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจจัดให้มีการประชาสัมพันธ์ระบบนี้ ในวันที่ 16 สิงหาคม 2567 เนื่องในโอกาสวันสถาปนา กปน. และขอเชิญท่านอนุกรรมการทุกท่านเข้าร่วมงาน และในส่วนของการประเด็นปัญหาบุคลากรไม่เพียงพอ สามารถให้จ้างบุคลากรหรือองค์กรภายนอก (outsource ) มาช่วยดำเนินการได้

#### ข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

1. ให้ กปน. ดำเนินการประชาสัมพันธ์ ระบบบริหารงานประปา (CIS 365) ให้ผู้บริหารระดับสูงที่จะมางานวันสถาปนา กปน. และประสานงานภายในกระทรวงมหาดไทย เพื่อหาช่องทางในการเพิ่มลูกค้าต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ และให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

เรื่องที่ 5.1 กำหนดวันประชุมครั้งถัดไป

กำหนดการประชุมครั้งที่ 9/2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 19 กันยายน 2567 เวลา 13.30-16.00 น.

เลิกประชุม เวลา 12:00 น.

(นางผจงจิต เสาวจันทร์)

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางพิศวาท ภาพสุวรรณ)

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

เลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องเสนอเพื่อทราบ

เรื่องที่ 3.1 การรับทราบ

ผลการประเมินของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

ประจำปี 2567

### เรื่องที่ 3.1 การรับทราบ ผลการประเมินของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567

#### 1. เรื่องเดิม

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 ประกอบด้วยแบบการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล เกณฑ์ระดับคะแนน เกณฑ์แปลงผลคะแนน และให้เลขานุการคณะกรรมการ นำส่งคณะกรรมการเพื่อทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินแจ้งคณะกรรมการพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ต่อไป

#### 2. การดำเนินการ

2.1 เลขานุการ ได้สรุปผลการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล แล้วเสร็จ ดังนี้  
เกณฑ์ระดับคะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ

- 5 คะแนน คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม
- 4 คะแนน คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 3 คะแนน คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 2 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 1 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

การประมวลผลคะแนน คำถามทุกข้อมีความสำคัญเท่ากัน โดยแปลงผลเป็น 100 เปอร์เซนต์

คะแนนร้อยละ	90 ขึ้นไป	หมายถึง	ประสิทธิภาพดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	80 - 89	หมายถึง	ประสิทธิภาพดี
คะแนนร้อยละ	70 - 79	หมายถึง	ประสิทธิภาพเกณฑ์ปกติ
คะแนนต่ำกว่าร้อยละ	70	หมายถึง	ต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

2.2 การประเมินผลทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 เทียบเท่าระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม  
ความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) อยากให้มีการอบรมด้าน AI , Data Minding หรืออื่น ๆ ที่มีประโยชน์ให้แก่คณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2.3 การประเมินตนเองรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 เทียบเท่าระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม  
ความเห็นเพิ่มเติม - ไม่มี -

2.4 การประเมินผลทีมเลขานุการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93 เทียบเท่าระดับประสิทธิภาพดีเยี่ยม  
ความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- 1) การเตรียมข้อมูลที่น่าเสนอต่ออนุกรรมการอยากให้สรุปกระชับขึ้น

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ผลประเมินของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล  
ของ กปน. ประจำปี 2567



# รายงานผลแบบประเมินตนเอง ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ของ กปน.

## ประจำปี 2567

Prepared By:

**สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล**

ฉบับปรับปรุง ปีงบประมาณ 2567



# TABLE OF CONTENTS

บทนำ	3
แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567	4
สรุปผลแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567	5
กราฟสรุปผลแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.	6
ภาคผนวก	7



## บทนำ

กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง (Digital Technology Development Sub-Committee Charter) พ.ศ. 2567 กำหนดไว้ในข้อ 12 ความว่า “12. การประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ จะทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินผลต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ และนำผลการประเมินมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงให้มีประสิทธิภาพ”

ตามคู่มือการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM ตามข้อ 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership) มีหลักเกณฑ์ประเมินย่อย 10 หลักเกณฑ์ โดยข้อ 6 คณะกรรมการ (น้ำหนักร้อยละ 17) ประเด็นย่อยที่ 6.7 การประเมินและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ (น้ำหนักร้อยละ 1.5) กำหนดระดับคะแนนการประเมินไว้ 5 ระดับ โดยระดับ 2 ให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีการประเมินตนเองอย่างเป็นรูปธรรมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี

### กฎบัตรคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง

“12. การประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการฯ จะทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อมทั้งรายงานผลการประเมินผลต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ และนำผลการประเมินมาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวงให้มีประสิทธิภาพ”



## รายงานการประเมินผลของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567 ประกอบด้วยแบบการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล เกณฑ์ระดับคะแนน เกณฑ์แปลงผลคะแนน และให้เลขานุการคณะกรรมการ นำส่งคณะกรรมการเพื่อทำการประเมินผลทั้งคณะและการประเมินตนเองรายบุคคล พร้อมทั้งสรุปผลการประเมินแจ้งคณะกรรมการเพื่อทราบ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ต่อไป

### แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567

#### 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ แบ่งเป็น 3 ส่วน

ส่วนที่ 1 แบบประเมินตนเองทั้งคณะ ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ส่วนที่ 2 แบบประเมินตนเองรายบุคคล ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ส่วนที่ 3 แบบประเมินทีมเลขานุการ ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

#### 2. กำหนดเกณฑ์ระดับคะแนน แบ่งเป็น 5 ระดับ คือ

5 คะแนน คือ เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

4 คะแนน คือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

3 คะแนน คือ เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

2 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

1 คะแนน คือ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

3. การประมวลผลคะแนน แบบประเมินส่วนที่ 1 มีคำถาม 14 ข้อ ส่วนที่ 2 มีคำถาม 17 ข้อ ส่วนที่ 3 มีคำถาม 2 ข้อ โดยคำถามทุกข้อมีความสำคัญเท่ากัน นำผลรวมคะแนนมาแปลงผล ดังนี้

