



นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการ การใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม



สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล

กรกฎาคม 2567



นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

วันที่มีผลบังคับใช้	31 กรกฎาคม 2567
ปรับปรุงครั้งที่	04
ประเภทเอกสาร	ทั่วไป
เจ้าของเอกสาร	สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล
ทบทวนโดย	สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล
มีผลบังคับใช้กับ	หน่วยงานภายใน กปน.
อนุมัติโดย	รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

ประวัติการแก้ไขเอกสาร


[illegible]

การอนุมัติเอกสาร

ผู้จัดทำ		
ชื่อ	นายบรรพต จันทร์หอม	ลงชื่อ  (นายบรรพต จันทร์หอม) ผอ.กสท.ฟคท.
ตำแหน่ง	ผอ.กสท.ฟคท.	
วันที่	31 ก.ค. 67	
ผู้สอบทาน		
ชื่อ	นายภาคภูมิ พิระชัย	ลงชื่อ  (นายภาคภูมิ พิระชัย) ผอ.ฟคท.
ตำแหน่ง	ผอ.ฟคท.	
วันที่	31 ก.ค. 2567	
ผู้อนุมัติ		
ชื่อ	นายปริพพรท์ พิณสุรงค์	ลงชื่อ  (นายปริพพรท์ พิณสุรงค์) รองผู้อำนวยการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)
ตำแหน่ง	รวก.(ท)	
วันที่	31 ก.ค. 2567	

สารบัญ

	หน้า
1. วัตถุประสงค์	1
2. นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	1

	เอกสารนโยบายขององค์กร	ประเภทเอกสาร : ทั่วไป	
	เรื่อง นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	มีผลบังคับใช้วันที่ : 31 กรกฎาคม 2567	
		หน้าที่ : 1	ปรับปรุงครั้งที่ : 04


1. วัตถุประสงค์

การประปานครหลวง กำหนดนโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน และให้สอดคล้องกับประกาศนโยบายการกำกับดูแลด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และมีกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ที่มีความครบถ้วนและเป็นระบบ รวมทั้งมีการสื่อสารเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ

2. นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ต้องมีกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และแนวปฏิบัติ อย่างครบถ้วนและเป็นระบบ ดังนี้

- 1) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการจัดสรรทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
- 2) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติการบริหารจัดการขีดความสามารถของเทคโนโลยีดิจิทัล
- 3) กำหนดมาตรฐานและระเบียบวิธีปฏิบัติในการกำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลลัพธ์การใช้ทรัพยากร และการลงทุนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดมูลค่าสูงสุด
- 4) กำหนดตัวชี้วัดและประเมินผลลัพธ์การใช้ทรัพยากรทางการเงิน การลงทุน และด้านอื่น ๆ สำหรับการดำเนินโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม ให้เป็นไปตามขั้นตอนและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างน้อยประกอบด้วย
 - ทรัพยากรทางการเงิน
 - ทรัพยากรคน
 - ระบบเทคโนโลยีดิจิทัล
 - ระยะเวลา
 - ทรัพยากรพื้นฐานต่าง ๆ (เช่น อาคาร สถานที่ เป็นต้น)
- 5) กำหนดกรอบการจัดสรรงบประมาณ และกำกับให้การจัดสรร และใช้งบประมาณทั้งทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน เป็นไปอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
- 6) มีการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร และมาตรการรองรับความเสี่ยงด้านการจัดสรรทรัพยากร ทุกโครงการที่สำคัญ มีการจัดการความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอต่อการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณหรือความต้องการใช้งาน ซึ่งมากเกินกว่าที่กำหนดไว้
- 7) จัดทำ/ทบทวน นโยบายหรือแผนในการลดการใช้กระดาษและสาธารณูปโภคอื่น ๆ เมื่อเทียบกับจำนวนพนักงานในองค์กร
- 8) จัดทำ/ทบทวน กระบวนการถ่ายทอดสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยต้องมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับ

	เอกสารนโยบายขององค์กร	ประเภทเอกสาร : ทั่วไป	
	เรื่อง นโยบายการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม	มีผลบังคับใช้วันที่ : 31 กรกฎาคม 2567	
		หน้าที่ : 2	ปรับปรุงครั้งที่ : 04

กระบวนการ และช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสาร อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มีการถ่ายทอดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการได้อย่างครบถ้วน

- 9) ถ่ายทอดและสื่อสารกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน
- 10) วัดและประเมินการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการอย่างครบถ้วน รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงแนวทางการนำกระบวนการไปปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม
- 11) กำหนดแนวทางหรือวิธีการวัด ติดตาม วิเคราะห์ ประเมิน ตัววัดผลลัพธ์ (outcome) ของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม โดยสามารถวัดผลได้ อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง
- 12) นำผลลัพธ์ที่สำคัญของกระบวนการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เข้าสู่กระบวนการทบทวนการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการดิจิทัล/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ขององค์กร (ระยะยาว) มีการนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ และจัดการความรู้เพื่อนำไปปรับปรุงและทำนวัตกรรม โดยมีการจัดเก็บความรู้ปละนวัตกรรมที่ได้ลงระบบดิจิทัล
- 13) กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการดิจิทัลอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ ให้ยึดถือว่า การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เป็นหน้าที่ของ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของกรมประมงหลวงทุกท่าน โดยต้องให้ความร่วมมือ มีความตระหนักและมี จิตสำนึกในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างถูกต้องเหมาะสม

สายงานเทคโนโลยีดิจิทัล
กรกฎาคม 2567