

ระเบียบวาระการประชุม
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง
ครั้งที่ 4/2567

วันอังคารที่ 9 เมษายน 2567 เวลา 13.30 – 16.30 น.
ณ ห้องประชุมคณะกรรมการ กปน. ชั้น 12 อาคารสุทธิอุทิศการ กปน.

-
- ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
- ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องการรับรองรายงานการประชุม
- รายงานการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567
- ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ
- 3.1 การรับทราบ ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ กปน.
- หัวข้อ “การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล”
- 3.2 การรับทราบ ความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล วงด 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2567
- ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา
- 4.1 การพิจารณากลับกรองเพื่อขอความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนงาน ในแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567)
- ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ
- 5.1 กำหนดวันประชุมครั้งต่อไป
-

ระเบียบวาระที่ 1

เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1. คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 มีมติรับทราบผลการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 รายละเอียดดังเอกสารแนบ

ทั้งนี้ ตามยืนยันมติที่ ชวก(สคก) 168/2567 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2567

ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

.....

.....

เอกสารแนบ

ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน.

หนังสือที่ ชวก(สคก) 168/2567 ลงวันที่ 27 มีนาคม 2567



บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ที่ ขวก(สคก) 168 /2567 วันที่ 27 มีนาคม 2567

เรื่อง ยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ประจำปีเดือนมีนาคม 2567

เรียน ผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 มีมติในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. รับทราบ แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกระบวนการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. ควรมีที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล COBIT Framework เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบและมีธรรมาภิบาล

2. รับทราบ การบริหารจัดการข้อมูล Data Governance ของ กปน. โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. มุ่งเน้นกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลอย่างมีระบบ ทำให้มีมาตรฐาน สามารถนำมาบูรณาการข้อมูล และใช้ประโยชน์ข้อมูลที่ดีมีคุณภาพจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ในการวิเคราะห์เชิงลึกและต่อยอดนวัตกรรม

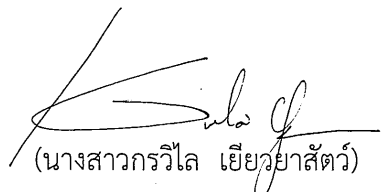
3. รับทราบ ความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567

4. รับทราบ ความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2568 โดยมีข้อเสนอแนะให้ กปน. พิจารณาโครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และโครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC) ควรรวบรวมโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนของงานและลดต้นทุน

(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 มีมติรับทราบ

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. มาเพื่อโปรดแจ้ง รวก.(ท) และเลขานุการคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. (ขวก.(ท)) ทราบและดำเนินการต่อไป


(นางสาวกรวิไล เอี่ยมสาส์ตร)

เลขานุการคณะกรรมการ
การประปานครหลวง

ระเบียบวาระที่ 2

เรื่อง การรับรองรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องการรับรองรายงานการประชุม

1. เรื่องเดิม

ตามที่คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ได้มีการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567 นั้น

2. การดำเนินงาน

เลขานุการฯ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 2/2567 (เอกสารแนบ 1) ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาและขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/10361/2567 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ชวก(ท) 37/2567 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ไม่มีแจ้งแก้ไข

3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดพิจารณารับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 2/2567 ตามข้อ 2

มติที่ประชุม

.....

.....

รายงานการประชุม
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน.
ครั้งที่ 2/2567
เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2567

รายงานการประชุม
คณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง
ครั้งที่ 2/2567

วันอังคารที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2567 เวลา 13.30 – 15.30 น.
ณ ห้องประชุม MWA Command Center ชั้น 6 อาคารสุทธีธารากร กปน.

ผู้มาประชุม

| | | |
|----------------|--------------|--|
| 1. นายนิทัศน์ | มณีศิลาสันต์ | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายชัยทัต | แช่ตั้ง | รองประธานอนุกรรมการ |
| 3. พ.อ. พิชญ์ | จินดาวงศ์ | อนุกรรมการ |
| 4. นายธีรพจน์ | จันทร์สุกแสง | อนุกรรมการ |
| 5. นายกฤษฎา | แก้ววัดปริง | อนุกรรมการ |
| 6. นางสาวบุษกร | พฤทธาโนชา | รองผู้ว่าการ (การเงิน) รักษาการในตำแหน่ง รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) อนุกรรมการ |
| 7. นายปริพพร์ | พิณสุรงค์ | ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) เลขานุการ |
| 8. นางผจงจิต | เสาวจันทร์ | ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

| | | |
|-----------------|------------------|--|
| 1. นางพิศวาท | ภาพสุวรรณ | ผู้เชี่ยวชาญการประปานครหลวง ระดับ 9 รองผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล) |
| 2. นายภาคภูมิ | พิระชัย | ผู้อำนวยการฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล |
| 3. นายสุริยันต์ | วงศ์เมืองแก่น | ผู้อำนวยการกองพัฒนาระบบงานบริการอิเล็กทรอนิกส์และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง |
| 4. นางสาวอารียา | เอื้ออภิสธิ์วงศ์ | ผู้อำนวยการกองแผนดิจิทัลและสถาปัตยกรรมองค์กร |
| 5. นายจักรพันธ์ | กองเกิดสุข | หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ข้อมูล กองบริหารและจัดการข้อมูล |

เริ่มประชุม

เวลา 09:30 น.

ประธานอนุกรรมการ กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 1.1 คำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ 3/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ (เพิ่มเติม)
และแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง

ประธานอนุกรรมการ แจ้งที่ประชุมว่า ตามคำสั่งคณะกรรมการการประปานครหลวง ที่ 1/2567 เรื่อง
แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานครหลวง สั่ง ณ วันที่ 29
มกราคม พ.ศ. 2567 นั้น เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในคณะกรรมการการประปานคร
หลวงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในการกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการการประปานครหลวง จึงแต่งตั้ง
ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ได้แก่ นายชัยวัฒน์ อุตตมากร
กรรมการการประปานครหลวง เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของการประปานครหลวง ทั้งนี้
สั่ง ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่องที่ 1.2 ประธานอนุกรรมการ แจ้งที่ประชุมว่า คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติรับทราบ ผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ในการประชุมคณะอนุกรรมการฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567 ทั้งนี้ ตามยืนยันมติที่ ขวก(สคก) 113/2567 ลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

เรื่องที่ 1.3 ประธานอนุกรรมการ ให้ กปน. นำเสนอภาพรวมโครงการ MWA Command Center โดยสังเขป ต่อคณะอนุกรรมการฯ

เลขานุการ มอบหมายให้นายจักรพันธ์ กองเกิดสุข หัวหน้าส่วนวิเคราะห์ข้อมูล นำเสนอภาพรวม MWA Command Center หรือโครงการศูนย์บริหารแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้านกิจการประปา ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ 1) กำหนดแผนงานและทิศทางของโครงการ 2) ปรับปรุงห้องศูนย์บริหารฯ วิเคราะห์ออกแบบระบบ พัฒนาระบบสถานการณ์ปกติ ติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย และ Go Live ระยะที่ 1 3) การเชื่อมโยงข้อมูล ระบบสถานการณ์ฉุกเฉิน ระบบนำเข้าและรายงานข้อมูล และระบบเพื่อบริการข้อมูลไปยังช่องทางสาธารณะ 4) ระบบเพื่อจัดทำและแสดงรายงานต่อผู้บริหาร ติดตั้งระบบทั้งหมดในโครงการ ทดสอบระบบทั้งหมดในโครงการ ฝึกอบรม และ Go Live ระยะที่ 2