คะแนนร้อยละ	90 ขึ้นไป	หมายถึง	ประสิทธิภาพดีเยี่ยม
คะแนนร้อยละ	80 - 89	หมายถึง	ประสิทธิภาพดี
คะแนนร้อยละ	70 - 79	หมายถึง	ประสิทธิภาพเกณฑ์ปกติ
คะแนนต่ำกว่าร้อยละ	70	หมายถึง	ต่ำกว่าเกณฑ์ปกติ

สรุปผลแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปี 2567

#### แบบประเมินตนเองทั้งคณะ

ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96

เทียบเท่าระดับ **ประสิทธิภาพดีเยี่ยม**

#### แบบประเมินตนเองรายบุคคล

ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96

เทียบเท่าระดับ **ประสิทธิภาพดีเยี่ยม**

#### ข้อเสนอแนะ

- อยากให้มีการอบรมด้าน AI , Data Minding หรืออื่น ๆ ที่มีประโยชน์ให้แก่คณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### ข้อเสนอแนะ

- - ไม่มี -

#### แบบประเมินทีมเลขานุการ

ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93

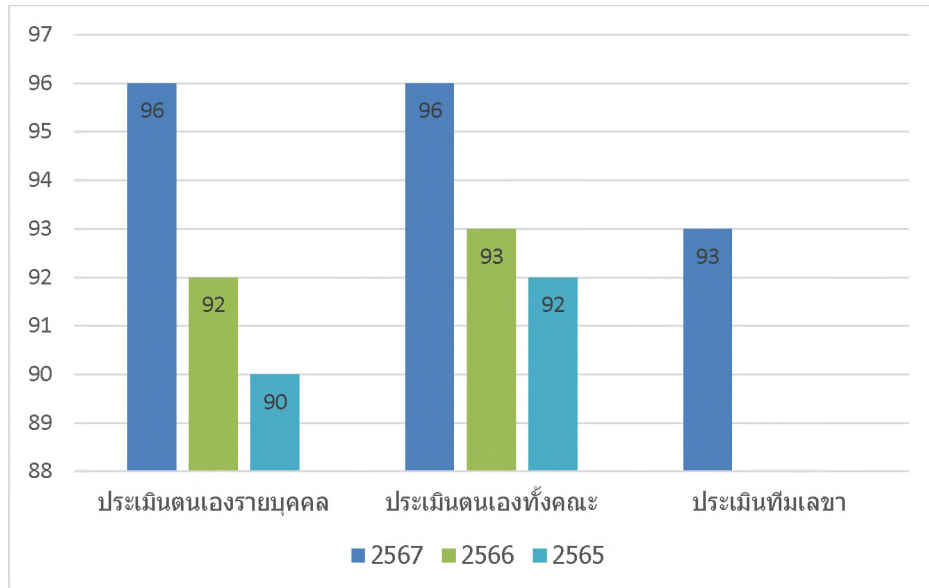
เทียบเท่าระดับ **ประสิทธิภาพดีเยี่ยม**

#### ข้อเสนอแนะ

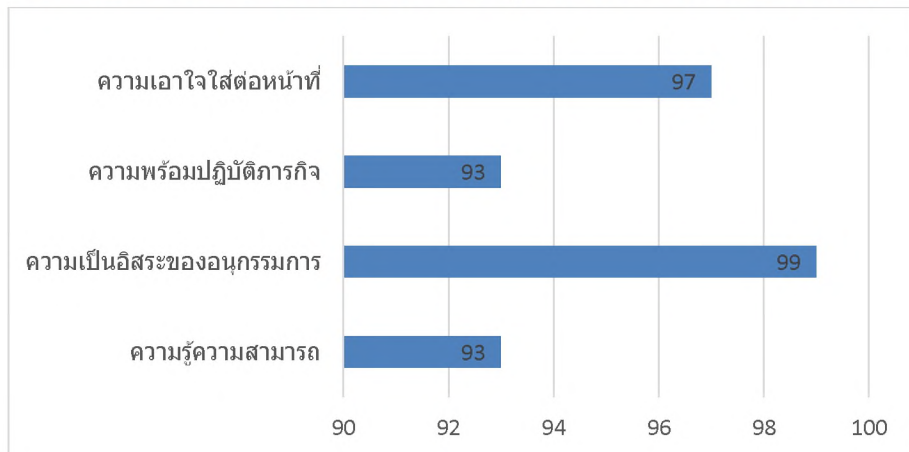
- การเตรียมข้อมูลที่น่าเสนอต่ออนุกรรมการอยากให้สรุปกระชับขึ้น

กราฟสรุปผลแบบการประเมินผลของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.

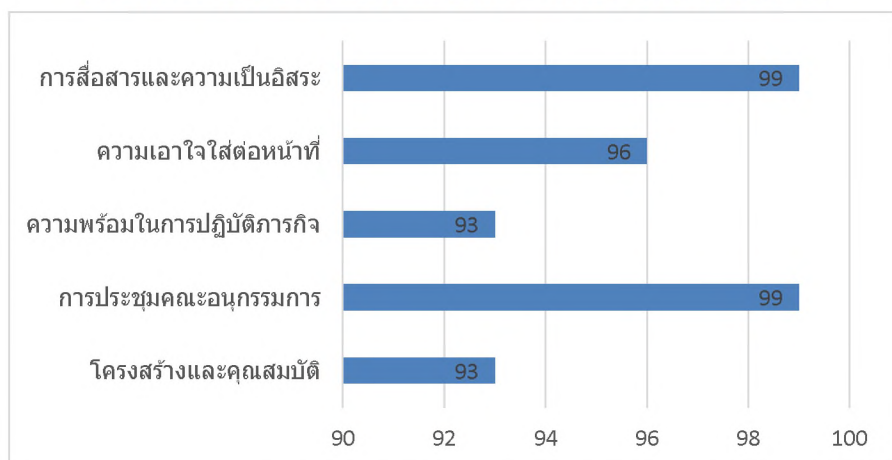
### ภาพรวมคะแนนเฉลี่ยการประเมินผล แยกรายปี



### กราฟแสดงผลการประเมินตนเองรายบุคคล แยกตามหัวข้อประเมิน



### กราฟแสดงการประเมินผลทั้งคณะ แยกตามหัวข้อประเมิน



## ภาคผนวก



**แบบประเมินผลตนเองทั้งคณะ ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล  
ประจำปี 2567**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคะแนนประเมิน ตามความเห็นของท่าน

- ⑤ = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม  
 ④ = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี  
 ③ = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
 ② = เห็นด้วยน้อย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
 ① = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

หัวข้อประเมิน		คะแนนประเมิน					คะแนน
		1	2	3	4	5	
<b>ส่วนที่ 1 : โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ</b>							
1.	จำนวนอนุกรรมการทั้งหมดมีความเหมาะสม ช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ			1	1	5	32
2.	คณะกรรมการ มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย เพียงพอที่จะช่วยให้การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ				2	5	33
<b>ส่วนที่ 2 : การประชุมคณะกรรมการ</b>							
3.	คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดแผนการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้า				1	6	34
4.	คณะกรรมการได้อภิปรายอย่างทั่วถึงในเวลาที่เหมาะสม มีการแสดงความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะที่หลากหลายเพื่อประกอบการตัดสินใจ และใช้เวลาในการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ					7	35
5.	บรรยากาศในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ของอนุกรรมการทุกท่าน และไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคล					7	35
<b>ส่วนที่ 3 : ความพร้อมในการปฏิบัติการกิจ</b>							
6.	คณะกรรมการมีความรู้ความเข้าใจในงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และเรื่องอื่นๆที่เกี่ยวข้องเพียงพอที่จะให้คำปรึกษา และสามารถให้ความคิดเห็นข้อเสนอแนะได้				1	6	34
7.	คณะกรรมการมีการศึกษาวิเคราะห์การประชุมก่อนเข้าประชุมทุกครั้ง				2	5	33
8.	คณะกรรมการมีการติดตามข้อมูลข่าวสาร นโยบายรัฐบาล และนโยบายคณะกรรมการ กปน. ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงาน และนำมาเสนอแนะเพื่อประโยชน์ต่อองค์กร			1	2	4	31
<b>ส่วนที่ 4 : ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ</b>							
9.	คณะกรรมการให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่ กปน.				2	5	33

**แบบประเมินผลตนเองทั้งคณะ ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล**  
**ประจำปี 2567**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคะแนนประเมิน ตามความเห็นของท่าน

- ⑤ = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม  
④ = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี  
③ = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
② = เห็นด้วยน้อย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
① = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

หัวข้อประเมิน		คะแนนประเมิน					คะแนน
		1	2	3	4	5	
10.	คณะกรรมการมีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามมติของ คณะกรรมการ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ				1	6	34
11.	คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการพิจารณาแนวทางและวิธีการแก้ไข ปัญหาอย่างเหมาะสม หากการดำเนินงานมีปัญหาและอุปสรรค				1	6	34
<b>ส่วนที่ 5 : การสื่อสารและความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น</b>							
12.	คณะกรรมการมีการแสดงความคิดเห็นและโต้แย้ง เป็นไปอย่างเหมาะสม และมีบรรยากาศที่ดี					7	35
13.	คณะกรรมการมีความเป็นอิสระในการเสนอความคิดเห็น				1	6	34
14.	คณะกรรมการมีการอภิปรายและสื่อสารความคิดเห็นในลักษณะ สร้างสรรค์และชัดเจน เพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล					7	35
	<b>เฉลี่ยรวม</b>						<b>472</b>
	<b>คะแนนรวม</b>						<b>490</b>
	<b>คะแนนเฉลี่ย (%)</b>						<b>96</b>

**แบบประเมินตนเองรายบุคคลของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล**  
**ประจำปี 2567**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคะแนนประเมิน ตามความเห็นของท่าน

- ⑤ = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม
- ④ = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
- ③ = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- ② = เห็นด้วยน้อย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- ① = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

หัวข้อประเมิน		คะแนนประเมิน					รวม
		1	2	3	4	5	
<b>ส่วนที่ 1 : ความรู้ความสามารถ</b>							
1.	ท่านใช้ความรู้ ความชำนาญพิเศษเฉพาะด้าน สามารถให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในด้านเทคโนโลยีดิจิทัล				2	5	33
2.	ท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆ ของ กปน. อย่างเพียงพอที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ				3	4	32
3.	ท่านสามารถให้ข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของ กปน. บรรลุวัตถุประสงค์ได้				3	4	32
4.	ท่านมีการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ มีความสนใจในการหาข้อมูลหรือติดตามข่าวสารต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งจะช่วยทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีประสิทธิภาพ				2	5	33
<b>ส่วนที่ 2 : ความเป็นอิสระของอนุกรรมการ</b>							
5.	ท่านมีอิสระในการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ตรงไปตรงมา โดยไม่ถูกครอบงำโดยผู้หนึ่งผู้ใดในที่ประชุมคณะกรรมการ				1	6	34
6.	ท่านมีความเป็นกลางในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ และมีอิสระในการตัดสินใจลงมติ					7	35
7.	ท่านสามารถแสดงความคิดเห็น คัดค้าน หรือแสดงความไม่เห็นด้วยในประเด็นที่สำคัญได้อย่างเต็มที่				1	6	34
8.	ท่านเคารพความคิดเห็นของอนุกรรมการท่านอื่น ยอมรับความเห็นที่แตกต่างกัน โดยไม่เกิดความขัดแย้ง					7	35
<b>ส่วนที่ 3 : ความพร้อมในการปฏิบัติภารกิจ</b>							
9.	ท่านสามารถจัดสรรเวลามาประชุมได้อย่างดี เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการ				3	4	32
10.	ท่านมีความเข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นอนุกรรมการ				1	6	34
11.	ท่านมีการศึกษา ติดตามข่าวสารข้อมูลต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะข้อมูลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล				3	4	32



**แบบประเมินตนเองรายบุคคลของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล**  
**ประจำปี 2567**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคะแนนประเมิน ตามความเห็นของท่าน

- ⑤ = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม  
④ = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี  
③ = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร  
② = เห็นด้วยน้อย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย  
① = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

หัวข้อประเมิน		คะแนนประเมิน					รวม
		1	2	3	4	5	
ส่วนที่ 4 : ความเอาใจใส่ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ							
12.	ท่านเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ				2	5	33
13.	ท่านมีการศึกษาวาระการประชุมและค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมเป็นการล่วงหน้าเพื่อซักถาม ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งอภิปรายในประเด็นต่างๆ				1	6	34
14.	ท่านมีการแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมอย่างสม่ำเสมอ				1	6	34
15.	ท่านใช้เวลาพิเศษกับ กปน. ในกรณีที่มีประเด็นสำคัญที่จะหารือ นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการปกติ				1	6	34
16.	ท่านมีความเข้าใจในภาระหน้าที่ บทบาทความรับผิดชอบของการเป็นคณะกรรมการและมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ของ กปน.				1	6	34
17.	ท่านมีการปฏิบัติตามกฎบัตร กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายและมติที่ประชุม รวมทั้งมีการติดตามให้องค์กรมีการปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนโยบายและมติที่				1	6	34
เฉลี่ยรวม							569
คะแนนรวม							595
คะแนนเฉลี่ย (%)							96



**แบบประเมินผลที่มเลขานุการ ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล**  
**ประจำปี 2567**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องคะแนนประเมิน ตามความเห็นของท่าน

- ⑤ = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม
- ④ = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
- ③ = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- ② = เห็นด้วยน้อย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- ① = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

หัวข้อประเมิน		คะแนนประเมิน					คะแนน
		1	2	3	4	5	
<b>ส่วนที่ 2 : การประชุมคณะกรรมการ</b>							
1.	วาระการประชุมคณะกรรมการมีความเหมาะสม ช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ				2	5	33
2.	คณะกรรมการได้รับวาระการประชุม เอกสารและข้อมูลก่อนการประชุมในเวลาเพียงพอต่อการศึกษา			1	1	5	32
	<b>เฉลี่ยรวม</b>						<b>65</b>
	<b>คะแนนรวม</b>						<b>70</b>
	<b>คะแนนเฉลี่ย (%)</b>						<b>93</b>

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องเสนอเพื่อทราบ

เรื่องที่ 3.2 การรับทราบ

ความคืบหน้าและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล

ปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567)

### เรื่องที่ 3.2 การรับทราบ ความคืบหน้าและการคาดการณ์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567)

#### 1. เรื่องเดิม

1.1 ตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการกำกับดูแล ติดตาม การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส และ รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ กปน. อีกทั้งตามบทบาทหน้าที่การกำกับดูแลด้าน Digital Governance ของ กปน. ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (SE-AM)

1.2 แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2567 กปน. ดำเนิน แผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 25 โครงการ สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บท เทคโนโลยีที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ 6 มีความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ 2567 รายละเอียดดังเอกสารแนบ

#### 2 การดำเนินการ

2.1 สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล ได้รวบรวมการคาดการณ์ผลดำเนินงานของแผนปฏิบัติการด้าน เทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2567 (สิ้นสุดเดือนกันยายน 2567) โดยใช้ตัวชี้วัดเป็นเกณฑ์วัด ความสำเร็จ ดังนี้

สถานะโครงการ	จำนวนโครงการ	% ความสำเร็จ
แล้วเสร็จ	19	76%
ไม่แล้วเสร็จ	6	24%

2.2 สรุปคาดการณ์แผนงาน ไม่แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2567 จำนวน 6 แผนงาน ดังนี้

ที่	ชื่อแผนงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
1	DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนา แอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันที่ 3 แผน = วิเคราะห์ออกแบบระบบ	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> ประกาศเชิญชวน e-bidding ได้ภายใน ก.ย. 67 <u>ปัญหาอุปสรรค</u> คณะกรรมการพิจารณาผลยกเลิกการประกวดราคาครั้งที่ 1 เนื่องจากมีบริษัทยื่นเอกสารในระบบ e-GP เพียงรายเดียว <u>แนวทางแก้ไข</u> เร่งกระบวนการจัดซื้อจ้างครั้งที่ 2
2	DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนา ระบบสนับสนุนงานภาคสนาม สำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร แผน = วิเคราะห์ออกแบบระบบ	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> ลงนามสัญญาได้ภายใน ก.ย. 67 <u>ปัญหาอุปสรรค</u> มีการทบทวนราคากลาง 2 ครั้ง ตามที่ ฝ่ายจัดหาและพัสดุ ทักท้วงเรื่องค่าจ้างบุคลากรให้เป็นไปตาม ICT กำหนด
3	DTO1-T1-P4 โครงการพัฒนา ระบบ AquaDAT Phase 2 แผน = วิเคราะห์ออกแบบระบบ	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> อยู่ระหว่างการดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาผล <u>ปัญหาอุปสรรค</u> คณะกรรมการ 1 ท่าน ขอลาออกจากคณะฯ