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

รองประธานอนุกรรมการ ให้ข้อเสนอแนะว่า 1) การบริหารจัดการงาน Command Center มิใช่เพียงแค่การติดตาม (Monitor) แต่ต้องสั่งการได้จากศูนย์ MWA Command Center 2) บริหารจัดการข้อมูลแบบรวมศูนย์ เพื่อให้หน่วยงานสามารถใช้งานระบบและ Integrate Data มาที่ระบบ Command Center 3) ในกรณีสถานการณ์ Crisis ระบบ Command Center ควรจะทำการ Prediction Scenario กระบวนการดำเนินงานเพื่อแก้ไขสถานการณ์

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องการรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 1/2567

เลขานุการ ได้จัดส่งรายงานการประชุมครั้งที่ 1/2567 ให้คณะอนุกรรมการฯ พิจารณา และขอมติรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ มท5480-1/7093/2567 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายนอก) และตามบันทึกที่ ขวก(ท) 27/2567 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2567 (สำหรับบุคคลภายใน) เรียบร้อยแล้ว ไม่มีแจ้งแก้ไข

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 1/2567

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.1 การรับทราบ แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกระบวนการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล

เลขานุการ มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอ แนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกระบวนการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล ที่ กปน. ใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยนำมาใช้เป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน

กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) ดังนี้

1. เกณฑ์ประเมิน Enablers ข้อที่ 1.1 กำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance)

กปน. ขับเคลื่อนการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ผ่านผู้รับผิดชอบตามโครงสร้างการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล คือ คณะอนุกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล โดยใช้มาตรฐาน ISO/IEC 38500 และมาตรฐาน COBIT®2019 เป็นกรอบแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการ โดยมีรูปแบบการดำเนินการพื้นฐาน ได้แก่ ประเมิน (Evaluate) สั่งการ (Direct) เฝ้าติดตาม (Monitor) ประกอบด้วย

1) กรอบการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการทรัพยากรเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเหมาะสม (Benefits Delivery and Resource Optimization Framework Setting)

ใช้กรอบแนวทางตาม COBIT® 2019 โดเมน EDM02 – Benefits Delivery และ EDM04 – Resource Optimization Framework Setting โดยการเพิ่มประสิทธิภาพคุณค่าทางธุรกิจที่ได้จากการลงทุน โดยมุ่งหวังกับคุณค่าที่เหมาะสมในการส่งมอบรูปแบบการบริการที่สะท้อนความถูกต้องของต้นทุนและผลกำไร เพื่อให้ความต้องการได้รับการสนับสนุนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการทบทวนเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการลงทุนขององค์กร ที่สอดคล้องกลยุทธ์ไอทีและบริการปัจจุบัน

2) กรอบการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใส

(Performance Measurement and Stakeholder Transparency Framework Setting)

ใช้กรอบแนวทางตาม COBIT® 2019 โดเมน EDM05 มาเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เพื่อให้แน่ใจว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการบ่งชี้และมีส่วนร่วมในกระบวนการกำกับดูแล มีการวัดประสิทธิผลกับความสอดคล้องของการดำเนินการด้านไอทีกับองค์กร มีการจัดทำรายงานอย่างโปร่งใส มีการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกำหนดเวลา มีการระบุขอบเขตที่จะปรับปรุง ให้กลยุทธ์ทางด้านดิจิทัลและองค์กร ไปในแนวทางเดียวกัน

3) การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Risk Optimization Framework Setting)

ใช้กรอบแนวทางตาม COBIT® 2019 โดเมน EDM03 - Ensured Risk Optimization การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่า ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อยู่ในระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite: RA) โดยพิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างต่อเนื่องทั้งปัจจุบันและอนาคตในการนำไอทีเข้ามาใช้ในองค์กร และมีความสัมพันธ์กับความเสี่ยงขององค์กร กำหนดแนวทางปฏิบัติจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง หรือกลไกที่เหมาะสม รวมถึง มีการเฝ้าติดตามเป้าหมาย/และตัวชี้วัดของการบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำรายงาน สื่อสาร เพื่อมิให้ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่าค่า RA และลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. เกณฑ์ประเมิน Enablers ข้อที่ 5.1 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management)

กปน. ดำเนินการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยตามแนวทางมาตรฐาน ISO/IEC 27001 มาอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และ กปน. เป็นหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ (CII) จึงได้จัดทำและประกาศนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศเพื่อเป็นแนวทางที่สำคัญในการบริหารจัดการภายใต้ขอบเขตของระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร และกำหนดให้นโยบายและแนวปฏิบัติฯ ดังกล่าวมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

3. เกณฑ์ประเมิน Enablers ข้อที่ 2.1 การวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)

กปน. ดำเนินการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture) ครอบคลุม ADM Cycle ตั้งแต่ขั้นตอน “Preliminary” ภายใต้เฟรมเวิร์ค TOGAF จนถึงขั้นตอน “F- Migration Planning” ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ดำเนินการจัดทำแผนการปรับเปลี่ยนจากสถาปัตยกรรมองค์กรปัจจุบันไปสู่สถาปัตยกรรมองค์กรในอนาคต (Transition Plan) เพื่อวางแผนงานในการเปลี่ยนแปลงจากสถาปัตยกรรมปัจจุบัน (Baseline Architecture) ไปสู่สถาปัตยกรรมในอนาคต (Target Architecture) โดยแบ่งเป็นแผนงานในการปรับปรุงทางด้านกระบวนการดำเนินงานองค์กร (Process) แผนการปรับปรุงด้านเทคโนโลยี (Technology) และแผนการปรับปรุงด้านบุคลากร (People)

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

รองประธานอนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า กปน. ควรกำหนดกรอบรวมของมาตรฐานสากลที่ใช้เป็นเครื่องมือบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้ง Frontend – Backend และควรมีที่ปรึกษาเฉพาะด้านให้ข้อแนะนำในการใช้มาตรฐานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของ กปน.

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ

1. กปน. ควรมีที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการกำกับดูแลที่ดีด้านเทคโนโลยีดิจิทัล COBIT Framework เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบและมีธรรมาภิบาล

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ 3.2 การรับทราบ การบริหารจัดการข้อมูล Data Governance ของ กปน.

เลขานุการ มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการ นำเสนอแผนการบริหารจัดการข้อมูลให้มีธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ที่สอดคล้องตามหลักการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำกับดูแลข้อมูลของ กปน. ประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

หลักการที่ 1 นโยบายการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance Policy) สอดคล้องตามหลักการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และทำการสื่อสารและประกาศใช้นโยบายเพื่อสร้างความตระหนักแก่บุคลากรในองค์กรและถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร Data Governance Policy ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร

หลักการที่ 2 โครงสร้างการกำกับดูแล กปน. กำหนดให้มีคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) คณะบริการข้อมูล และจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธรรมาภิบาลข้อมูลให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง

หลักการที่ 3 การบริหารจัดการตลอดวงจรชีวิตของข้อมูล ตั้งแต่การสร้าง การใช้งาน การจัดเก็บ และการทำลายข้อมูล มีการควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีคุณภาพ มั่นคงปลอดภัย และมีความเป็นส่วนบุคคล มีการบริหารจัดการคำอธิบายชุดข้อมูล (Metadata) เพื่อนำข้อมูลไปใช้วิเคราะห์ เชื่อมโยงความสัมพันธ์กับระบบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง มีการจัดการคุณภาพข้อมูล เพื่อให้ข้อมูลมีคุณภาพ เชื่อถือได้ นำไปใช้วิเคราะห์และตัดสินใจได้ สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ใช้บริการข้อมูล