ที่	ชื่อแผนงาน	ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข
4	DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0) แผน = ประกาศเชิญชวน	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> ประกาศร่าง TOR <u>ปัญหาอุปสรรค</u> ปัจจัยภายนอก ก่อนการประกาศร่างต้องมีมติเห็นชอบงบประมาณรายจ่าย ตามความจำเป็นจาก ฝ่ายจัดหาและพัสดุ
5	DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) แผน = ประกาศประชาสัมพันธ์	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> อยู่ระหว่างการดำเนินงานของคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตของงาน (TOR) <u>ปัญหาอุปสรรค</u> ต้องใช้เวลาในการพิจารณากำหนดรายละเอียดใน TOR ให้ได้ครบถ้วนตามมาตรฐานของ Cyber Security <u>แนวทางแก้ไข</u> เร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไปให้ใช้ระยะเวลาเร็วขึ้น
6	DTO3-T3-P5 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ แผน = ขอตีงบประมาณปี 2569	<u>คาดการณ์กันยายน 2567</u> อยู่ระหว่าง ผศท. พิจารณาแนวทางทำ POC <u>ปัญหาอุปสรรค</u> เนื่องจากมีคำสั่งแต่งตั้งโยกย้ายพนักงาน <u>แนวทางแก้ไข</u> เร่งดำเนินการในขั้นตอนถัดไปให้ใช้ระยะเวลาเร็วขึ้น

## 2 ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.3  
การรับทราบ  
การถ่ายทอดสื่อสาร Digital Governance

### เรื่องที่ 3.3 การรับทราบ การถ่ายทอดสื่อสาร Digital Governance

---

#### 1. เรื่องเดิม

ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) ด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) หัวข้อ การกำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ระบุว่า หลักการความรับผิดชอบ ในองค์กรขนาดใหญ่ คณะกรรมการด้านไอที (IT Strategy Committee) ปฏิบัติหน้าที่ในนามของคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแล (Governance) นั้น

#### 2. การดำเนินการ

หลักเกณฑ์ประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล กำหนดให้มีการถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประเมินการรับรู้ ทั้งนี้ กปน. ได้จัดทำ Digital Governance Handbook ที่เป็นคู่มือแสดงกระบวนการอย่างครบถ้วน

กปน. จึงขอสื่อสารกระบวนการ Digital Governance ต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ซึ่งมีบทบาทของการกำกับดูแล (Governance) และเป็นกลุ่มหนึ่งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในรูปแบบ Infographic และประเมินการรับรู้ รายละเอียดดังเอกสารแนบ

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ และประเมินการรับรู้ Digital Governance

มติที่ประชุม .....

.....

.....

Infographic

ถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการ  
กำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล  
(Digital Governance)





# DIGITAL GOVERNANCE



กรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล คณะกรรมการกำกับดูแล และควบคุมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใน กปน. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย

Digital Governance มีการกำหนดโครงสร้างคณะผู้รับผิดชอบกำกับดูแล กำหนดทิศทางการสั่งการ และเฝ้าติดตามผลการดำเนินงานการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใน กปน. ให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย แบ่งเป็น Governance Level และ Management Level โดยดำเนินการภายใต้นโยบาย Digital Governance Policy ซึ่งมีหน้าที่ ดังนี้

**1. Benefits Realization** การบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม เพื่อส่งมอบคุณค่าแก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุ่มค่าของการลงทุน ทั้งด้านงบประมาณ บุคลากร และเครื่องมือเทคโนโลยี, ตรวจสอบว่าการนำเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้สามารถสร้างคุณค่า หรือเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรได้จริง

**2. Resource Optimization** การจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการดำเนินการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งงบประมาณ บุคลากร และเครื่องมือเทคโนโลยี

**3. Risk Optimization** การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล คณะอนุกรรมการควรกำกับดูแลและตรวจสอบเรื่องความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี เช่น ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ ข้อมูลส่วนบุคคล และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

**4. Performance Measurement and Stakeholder Transparency** การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และมีความโปร่งใส ต้องกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ หรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล



## Digital Governance Policy

### Governance

Board/Executive Management

### Management Level

Senior Level and Middle Management

## Evaluate-Eliminate-Monitor (EDM)

### Corporate Governance of IT

Business Pressures

Business Needs

Direct

Evaluate

Monitor

Plans  
Policies

Proposals

Performance  
Conformance

### Business Processes

ICT Project

ICT Operations



Digital Governance Handbook





ประกาศการประปานครหลวง  
เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล  
(Digital Governance Policy)

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล  
(Digital Governance Policy)

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๑ มาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๓ (๒) แห่งพระราชบัญญัติ  
การประปานครหลวง พ.ศ. ๒๕๑๐ จึงกำหนดนโยบายการกำกับดูแลด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลไว้  
ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ประกาศนี้ เรียกว่า “ประกาศการประปานครหลวง เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลด้าน  
บริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance Policy)”

ข้อ ๒ ประกาศนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิก ประกาศการประปานครหลวง เรื่อง นโยบายการกำกับดูแลด้านบริหาร  
จัดการเทคโนโลยีดิจิทัล ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ข้อ ๔ ในประกาศนี้

“การกำกับดูแลที่ดีด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance Policy)”  
หมายถึง การกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง มีทิศทางและกรอบ  
แนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากลบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลนำมาใช้ในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
และประสิทธิผลเป็นที่ยอมรับในระดับองค์กร ตามหลักมาตรฐานสากล ISO/IEC ๓๘๕๐๐ และกรอบมาตรฐาน  
COBIT® ๒๐๑๙ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง ประกาศกระทรวง กฏหมาย  
กฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนมีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) การรักษาความเป็น  
ส่วนบุคคล และมีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ข้อ ๕ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลด้านบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital  
Governance) ของ กปน. ตามประกาศนี้ มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๕.๑ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล  
โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) การสร้างคุณค่า (Value Creation) จากการ  
นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้สร้างคุณค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยรักษาสสมดุลระหว่างประโยชน์ที่จะได้รับกับ  
ระดับความเสี่ยงและการใช้ทรัพยากรที่ทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างความเชื่อมั่นต่อ  
มาตรฐานทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อส่งผลกระทบเป้าหมายพันธกิจของ กปน. โดยรวม

๕.๒ เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินการที่สอดคล้อง เชื่อมโยง เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับ  
แนวทางการกำกับดูแลขององค์กร การตัดสินใจที่เกี่ยวข้องกันระหว่างเทคโนโลยีดิจิทัล กลยุทธ์องค์กร  
วัตถุประสงค์ และคุณค่าที่ต้องการแท้จริง เพื่อให้แน่ใจว่า กระบวนการเชื่อมโยงทางเทคโนโลยีดิจิทัลจะได้รับ  
การควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

๕.๓ เพื่อเป็น...

๕.๓ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม

๕.๔ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลด้านการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และการตรวจติดตามการนำไปปฏิบัติ

๕.๕ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

๕.๖ เพื่อแสดงบทบาทหน้าที่ของการกำกับดูแล (Governance) และการบริหารจัดการ (Management) ให้การดำเนินการและการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องกัน มีแนวปฏิบัติอย่างเป็นระบบ สามารถทำซ้ำได้ (Repeatable Practice) และเป็นมาตรฐาน (Standardized Practice) มีการถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๕.๗ เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติของกระบวนการถ่ายทอดสื่อสารให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องของแต่ละกระบวนการอย่างครบถ้วน และประเมินการรับรู้

๕.๘ เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดการวัด ติดตาม วิเคราะห์ประเมิน ตัววัดผลลัพธ์ ของกระบวนการอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง

ข้อ ๖ การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ของ กปน. เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารกิจการของ กปน. ดังต่อไปนี้

๖.๑ กำหนดการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม (Benefits Delivery and Resource Optimization Framework Setting) ให้เกิดความคุ้มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด

๖.๒ กำหนดกระบวนการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส (Performance Measurement and Stakeholder Transparency Framework Setting) เพื่อให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการบ่งชี้และมีส่วนร่วมในกระบวนการกำกับดูแล สอดคล้องกับระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล มีการถ่ายทอดสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๓ กำหนดกระบวนการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Risk Optimization Framework Setting) ให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) รวมทั้งการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล

ข้อ ๗ คณะกรรมการ กปน. ผู้บริหาร บุคลากร ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลที่สำคัญ ดังนี้

- (๑) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
- (๒) หลักกลยุทธ์ (Strategy)
- (๓) หลักการจัดซื้อจัดหา (Acquisition)
- (๔) หลักผลการดำเนินงาน (Performance)
- (๕) หลักความสอดคล้องกัน (Conformance)
- (๖) หลักพฤติกรรมบุคคล (Human Behavior)

ข้อ ๘ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

๘.๑ พิจารณาให้ความเห็นชอบ กรอบการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ


๘.๒ กำกับ ดูแล ติดตามและพิจารณาให้ความเห็นชอบ แผนปฏิบัติการดิจิทัลของการประปานครหลวง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการการประปานครหลวงรับทราบ ก่อนเริ่มปีบัญชี

๘.๓ พิจารณา กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสอดคล้องสนับสนุนแผนวิสาหกิจ การประปานครหลวง ให้บรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์ พันธกิจ ที่วางไว้

๘.๔ รายงานผลการดำเนินงาน การพิจารณาให้ความเห็นชอบ ระบบบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล/แผนปฏิบัติการดิจิทัล ต่อคณะกรรมการการประปานครหลวง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖




(นายมานิต ปานเอม)

ผู้ว่าการการประปานครหลวง

ที่ กกล.ว ๑๕๖ /๒๕๖๖

เรียนหน่วยงานต่างๆ

เพื่อโปรดทราบ



(น.ส.นวลจันทร์ เทียมสมัย)

ผู้อำนวยการกองกลาง

## แบบประเมินการรับรู้ Digital Governance ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่อง ☐ ที่ท่านเลือก

### การรับรู้ด้านบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแล

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแล กำหนดทิศทางการสั่งการ และ ฝ้าติดตามผลการดำเนินงาน การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใน กปน. ให้มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย

☐ รับรู้ ☐ ไม่รับรู้

### การรับรู้ด้านนโยบายการกำกับดูแล

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีการกำกับดูแลและควบคุมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลใน กปน. ตาม Digital Governance Policy

☐ รับรู้ ☐ ไม่รับรู้

### การรับรู้ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัล

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ต้องกำกับดูแล Benefits Realization การบริหารจัดการ เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน คุ่มค่าของการลงทุน

☐ รับรู้ ☐ ไม่รับรู้

### การรับรู้ด้านการจัดสรรทรัพยากรและการลงทุน

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ต้องกำกับดูแล Resource Optimization การจัดสรร ทรัพยากรอย่างเหมาะสมในการดำเนินการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งงบประมาณ บุคลากร และเครื่องมือเทคโนโลยี

☐ รับรู้ ☐ ไม่รับรู้

### การรับรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ต้องกำกับดูแล Digital Risk Optimization การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

☐ รับรู้ ☐ ไม่รับรู้

ระเบียบวาระที่ 3  
เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.4

การรับทราบ

ผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization  
การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### เรื่องที่ 3.4 การรับทราบ ผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization การกำกับดูแลการบริหาร ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

---

#### 1. เรื่องเดิม

ตามเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) ด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) หัวข้อ กระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Risk Optimization) กำหนดบทบาทคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. มีหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบ ติดตาม เรื่องความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัล นั้น

#### 2. การดำเนินการ

กปน. จัดทำผลการดำเนินงาน Digital Risk Optimization ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กปน. เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ และรับข้อคิดเห็น รายละเอียดนำเสนอในที่ประชุม

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....  
.....  
.....