หลักการที่ 4 การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและการรักษาความเป็นส่วนตัว กปน. มีการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลผ่านเครือข่ายสื่อสาร กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ ของ กปน. (Information Security Policy) มีการรักษาความเป็นส่วนตัวของข้อมูล สอดคล้องกับกฎหมาย พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการเก็บรวบรวม เผยแพร่ข้อมูลเท่าที่จำเป็นที่กำหนดไว้โดยเจ้าของข้อมูล

หลักการที่ 5 การบริหารจัดการประเด็นปัญหาด้านข้อมูล กปน. เตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการประเด็นปัญหาด้านข้อมูล เพื่อลดผลกระทบกรณีเกิดเหตุละเมิดข้อมูล เช่น ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล กปน. ต้องแจ้งเหตุละเมิดตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

Defensive and Offensive Data Governance ที่ กปน. นำมาประยุกต์ใช้งาน ประกอบด้วย

| Defensive | Offensive |
|--|--|
| <u>เชิงรับ</u> : กปน. ให้ความสำคัญกับการปกป้องข้อมูล โดยได้จัดทำนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูลให้สอดคล้องตามหลักธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ และกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง | <u>เชิงรุก</u> : กปน. มีการส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูล ให้ทุกคนมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลที่มีคุณภาพ เพื่อสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์และพัฒนาต่อยอด เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการและนวัตกรรมใหม่ |
| <u>การปกป้องข้อมูล</u> : กปน. มีนโยบายและแนวปฏิบัติในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศและไซเบอร์, นโยบายและแนวทางปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และนโยบายการจัดชั้นความลับข้อมูลภายใต้นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเข้าถึงข้อมูลได้ตรงตามสิทธิ์และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล | <u>ชุดข้อมูลพร้อมใช้งาน</u> : การนำชุดข้อมูลที่ผ่านกระบวนการจัดทำคำอธิบายข้อมูล (Metadata) และควบคุมคุณภาพข้อมูล (Data Quality) เข้าสู่ระบบบัญชีข้อมูล กปน. และศูนย์กลางข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Government Data) ทั้งหมด 4 ชุด ข้อมูล ได้แก่ สถิติการใช้น้ำตามพื้นที่การปกครอง, ข้อมูลจำนวนรายการติดตั้งประปาใหม่, ข้อมูลคุณภาพน้ำแม่น้ำเจ้าพระยา และข้อมูลคุณภาพน้ำแม่น้ำแม่กลอง แม่น้ำแควน้อย แม่น้ำแควใหญ่ |

| Defensive | Offensive |
|---|-----------|
| คุณภาพข้อมูล : นโยบายคุณภาพข้อมูล โดยมุ่งเน้นให้ข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน ตรงตามวัตถุประสงค์ของการนำไปใช้ เพื่อสนับสนุนการนำข้อมูลไปใช้ในการวิเคราะห์และตัดสินใจ | |

กปน. ได้นำกรอบการกำกับดูแลข้อมูลภาครัฐของ DGA และอ้างอิงองค์ประกอบของ Data Governance ตาม DAMA-DMBOX มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานเพื่อจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ดังนี้

| องค์ประกอบ | ผลการดำเนินงาน ปี 2566 | แผนการดำเนินงาน ปี 2567 - 2569 |
|---------------------------|--|--|
| Data Governance | <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล - คณะบริการข้อมูล - นโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล - นโยบายการแลกเปลี่ยนและเชื่อมโยงข้อมูล - นโยบายการเปิดเผยข้อมูล | <ul style="list-style-type: none"> - Data Strategy (ปี 2569) |
| Data Architecture | | <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำนโยบาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติ การจัดทำสถาปัตยกรรมและแบบจำลองข้อมูล (ปี 2569) |
| Data Security and Privacy | <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายและแนวทางปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล - นโยบายการจัดชั้นความลับข้อมูล | <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายการรักษาความปลอดภัยข้อมูล (ปี 2567) |
| Reference and Master data | | <ul style="list-style-type: none"> - โครงการจ้างที่ปรึกษาทำ Master Data (DTO2-T2-P1) (ปี 2568) |
| Metadata | <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายการบริหารจัดการคำอธิบายข้อมูล | |
| Data Quality | <ul style="list-style-type: none"> - นโยบายคุณภาพข้อมูล | |

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

รองประธานอนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ข้อมูลภายใน เช่น ข้อมูลการคิดอัตราน้ำสูญเสีย ควรมีหลักเกณฑ์ที่แน่นอนเป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยใช้ข้อมูลที่มีคุณภาพผ่านกระบวนการ Data Governance แล้วเก็บไว้ที่แหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้แหล่งเดียว เพื่อนำไปจัดทำอัลกอริทึมในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกต่อไป

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ

1. ให้ กปน. มุ่งเน้นกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลอย่างมีระบบ ทำให้มีมาตรฐาน สามารถนำมาบูรณาการข้อมูล และใช้ประโยชน์ข้อมูลที่มีคุณภาพจากแหล่งข้อมูลเชื่อถือได้ ในการวิเคราะห์เชิงลึก และต่อยอดนวัตกรรม

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ

เรื่องที่ 3.3 การรับทราบ ความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567

เลขานุการ มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการ รายงานความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ 2567

ในปีงบประมาณ 2567 กปน. ดำเนินแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 25 โครงการ สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ 6 โดยมีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2567 (ตุลาคม 2566 – กุมภาพันธ์ 2567) ดังนี้

ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผน 17 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 74 ประกอบด้วย

1. โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2
2. โครงการบริหารจัดการสินทรัพย์องค์กร (Enterprise Asset Management)
3. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management)
4. โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และพยากรณ์ในกระบวนการตรวจสอบภายใน (Intelligent Internal Audit)
5. โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA)
6. โครงการยกระดับการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance)
7. โครงการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data)
8. การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
9. โครงการจ้างที่ปรึกษาทำ Master Data
10. โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนการยกระดับกระบวนการผลิตน้ำ
11. โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
12. โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์
13. โครงการ Hybrid Workplace
14. โครงการ Unified Communication
15. โครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC)
16. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2
(เพิ่ม Software License)
17. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ

ผลการดำเนินงานต่ำกว่าแผน 6 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 26 ประกอบด้วย

| โครงการ | แผน | ผลการดำเนินงาน |
|---|--|--|
| 1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันที่ 3 | ประกาศเชิญชวน e-bidding | คณะกรรมการกำหนด ราคากลาง อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนาม สำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร | ประกาศเชิญชวน e-bidding | คณะกรรมการจัดทำร่าง ขอบเขตงาน อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 3 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการบริการ (CIS) | นำเสนอ คณะอนุกรรมการจัดซื้อ | อยู่ระหว่างนำเรื่องเข้า เสนอคณะอนุกรรมการ จัดซื้อพิจารณา |
| 4 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ ฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0) | ประชาพิจารณ์ | อยู่ระหว่างจัดทำ ราคากลาง |
| 5 โครงการ Integrated One HRIS System – HRIS | นำเสนอคณะกรรมการ พิจารณากลับกรอง และคณะกรรมการ บริหารและจัดหาระบบ คอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย | อยู่ระหว่างจัดทำเอกสาร เพื่อขออนุมัติงบประมาณ (งบลงทุนปี 2569) |
| 6 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทาง ไซเบอร์ (Cyber Security) | ประกาศร่าง TOR | อยู่ระหว่างขออนุมัติ งบทำการปี 2568 |

มติที่ประชุม รับทราบ

เรื่องที่ 3.4 การรับทราบ ความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2568