## ระเบียบวาระที่ 3

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

#### เรื่องที่ 3.5 การรับทราบ

ความก้าวหน้าการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่  
หัวข้อ “Resource optimization & Data utilization”



### เรื่องที่ 3.5 การรับทราบ ความก้าวหน้าการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ หัวข้อ “Resource optimization & Data utilization” ณ จังหวัดชลบุรี

---

#### 1. เรื่องเดิม

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. หัวข้อเรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization” เพื่อให้คณะกรรมการฯ และผู้เกี่ยวข้อง ระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ การบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และยกระดับคะแนนตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ

#### 2. การดำเนินการ

2.1 คณะกรรมการ กปน. อนุมัติการเดินทางสำหรับการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ผู้บริหารและบุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง ในวันที่ 22-23 กันยายน 2567 เป็นเวลา 2 วัน 1 คืน ณ จังหวัดชลบุรี และ อนุมัติค่าใช้จ่ายการเดินทางตามระเบียบ กปน. ฉบับที่ 33

2.2 กปน. ได้จัดทำรายละเอียดการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี เรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization” และ กำหนดการ รายละเอียดดังเอกสารแนบ 1

2.3 กปน. ดำเนินการ Workshop “Resource Optimization & Data Utilization” เพื่อเตรียมความพร้อมในการประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ความก้าวหน้าการดำเนินงาน (รายละเอียดนำเสนอในที่ประชุม)

#### 3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม .....

.....

.....

การศึกษาต้นทุนและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี  
เรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization”

## การศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ณ จังหวัดชลบุรี เรื่อง “Resource Optimization & Data Utilization”

### 1. หลักการและเหตุผล

การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง มีการดำเนินงานอย่างเป็นระบบสอดคล้องกับมาตรฐานสากลและแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกสมัยใหม่ที่นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่าง ๆ รวมถึงเป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาองค์กรครอบคลุมการวางแผนการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้กับองค์กร ปรับกระบวนการทำงานให้เข้ากับยุคดิจิทัล บูรณาการการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลและบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ตามเกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจ (SE-AM) ตลอดจนตอบสนองต่อนโยบายดิจิทัลไทยแลนด์ ไทยแลนด์ 4.0 และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

สายงานเทคโนโลยีดิจิทัลเล็งเห็นความสำคัญในการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. และสร้างประสบการณ์ยกระดับการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง จึงจัดให้มีการศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่ ระดมความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1. เพื่อรวบรวมแนวคิด ระดมความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสมและนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากกรรมการ กปน. คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
- 2.2. เพื่อศึกษาดูงานศูนย์กลางระบบนิเวศด้านดิจิทัลของประเทศไทย (Thailand Digital Ecosystem)
- 2.3. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้พร้อมทั้งด้านทัศนคติสู่ยุคดิจิทัล ความรู้และทักษะดิจิทัล และจากการถ่ายทอดประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

### 3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 3.1. ผู้บริหารและบุคลากรด้านดิจิทัล มีประสบการณ์จากสถานที่จริง นำปรับใช้ได้อย่างมีแนวทางชัดเจน
- 3.2. กปน. มีการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อให้การได้มาและการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ ได้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย โดยใช้ข้อมูลเป็นหลักในการขับเคลื่อนองค์กร
- 3.3. กปน. มีการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ขององค์กร อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

4. ผู้เข้าร่วมศึกษาดูงานและประชุมเชิงปฏิบัติการนอกสถานที่

- 4.1. กรรมการ กปน. ที่เกี่ยวข้อง
- 4.2. คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง
- 4.3. ผู้บริหารและบุคลากร กปน. ที่เกี่ยวข้อง

5. กำหนดวัน-เวลา

- 5.1. ระยะเวลา : วันที่ 22-23 กันยายน 2567 (อาทิตย์-จันทร์) จำนวน 2 วัน 1 คืน
  - 5.2. สถานที่ : จังหวัดชลบุรี (อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม)
-

## กำหนดการ

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ในหัวข้อ “Resource Optimization & Data Utilization”

ระหว่างวันที่ 22 – 23 กันยายน 2567

ณ โครงการ Thailand Digital Valley ศรีราชา, โรงแรม Grand Centre Point Pattaya จ.ชลบุรี

### วันที่ 22 กันยายน 2567

08.00 – 11.00 น.	ออกเดินทางจาก สำนักงานใหญ่ ถึง ชลบุรี
11.00 – 12.30 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
12.30 – 18.00 น.	เดินทางถึงที่พัก และสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “Resource Optimization & Data Utilization”
18.00 – 19.00 น.	รับประทานอาหารเย็น และพักผ่อนตามอัธยาศัย

### วันที่ 23 กันยายน 2567

07.30 – 08.30 น.	รับประทานอาหารเช้า
09.20 – 10.00 น.	ออกเดินทางไปศึกษาดูงาน
10.00 – 12.00 น.	เยี่ยมชมศึกษาดูงานโครงการ Thailand Digital Valley ศรีราชา ชลบุรี
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.30 น.	เดินทางกลับ ถึงสำนักงานใหญ่ กปน. โดยสวัสดิภาพ

รายชื่อผู้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล  
ในหัวข้อ “Resource Optimization & Data Utilization”  
ระหว่างวันที่ 22-23 กันยายน 2567

ณ โครงการ Thailand Digital Valley ศรีราชา และ โรงแรม Grande Centre Point Pattaya จ.ชลบุรี