เลขานุการ มอบหมายให้ผู้ช่วยเลขานุการ รายงานความก้าวหน้าการจัดทำแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2568

ปีงบประมาณ 2568 กปน. ดำเนินแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 25 โครงการ สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ 6 โดยสายงานเทคโนโลยีดิจิทัลได้จัดทำ(ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ปีงบประมาณ 2568 ดังต่อไปนี้

(ร่าง) แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2568

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|---|--------------------------|--|------------------------|--|--|---|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| 1 | DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนาแอปพลิเคชัน MWA on Mobile เวอร์ชันที่ 3 | ฝพท. | ผู้ใช้น้ำที่ใช้ แอปพลิเคชัน MWA on Mobile | 9.3 (งบลงทุน ปี 67) | 1. ให้บริการเพิ่มเติม ในด้านการดำเนินการ ธุรกิจเสริมของ กปน. 2. พัฒนาระบบให้ รองรับกระบวนการ พิสูจน์และยืนยัน ตัวตนก่อนทำธุรกรรม อิเล็กทรอนิกส์ 3. พัฒนาระเบิดจ่ายเงิน ค่าน้ำรับล่วงหน้า (Advance Payment) สำหรับชำระ ค่าน้ำประปาและ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ | SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีด ความสามารถใน การแข่งขันด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม | DTO1 จัดทำระบบ เพื่อรองรับ Digital Transformation |
| 2 | DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร | ฝพท. | ผู้ใช้ระบบ | 3 (งบลงทุน ปี 67) | พัฒนาระบบบันทึก ผลการทำงาน ภาคสนามสำหรับงาน ธุรกิจเสริมหลังมาตร | | |
| 3 | DTO1-T1-P3 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS) | ฝพท. | ผู้ใช้ระบบ | 250 (งบลงทุน ปี 65) | พัฒนาระบบ สารสนเทศลูกค้าให้ ตอบสนองต่อความ ต้องการของ | | |

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|---|--------------------------|------------|---|---|--|---|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| | | | | | ผู้ให้บริการ การ บริการทางธุรกิจ สมัยใหม่ | | |
| 4 | DTO1-T1-P4 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2 | ฝพท. ชวก.ผน. | ผู้ใช้ระบบ | 14.5 (งบลงทุน ปี 67) | เพิ่มประสิทธิภาพของ ระบบ ให้สามารถ เชื่อมกับระบบ SCADA และอุปกรณ์ ที่เกี่ยวข้อง | SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีด ความสามารถใน การแข่งขันด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม | DTO1 จัดทำระบบ เพื่อรองรับ Digital Transformation |
| 5 | DTO1-T1-P5 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศคุณภาพน้ำ (เพิ่มใหม่ปี 68) | ฝพท. ผคภ. | ผู้ใช้น้ำ | 7 (งบลงทุน ปี 68) | พัฒนาระบบ สารสนเทศคุณภาพ น้ำให้มีความทันสมัย เพื่อบูรณาการข้อมูล ของระบบฯ ไปยัง สารสนเทศต่าง ๆ | | |
| 6 | DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0) | ฝพท. ผนอ. | พนักงาน | 8.5 (งบลงทุน ปี 68) | พัฒนาระบบเพื่อใช้ใน กระบวนการทำงาน ในด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม | | |
| 7 | DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS | ฝพท. | พนักงาน | (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ งบลงทุน ปี 69) | บูรณาการระบบ สารสนเทศ ข้อมูล และกระบวนการ ทั้งหมดที่เกี่ยวกับการ บริหารทรัพยากร | | |

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|--|--------------------------|------------|---|---|--|---|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| | | | | | บุคคลเข้าเป็นระบบ เดียว | | |
| 8 | DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace | ฝคท. | พนักงาน | (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ งบลงทุน ปี 69) | จัดเตรียมการเป็น Hybrid Workplace รองรับการทำงานวิถี ใหม่ | | |
| 9 | DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication | ฝคท. | พนักงาน | (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ งบลงทุน ปี 69) | จัดเตรียมการเป็น Hybrid Workplace รองรับการทำงานวิถี ใหม่ | SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีด ความสามารถใน การแข่งขันด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม | DTO1 จัดทำระบบ เพื่อรองรับ Digital Transformation |
| 10 | DTO1-T2-P5 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management) | ฝพท. | ผู้ใช้ระบบ | 31 (งบลงทุน ปี 66) | พัฒนาระบบการ บริหารจัดการผลการ ดำเนินงานขององค์กร | | |
| 11 | DTO1-T2-P6 โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และพยากรณ์ ในกระบวนการตรวจสอบภายใน (Intelligent Internal Audit) | ฝยท. | ผู้ใช้ระบบ | กปน. ดำเนินการ พัฒนาระบบเอง | วิเคราะห์และ ตรวจสอบข้อมูลใน กระบวนการ ตรวจสอบภายใน | | |
| 12 | DTO1-T3-P1 โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA) | ฝนย. ฝยท. | พนักงาน | กปน. ดำเนินการเอง | จัดทำ EA กระบวนการทำงานที่ สำคัญส่วนที่เหลือ | | |
| 13 | DTO2-T1-P1 โครงการยกระดับการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) | ฝยท. | พนักงาน | 3 (งบทำการ ปี 68) | ให้การบริหารจัดการ ข้อมูลเป็นไปตามแนว ทางธรรมาภิบาล ข้อมูลภาครัฐ | | DTO2 สนับสนุนให้ มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการ |

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|--|--------------------------|-------------------|--------------------------------|--|--|--|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| 14 | DTO2-T1-P2 โครงการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) | ฝยท. | ผู้ใช้น้ำ | 0.5 (งบทำการ ปี 68) | จัดทำระบบสำหรับ การเปิดเผยข้อมูล (Open Data) | | การวิเคราะห์ข้อมูล อย่างเป็นระบบ |
| 15 | DTO2-T1-P3 โครงการดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล | ฝยท. | พนักงาน | 0.5 (งบทำการ ปี 68) | เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปตาม พระราชบัญญัติ คุ้มครองข้อมูลส่วน บุคคล พ.ศ. 2562 | | |
| 16 | DTO2-T2-P1 โครงการจ้างที่ปรึกษาทำ Master Data | ฝยท. | พนักงาน | 3 (งบทำการ ปี 68) | มี Master Data ใน การเป็นแหล่งข้อมูล กลาง | SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีด ความสามารถใน การแข่งขันด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม | DTO2 สนับสนุนให้ มีการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อบริหารจัดการ การวิเคราะห์ข้อมูล อย่างเป็นระบบ |
| 17 | DTO2-T2-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายการลูกค้า | ฝยท. | ฝยท. ฝพธ. ฝตส. | กปน. ดำเนินการ พัฒนาระบบเอง | สร้างตัวแบบและผล การวิเคราะห์จาก ข้อมูลสำคัญของ องค์กรเพื่อสนับสนุน การตัดสินใจใน กระบวนการธุรกิจ | | |
| 18 | DTO2-T2-P3 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation) | ฝยท | ฝนอ. | 2 (งบทำการ ปี 68) | สร้างตัวแบบและผล การวิเคราะห์จาก ข้อมูลสำคัญของ องค์กรเพื่อสนับสนุน การตัดสินใจใน กระบวนการธุรกิจ | | |

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|---|--------------------------|--------------------------|---|---|--|--|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| 19 | DTO2-T2-P4 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนการยกระดับการบูรณาการงานระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (เพิ่มใหม่ ปี 68) | ฝยท | ฝบب. ฝพบ. | 3 (งบทำการ ปี 68) | สร้างตัวแบบและผล การวิเคราะห์จาก ข้อมูลสำคัญของ องค์กรเพื่อยกระดับ การบูรณาการงาน ระบบสารสนเทศด้าน ทรัพยากรบุคคล | | |
| 20 | DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | ฝยท. ฝพบ. | ฝพบ. | - | มีแผนพัฒนาบุคลากร ให้ทันต่อการ เปลี่ยนแปลงของ เทคโนโลยี | | DTO3 เพิ่มขีด ความสามารถใน การให้บริการของ เทคโนโลยีดิจิทัล |
| 21 | DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) | ฝคท. | พนักงาน | 5 (งบลงทุน ปี 68) | เพิ่มความมั่นคงด้าน ความปลอดภัยทาง ไซเบอร์ | SO2 Adaptive Organization ยกระดับขีด ความสามารถใน การแข่งขันด้วยองค์ ความรู้และนวัตกรรม | DTO3 เพิ่มขีด ความสามารถใน การให้บริการของ เทคโนโลยีดิจิทัล |
| 22 | DTO3-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์ | ฝคท. | พนักงาน และ ผู้ใช้น้ำ | 286 (งบลงทุน ปี 68) | ก่อสร้างศูนย์ คอมพิวเตอร์หลัก (Data Center : DC) และศูนย์คอมพิวเตอร์ สำรอง (Data Recovery : DR) ที่มี ประสิทธิภาพ | | |
| 23 | DTO3-T3-P3 โครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC) | ฝคท. | พนักงาน | (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ งบลงทุน ปี 69) | จัดหาระบบศูนย์ ปฏิบัติการเครือข่าย | | |

| ลำดับ โครงการ | ชื่อ โครงการ/แผนงาน | หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ | ผู้ใช้งาน | งบประมาณ (ล้านบาท) | ขอบเขตโครงการ | วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ SO | |
|------------------|--|--------------------------|-----------|---|--|----------------------------|--------|
| | | | | | | แผนวิสาหกิจ กปน. | แผน DT |
| | | | | | Network Operations Center | | |
| 24 | DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License) | ฝคท. | พนักงาน | 20 (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ เพิ่มเติม ปี 68) | จัดหาระบบ Security Operation Center (SOC) เพิ่มเติมจากระยะที่ 1 | | |
| 25 | DTO3-T3-P5 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิต และจัดส่งน้ำ | ฝคท. | พนักงาน | (อยู่ระหว่าง เตรียมการขอ งบลงทุน ปี 69) | ประเมินระบบ เครือข่ายภายใน กปน. และ กำหนดมาตรฐาน ด้าน Network , Security , IoTs Devices และระบบ ความปลอดภัย ไซเบอร์ | | |

ในการพิจารณารายละเอียด ที่ประชุมมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

รองประธานอนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และโครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC) ควรดำเนินงานร่วมกันเพื่อความสอดคล้องของการใช้งานที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ให้เกิดการลงทุนโครงการที่ซ้ำซ้อนทำให้สามารถลดต้นทุนในการดำเนินโครงการได้

พ.อ. พิษณุ จินดาวงศ์ อนุกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า Data Governance การทำธรรมาภิบาลข้อมูล ทำให้ข้อมูลมีคุณภาพ เป็นสิ่งสำคัญที่ต้องเร่งดำเนินการ ตามกลยุทธ์ DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้เพื่อบริหารจัดการการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ เพราะหากดำเนินงานล่าช้า จะส่งผลกระทบต่อโครงการต่าง ๆ ในกลยุทธ์ DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation และ DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล

ข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ

1. ให้ กปน. พิจารณาโครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์หลัก และโครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC) ควรรวบรวมโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อนของงานและลดต้นทุน
2. ให้ กปน. เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ Data Governance ให้ชัดเจนเป็นรูปธรรมและนำข้อมูลที่มีคุณภาพไปใช้ประโยชน์ต่อไป

มติที่ประชุม รับทราบและให้ กปน. รับข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ไปพิจารณาดำเนินการ


ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่น ๆ

เรื่องที่ 4.1 กำหนดวันประชุมครั้งถัดไป

กำหนดการประชุมครั้งที่ 3/2567 ในวันอังคารที่ 9 เมษายน 2567 เวลา 13:30-16:30 น.

มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุม เวลา 15:30 น.



(นางผจงจิต เสาวจันทร์)

ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม



(นายปรีพจน์ พินสุรงค์)

ผู้ช่วยผู้ว่าการ (เทคโนโลยีดิจิทัล)

เลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ระเบียบวาระที่ 3
เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.1

การรับทราบ

ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ กปน.

หัวข้อ “การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล”

เรื่องที่ 3.1 การรับทราบ ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ กปน.
หัวข้อ “การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล”

1. เรื่องเดิม

หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT) เป็นเกณฑ์ที่ใช้ในระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ การประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 7 ด้าน ดังนี้

| หัวข้อ | น้ำหนัก (ร้อยละ) |
|--|---------------------|
| 1. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (Digital Governance and Roadmap) | 25 |
| 2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) | 25 |
| 3. การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Government Integration) | 10 |
| 4. การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management) | 10 |
| 5. การบริหารความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management) | 10 |
| 6. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ (Business Continuity and Availability Management) | 10 |
| 7. การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) | 10 |
| รวม | 100 |

2. การดำเนินงาน

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้แจ้งผลการประเมินผลงานของ กปน. ประจำปีงบประมาณ 2566 และให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพิ่มเติมจากการประเมินผลการดำเนินงาน (Feedback Report) ในเรื่องของ Core Business Enablers เพื่อให้ กปน. นำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ผลประเมินการดำเนินงานด้านที่ 5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล ปีงบประมาณ 2566 ดังนี้

| หัวข้อ | ปี 65 | ปี 66 | เพิ่มขึ้น |
|---|--------|--------|-----------|
| 1. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (Digital Governance and Roadmap) | 2.5000 | 3.0000 | 0.5000 |
| 2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) | 2.6400 | 2.9800 | 0.3400 |
| 3. การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Government Integration) | 3.0000 | 3.5000 | 0.5000 |

| หัวข้อ | ปี 65 | ปี 66 | เพิ่มขึ้น |
|--|---------------|---------------|---------------|
| 4. การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management) | 2.0000 | 3.0000 | 1.0000 |
| 5. การบริหารความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management) | 3.0000 | 3.6500 | 0.6500 |
| 6. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ (Business Continuity and Availability Management) | 3.5000 | 3.7500 | 0.2500 |
| 7. การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management) | 2.0000 | 3.0000 | 1.0000 |
| คะแนนรวม | 2.6350 | 3.1850 | 0.5500 |

ประเด็นหลักที่ กปน. ยังดำเนินการได้ไม่สมบูรณ์

- กปน. ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัดดังกล่าวให้วัดผลได้ มีความท้าทาย และสามารถแสดงผลลัพธ์ของกระบวนการนั้น ๆ ได้อย่างชัดเจน เพื่อที่จะนำผลลัพธ์ที่สำคัญของกระบวนการนั้น ๆ เข้าสู่กระบวนการทบทวน และนำผลที่ได้จากการประเมินไปเรียนรู้ และจัดการความรู้ เพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการและทำนวัตกรรม โดยมีการจัดเก็บความรู้และนวัตกรรมที่ได้ลงระบบดิจิทัล

- กปน. ควรมีการทบทวนกระบวนการทุก ๆ ปี เพื่อมีแนวทางปฏิบัติอย่างเป็นระบบสามารถทำซ้ำได้ (Repeatable Practice) และเป็นมาตรฐาน (Standardized Practice)

3. ข้อเสนอ

กปน. จึงเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

.....