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รหัสพนักงาน	ลายเซ็น
สายงานผู้ว่าการ				
ผู้ว่าการ				
1	นาย รักศักดิ์ สุริยหาร	รองผู้ว่าการ (วิศวกรรม) รักษาการในตำแหน่งผู้ว่าการ	00070629	
กองเลขานุการ				
2	นาย สุรุฒิ นิ่มทิม	วิศวกร 5 กบป.ฟบส. ปฏิบัติหน้าที่ กลน.	00102915	
สายงานรองผู้ว่าการ (บริหาร)				
รองผู้ว่าการ (บริหาร)				
3	น.ส. สุรรา ทวีขศรี	รองผู้ว่าการ (บริหาร)	00073091	
4	น.ส. วทันยา โหตระไวศยะ	หน.สสน.รวก.(บ)	00101877	
ฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล				
5	น.ส. ญัณฐ์ธยาน์ จิตต์ธรรม	ผอ.ฟพบ.	00075019	
สายงานรองผู้ว่าการ (ผลิตน้ำ)				
ฝ่ายวางแผนและวิศวกรรมระบบผลิต				
6	น.ส. กัญจน์ณัฐ เด่นงามเมือง	นักบริหารงาน 5 กสผ.ฟวผ.	00101814	
ฝ่ายทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม				
7	นาย ณภัทร คำเจียม	วิศวกร 4 สขล.กสส.ฟนส.	00103153	
สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันออก)				
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 3)				
8	นาย กิตติพัฒน์ อุทัยมพร	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 3)	00074861	
สำนักงานประสานสาขาประชาชน				
9	นาย พิระ ฉัตรจินตนาพร	หน.สปน.สสช.	00100993	
สายงานรองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)				
รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)				
10	นาย บริพรรพ์ พิณสุรงค์	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	00075264	
11	นาย ธนาวุฒิ อมร	นักบริหารงาน 7 รวก.(ท)	00072214	
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)				
12	นาง พิศวาท ภาพสุวรรณ	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)	00072451	

รายชื่อผู้เข้าร่วมการสัมมนาเชิงปฏิบัติการและศึกษาดูงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

ในหัวข้อ “Resource Optimization & Data Utilization”

ระหว่างวันที่ 22-23 กันยายน 2567

ณ โครงการ Thailand Digital Valley ศรีราชา และ โรงแรม Grande Centre Point Pattaya จ.ชลบุรี

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	รหัสพนักงาน	ลายเซ็น
ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล				
13	น.ส. ทสพร มิตรศิริสวัสดิ์	หน.สพง.กพบ.ฟพท.	00100953	
14	นาง ศิริพัฒน์ คลองโคน	ผอ.กพร.ฟพท.	00100355	
15	น.ส. อาภรณ์ จันทราภิรมย์	หน.สพก.กพร.ฟพท.	00101843	
16	น.ส. ภัสราภา เกิดอินทร์	นักคอมพิวเตอร์ 5 สพผ.กพว.ฟพท.	00101501	
17	นาย ธาณินทร์ จตุพฤกษ์	ผอ.กพง.ฟพท.	00071080	
18	น.ส. นภัสร์กมล ไชยวรินทร์สกุล	หน.สพท3.กพง.ฟพท.	00100900	
19	น.ส. เขมวันต์ ปิติวิรัตน์	ผอ.กธ.ฟพท.	00100178	
ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล				
20	นาย ภาคภูมิ พิระชัย	ผอ.ฟคท.	00085936	
21	นาย สุรบดี แก้วพ่วงเสก	ผอ.กขม.ฟคท.	00100110	
22	น.ส. อัมภินี กลิ่นส่ง	นักคอมพิวเตอร์ 5 สนท.กปก.ฟคท.	00101848	
23	นาย บรรพต จันทรหอม	ผอ.กสท.ฟคท.	00070742	
24	นาย พชร ลิ้มไกรสรธรรม์	นักคอมพิวเตอร์ 6 กคส.ฟคท.	00101504	
ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล				
25	นาง ผจงจิต เสาวจันทร์	ผอ.ฝยท.	00070785	
26	น.ส. สุชาติพิย อยู่เผือก	หน.สกล.ฝยท.	00102143	
27	น.ส. อาริยา เอื้ออภิสัทธีวงศ์	ผอ.กผป.ฝยท.	00100356	
28	น.ส. พัชรกมล ขยันกิจ	นักคอมพิวเตอร์ 5 กผป.ฝยท.	00101984	
29	นาย จักรพันธ์ กองเกิดสุข	หน.สคช.กบจ.ฝยท.	00101844	
30	นาย สิริภาคย์ ลัทธิธรรม	วิศวกร 5 สคช.กบจ.ฝยท.	00102611	
31	นาย อนุสรณ์ กาญจนางกูร	นักคอมพิวเตอร์ 6 กนม.ฝยท.	00100898	
สายงานรองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)				
รองผู้ว่าการ (บริการด้านตะวันตก)				
32	นาย ณัฐพล ภัคดีสรสุข	นักบริหารงาน 6 รวก.(กต)	00100165	
ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 5)				
33	นาย ปิยพงษ์ ศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยผู้ว่าการ (บริการ 5)	00077690	
ฝ่ายควบคุมการส่งและจ่ายน้ำ				
34	นาย วรพจน์ ไชยพรพัฒนา	วิศวกร 5 กคจ.ฟคจ.	00101831	



ณ โครงการ Thailand Digital Valley ศรีราชา และ โรงแรม Grande Centre Point Pattaya จ.ชลบุรี

หน้าที่ 3 จาก 3

## ระเบียบวาระที่ 4

### เรื่องอื่น ๆ

#### เรื่องที่ 4.1

#### กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

เรื่องที่ 4.1 กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

กำหนดการประชุมครั้งที่ 10/2567 เป็นวันที่ 21 ตุลาคม 2567 เวลา 13.30-16.00 น.

ตุลาคม						2567
วันอาทิตย์	วันจันทร์	วันอังคาร	วันพุธ	วันพฤหัสบดี	วันศุกร์	วันเสาร์
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13 วันคล้าย วันสวรรคต ร.9	14 วันหยุดชดเชย วันคล้าย วันสวรรคต ร.9	15	16	17	18	19
20	21 13.30 อนุมัติทัส	22	23 วันปิยมหาราช	24	25	26
27	28	29	30	31		