ระเบียบวาระที่ 3
เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

เรื่องที่ 3.2

การรับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน
แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
งวด 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2567 (ตุลาคม 2566 - มีนาคม 2567)

เรื่องที่ 3.2 การรับทราบ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บท ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล งวด 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ 2567 (ตุลาคม 2566 - มีนาคม 2567)

1. เรื่องเดิม

1.1 กปน. กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัลประจำปี ต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการ กปน. เป็นรายไตรมาส

1.2 แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (DT) ปีงบประมาณ 2567 ขับเคลื่อนด้วย 3 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วย

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 1 : DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 2 : DTO2 สนับสนุนให้มีการนำข้อมูลไปใช้เพื่อบริหารจัดการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเป็นระบบ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่ 3 : DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล

2. การดำเนินงาน

ปีงบประมาณ 2567 กปน. ดำเนินแผนงาน/โครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จำนวน 25 โครงการ สนับสนุนการดำเนินงานภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนวิสาหกิจ กปน. ฉบับที่ 6 มีความก้าวหน้าแผนปฏิบัติการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ช่วงเดือนตุลาคม 2566 – มีนาคม 2567 โดยเป็นข้อมูล ณ วันที่ 29 มีนาคม 2567 สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายละเอียดดังนี้

แผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บท DT จำนวน 25 โครงการ ดำเนินการเป็นไปตามแผน จำนวน 12 โครงการ ล่าช้ากว่าแผน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเท่ากับร้อยละ 48

โครงการดำเนินการล่าช้ากว่าแผน 13 โครงการ

| โครงการที่ล่าช้า | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค | แนวทางการแก้ไข |
|--|---|--|---|
| 1. DTO1-T1-P1 โครงการพัฒนา แอปพลิเคชัน MWA onMobile เวอร์ชันที่ 3 | - ประกาศร่าง TOR (22-27 มี.ค.67) - ประกาศเชิญชวน เมื่อวันที่ 29 มี.ค. 2567 ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 35%/20% | - เดิมโครงการนี้ขอตั้ง ปีงบประมาณ 2568 แต่เนื่องจากเป็น โครงการใหม่ที่ถูก กำหนดขึ้น เพื่อ สนับสนุนธุรกิจเสริม จึงเลื่อนมาดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2567 ซึ่งไม่ได้ขอจัดสรร งบประมาณรองรับไว้ | - ดำเนินการ เปลี่ยนแปลง งบประมาณจาก โครงการที่ ไม่เร่งด่วนมาใช้ใน โครงการนี้ก่อน - ดำเนินการเร่ง กระบวนการจัดซื้อ จ้างให้เร็วขึ้น |
| 2. DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนา ระบบสนับสนุนงาน ภาคสนามสำหรับ งานธุรกิจเสริมหลัง มาตรฐาน | - คณะกรรมการฯจัดทำร่าง ขอบเขตงาน (TOR) แล้ว เสร็จ - อยู่ระหว่างคณะกรรมการ ราคากลางดำเนินการ จัดทำราคากลาง | - เนื่องจากเป็นโครงการ ใหม่ที่ถูกกำหนดขึ้น เพื่อ สนับสนุนธุรกิจเสริมจึง ไม่ได้ขอจัดสรร งบประมาณรองรับไว้ และต้องเร่งดำเนินการ | - เร่งทำเอกสารขอ อนุมัติเปลี่ยนแปลง งบประมาณ เพื่อให้ ดำเนินการได้ ภายในปี 67 - ดำเนินการเร่ง |

| โครงการที่ล่าช้า | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค | แนวทางการแก้ไข |
|---|--|--|--|
| | ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 35%/11% | ภายในปี 67 | กระบวนการจัดซื้อ จ้างให้เร็วขึ้น |
| 3. DTO1-T1-P3 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ (CIS) | - คณะกรรมการ กปน. มีมติอนุมัติสั่งซื้อโครงการ CIS และให้รับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 45%/30% | - มีผู้ยื่นข้อเสนอผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเพียงรายเดียว และประกอบกับการแต่งตั้งคณะกรรมการ กปน. ล่าช้า ทำให้เกิดการชะลอขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติสั่งซื้อ | - ดำเนินการเร่งกระบวนการจัดซื้อจ้างให้เร็วขึ้น |
| 4. DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้ (KM Portal v2.0) | - ได้รับอนุมัติงบประมาณปี 2568 แล้ว และคาดว่าจะสามารถขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้าง ประมาณภายในเดือนเมษายน 2567 ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 67%/0% | - เพิ่มงานด้านนวัตกรรมรวมเป็นโครงการเดียว ส่งผลให้ทบทุนขอขบเซตงาน จึงเลื่อนของบประมาณปีจาก 2567 เป็น 2568 | - เตรียมข้อมูลและเอกสารประกอบการนำเสนอคณะกรรมการบริหารและจัดการระบบคอมพิวเตอร์ของ มท. ให้ครบถ้วน |
| 5. DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System – HRIS | - รวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำเอกสารในการขออนุมัติงบประมาณสำหรับโครงการ (งบลงทุน ปี 2569) ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 73%/0% | - ขอบเขตงานระบบใหญ่ ต้องดำเนินการเก็บรวบรวมความต้องการอย่างครบถ้วน | - จัดเตรียมร่าง TOR ที่ระบุขอบเขตให้ชัดเจนเพื่อให้พร้อมในการขออนุมัติงบประมาณ ปี 69 |
| 6. DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace | - หารื้อคณะทำงาน Hybrid Workplace ให้หน่วยงานนำร่อง ขอดทดแทน Notebook ในปีงบประมาณ 2569 ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 64%/60% | - เนื่องจากรอการสรุปความต้องการเครื่องคอมพิวเตอร์เพิ่มเติม รวมถึงแนวโน้มในการดำเนินการโครงการต่อหลังจากหมดระยะเวลานำร่อง ดังนั้นจึงไม่ต้องจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้หน่วยงานนำร่อง ในปีงบประมาณ 2568 | - นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารและจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อทราบ |

| โครงการที่ล่าช้า | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค | แนวทางการแก้ไข |
|--|---|--|---|
| 7. DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำรายงานผลการศึกษ ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 80%/70% | - ยังไม่มีความต้องการใช้งานจากคณะทำงาน Hybrid Workplace และหน่วยงานนำร่อง | - เร่งดำเนินการจัดทำรายงานผลการศึกษาความต้องการและเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้ |
| 8. DTO1-T2-P5 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร (MWA Enterprise Performance Management) | - ฝพพ. ประกาศผู้ชนะการประกวดราคาในระบบ e-GP วันที่ 22 ก.พ. 2567 - ไม่มีผู้ขออุทธรณ์ ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 30%/28% | - หนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร (Bank Guarantee) ที่ผู้รับจ้างจัดทำไว้ หมดอายุ | - ผู้รับจ้างเร่งดำเนินการขอหนังสือค้ำประกัน ธนาคาร (Bank Guarantee) ครั้งที่ 2 สำหรับลงนามสัญญา |
| 9. DTO2-T1-P1 โครงการยกระดับการกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลองค์กร (Data Governance) | - อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้ง/ทบทวนคณะทำงานบริหารข้อมูล (Data Steward Teams) -อยู่ระหว่างทบทวนนโยบาย/แนวปฏิบัติ ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 56%/28% | - เกิดความล่าช้าในขั้นตอนการทบทวนคณะกรรมการ เนื่องจากต้องหารือกับ ฝกม. ว่าสามารถใช้คณะกรรมการชุดเดิมได้หรือไม่ | - เร่งรัดการดำเนินงานให้ทันตามแผนงาน |
| 10. DTO2-T1-P3 การดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล | - อยู่ระหว่าง จัดทำ / ทบทวน นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 28%/11% | - มีการทบทวนคำสั่งแต่งตั้งด้วยประธานเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของ กปน. เกษียณอายุ | - ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาจ้างที่ปรึกษา โดยสามารถเร่งรัดการดำเนินงานได้ตามแผน |
| 11. DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) | - งบประมาณ (งบทำการปี 2568) ได้รับอนุมัติแล้ว อยู่ระหว่างการทำเอกสารขออนุมัติเบิกจ่าย ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 55%/10% | - ฝคท. ได้ตั้งงบประมาณ (เร่งด่วน) ในปี 2567 แต่ได้รับจัดสรรงบประมาณดำเนินการในปีงบประมาณ 2568 ทำให้การดำเนินงานล่าช้ากว่าแผน | - จัดทำร่าง TOR และราคากลาง และเร่งดำเนินการในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง |

| โครงการที่ล่าช้า | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาและอุปสรรค | แนวทางการแก้ไข |
|--|--|---|---|
| 12. DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 | - อยู่ระหว่างจัดทำร่าง TOR เพื่อขออนุมัติเบิกจ้าง ความก้าวหน้าของ โครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 45%/40% | - เนื่องจากเทคโนโลยี SOC มีการเปลี่ยนแปลง ไปอย่างรวดเร็ว ส่งผล ให้ผลการศึกษา GAP ยังไม่ชัดเจน เนื่องจาก ต้องศึกษาเทคโนโลยีที่ เหมาะสม | - ศึกษา GAP และ เทคโนโลยีให้ เหมาะสม ในการ ดำเนินการโครงการ -พิจารณาความ สอดคล้องของ ระยะเวลาการ ดำเนินการ ของ โครงการ SOC Phase 2 (เพิ่ม Software License) กับ โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ เครือข่ายสื่อสารและ ความมั่นคงระบบ ผลิตและจัดส่งน้ำ และ โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพด้าน ความมั่นคงทาง ไซเบอร์ (Cyber Security) โดยต้อง ดำเนินการให้ สอดคล้องกัน |
| 13. DTO3-T3-P5 โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบ เครือข่ายสื่อสารและ ความมั่นคงระบบ ผลิตและจัดส่งน้ำ | - คัดเลือกระบบงานสำคัญ เรียบร้อยแล้ว (ระบบ ตรวจวัดคุณภาพน้ำดิบ) ความก้าวหน้าของ โครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 60%/50% | - กิจกรรมการทำ Proof of Concept (POC) กับ โรงงานผลิตน้ำที่เลือก มี ความล่าช้า เนื่องจาก ระบบ Scada เป็นระบบที่ มีความซับซ้อน จึง จำเป็นต้องหารือกับ เจ้าของระบบงานโดย ละเอียด - ต้องใช้ระยะเวลาใน การศึกษาเทคโนโลยีที่จะ นำมาใช้ในการดำเนินการ เพิ่มประสิทธิภาพ เพื่อให้มี ความเหมาะสม | - เข้าร่วมประชุมกับ สายงานผลิตน้ำ ใน การประชุมผู้บริหาร สายงานผลิตน้ำ เมื่อ วันที่ 22 ก.พ. 67 เพื่อหารือแนวทางใน การทำ POC |

โครงการดำเนินการเป็นไปตามแผน จำนวน 12 โครงการ

| โครงการเป็นไปตามแผน | ผลการดำเนินงาน |
|--|---|
| 1. DTO1-T1-P4 โครงการพัฒนาระบบ AquaDAT Phase 2 | <p>- อยู่ระหว่างคณะกรรมการพิจารณาผล ส่งหนังสือขอเหตุผลผลการดำเนินการจ้างกรณีผู้ผ่านเกณฑ์เพียงรายเดียวจากสายงานผลิตน้ำ</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 36%/36%</p> |
| 2. DTO1-T1-P5 โครงการบริหารจัดการสินทรัพย์องค์กร (Enterprise Asset Management) | <p>- รวบรวมความต้องการและภาพรวมกระบวนการงาน</p> <p>- ศึกษาทบทวนการเชื่อมโยงระบบงาน</p> <p>- จัดทำรายงานผลการศึกษา แล้วเสร็จ</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 100%/100%</p> |
| 3. DTO1-T2-P6 โครงการพัฒนาระบบวิเคราะห์และพยากรณ์ ในกระบวนการตรวจสอบภายใน (Intelligent Internal Audit) | <p>- อยู่ระหว่างออกแบบการวิเคราะห์ เพื่อแสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องของการใช้งาน การเบิกการคืนมาตรฐานและอุปกรณ์ประกอบมาตรฐาน</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 50%/50%</p> |
| 4. DTO1-T3-P1 โครงการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร Enterprise Architecture (EA) | <p>- อยู่ระหว่าง คณะกรรมการพิจารณาผล พิจารณาผลการคัดเลือก</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 47%/47%</p> |
| 5. DTO2-T1-P2 โครงการเปิดเผยข้อมูลเปิดภาครัฐ (Open Data) | <p>- ดำเนินการพัฒนาระบบบัญชีข้อมูล</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 40%/40%</p> |
| 6. DTO2-T2-P1 โครงการจ้างที่ปรึกษาทำ Master Data | <p>- อยู่ระหว่างศึกษามาตรฐาน ของการจัดทำ Master Data</p> <p>- อยู่ระหว่างวิเคราะห์ ความเป็นไปได้และขอบเขตของกระบวนการจัดทำ Master Data</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 45%/45%</p> |
| 7. DTO2-T2-P4 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนการยกระดับกระบวนการผลิตน้ำ | <p>- เชื่อมโยงข้อมูลสำหรับการวิเคราะห์จากแหล่งต่าง ๆ ได้แก่ ระบบ WEB PM, ข้อมูลจาก</p> |

| โครงการเป็นไปตามแผน | ผลการดำเนินงาน |
|--|--|
| | <p>หน่วยงาน เป็นต้น</p> <p>- อยู่ระหว่างการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่มีการเชื่อมโยงแล้ว ได้แก่ ต้นทุนการผลิต พลังงานไฟฟ้า การผลิตจ่าย เป็นต้น</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 43%/43%</p> |
| 8. DTO3-T1-P1 โครงการยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | <p>- ดำเนินการส่ง Transition plan ที่ผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการสถาปัตยกรรมองค์กร (EA Steering) ให้กับทาง ฝ่ายพัฒนาบุคลากร เพื่อดำเนินการทบทวน/จัดทำแผนพัฒนาความรู้ และทักษะของบุคลากรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 57%/57%</p> |
| 9. DTO3-T3-P2 โครงการก่อสร้างศูนย์คอมพิวเตอร์ | <p>- อยู่ระหว่างจัดทำร่างเอกสารงานจ้างควบคุมงาน และก่อสร้างอาคาร</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 42%/42%</p> |
| 10. DTO3-T3-P3 โครงการจัดหาระบบ Network Operations Center (NOC) | <p>- อยู่ระหว่างพิจารณาขอบเขตงานเพื่อจัดทำร่าง TOR</p> <p>ความก้าวหน้าของโครงการ ณ ปัจจุบัน แผน/ผล 28%/35%</p> |
| 11. DTO2-T2-P2 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการจัดทำ Customer Journey และ Consumer Persona รายกลุ่มลูกค้า | แผนเริ่มดำเนินกิจกรรมในเดือนเมษายน 2567 |
| 12. DTO2-T2-P3 โครงการ Data Analytics เพื่อสนับสนุนโครงการพัฒนานวัตกรรมลูกค้า (VOC to Innovation) | แผนเริ่มดำเนินกิจกรรมในเดือนเมษายน 2567 |

3. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. เพื่อโปรดทราบ

มติที่ประชุม

.....

.....

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

เรื่องที่ 4.1

การพิจารณาให้ความเห็นชอบ การปรับเปลี่ยนแผนงาน
ในแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

เรื่องที่ 4.1 การพิจารณาให้ความเห็นชอบ การปรับเปลี่ยนแผนงานในแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บท ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินผล Core Business Enablers ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning) กำหนดให้รัฐวิสาหกิจมีกระบวนการติดตามและคาดการณ์ผลการดำเนินงาน โดยกำหนดตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ เพื่อใช้ในการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินงานและความสำเร็จของการดำเนินงาน พร้อมทั้งคาดการณ์ผลการดำเนินงานด้านการวิเคราะห์ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) ผ่านจุดระมัดระวัง (Trigger Point)

1.2 ฝ่ายนโยบายและยุทธศาสตร์ หน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนวิสาหกิจ กปน. จัดทำแนวทางการดำเนินการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการปรับเปลี่ยนแผนงาน กรณีที่ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการล่าช้า ผลการดำเนินงานต่ำกว่าจุดระมัดระวัง (Trigger Point) และคาดการณ์ว่าตัวชี้วัดไม่บรรลุเป้าหมาย หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการพิจารณาปรับเปลี่ยนแผนงาน ผู้ดูแลแผนแม่บทติดตามความก้าวหน้าการปรับเปลี่ยนแผนงาน การปรับเปลี่ยนแผนงานมี 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ไม่ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายของแผนงาน

กรณีที่ 2 ส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายของแผนงาน

2. การดำเนินงาน

2.1 ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล หน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล ได้ติดตามผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล วงด 5 เดือน เทียบกับจุดระมัดระวัง (Trigger Point) พร้อมทั้งคาดการณ์ผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปี โดยมีโครงการที่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน จำนวน 19 โครงการ และโครงการที่ล่าช้า จำนวน 6 โครงการ

2.2 ฝ่ายพัฒนาระบบงานดิจิทัล ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล และฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล พิจารณาปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี 2567 และนำเสนอคณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร (Steering Committee) พิจารณาถ้อยแถลงเพื่อขอความเห็นชอบการปรับเปลี่ยนแผนงาน ประจำปีงบประมาณ 2567 ในการประชุมครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 คณะกรรมการขับเคลื่อนนโยบายองค์กร พิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบในหลักการปรับเปลี่ยนแผนงาน

3. ข้อพิจารณา

จากการดำเนินงานตามข้อ 2 ฝ่ายยุทธศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล หน่วยงานผู้รับผิดชอบแผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล ได้สรุปการทบทวนการปรับเปลี่ยนแผนงานในแผนปฏิบัติการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีโครงการที่ขอปรับเปลี่ยนจำนวน 7 โครงการ โดยแบ่งเป็น

3.1 โครงการที่ปรับแบบไม่กระทบตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย จำนวน 6 โครงการ

3.2 โครงการที่ปรับแบบกระทบตัวชี้วัด และ/หรือค่าเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ

โดยมีรายละเอียดการขอปรับเปลี่ยนแผนงาน ตามเอกสารแนบ

4. ข้อเสนอ

กปน. จึงขอเสนอคณะกรรมการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ กปน. ดังนี้

1. รับทราบ การปรับเปลี่ยนแผนงานในข้อ 3.1 โครงการที่ปรับแบบไม่กระทบตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย จำนวน 6 โครงการ
2. ให้ความเห็นชอบ การปรับเปลี่ยนแผนงานในข้อ 3.2 โครงการที่ปรับแบบกระทบตัวชี้วัดและ/หรือค่าเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ

มติที่ประชุม

.....
.....

โครงการที่ปรับเปลี่ยนแผน

กรณีที่ 1 ปรับแบบไม่กระทบตัวชี้วัด

| ลำดับ | โครงการ | หน่วยงาน | งบประมาณ | รายการที่ขอปรับ | หมายเหตุ |
|-------|--|----------|--|--|----------|
| 1 | DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร | ฝพท. | งบลงทุน ปี 67 : วงเงิน 3 ล้านบาท | 1.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 2.ระยะเวลาดำเนินงาน | |
| 2 | DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0) | ฝพท. | งบลงทุน ปี 68 : วงเงิน 8.5 ล้านบาท | 1.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 2.ระยะเวลาดำเนินงาน 3.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |
| 3 | DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS | ฝพท. | งบลงทุน ปี 69 : วงเงิน 45 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ) | 1.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 2.ระยะเวลาดำเนินงาน 3.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |
| 4 | DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace | ฝคท. | งบลงทุน ปี 69 : วงเงิน 12 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ) | 1.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 2.ระยะเวลาดำเนินงาน 3.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |
| 5 | DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication | ฝคท. | งบลงทุน ปี 69 : วงเงิน 100 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ) | 1.ระยะเวลาดำเนินงาน 2.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |
| 6 | DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) | ฝคท. | งบทำการ ปี 68 : วงเงิน 5 ล้านบาท งบลงทุน ปี 69 : วงเงิน 10 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ) | 1.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 2.ระยะเวลาดำเนินงาน 3.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |

ตารางสรุปรายละเอียดการปรับเปลี่ยนแผนงานแบบไม่ส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

โครงการที่ 1 DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|---|--|--|---|--|---|
| <p>DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร</p> <p><u>วัตถุประสงค์โครงการ</u></p> <p>เพื่อพัฒนาระบบบันทึกผลการทำงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร</p> <p><u>ผลลัพธ์โครงการ</u></p> <p>ลดขั้นตอนกระบวนการบันทึกผลภาคสนามของงานบริการหลังมาตร จากเดิมบันทึกด้วยกระดาษที่หน้าสนามแล้วกลับมาบันทึกผลในระบบอีกครั้งที่สำนักงาน เปลี่ยนเป็นบันทึกผลได้ที่หน้าสนามได้ทันทีแบบ Realtime</p> <p><u>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</u></p> <p>ปี 2567- 2568</p> <p><u>งบประมาณ</u></p> <p>ปี 67 : 3 ล้านบาท</p> | <p><u>จุดกระตุ้นระว่าง (Trigger Point):</u></p> <p>ประกาศเชิญชวน e-bidding</p> <p><u>ผลงานจริง:</u></p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</u></p> <p>ลงนามสัญญาภายในเดือน พ.ค.67</p> <p><u>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ.67</u></p> <p>อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน</p> | <p><u>ตอบสนอง:</u></p> <p>SO2 Adaptive Organization</p> <p>ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม</p> <p><u>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</u></p> <p>ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บท DT เพื่อยกระดับกระบวนการบริการ</p> <p>ค่าเป้าหมายปี 67 : 100</p> <p><u>คาดการณ์ผลกระทบต่อองค์กร:</u></p> <p>พัฒนาโครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตร ได้แล้วเสร็จ ภายในปี 2568 และสามารถยกระดับการดำเนินการธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้บรรลุเป้าหมายรายได้ ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ณ ปี 2570 ที่กำหนดไว้ได้</p> | <p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>เนื่องจากเป็นโครงการใหม่ที่ถูกกำหนดขึ้น เพื่อสนับสนุนธุรกิจเสริม จึงไม่ได้ขอจัดสรรงบประมาณรองรับไว้</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u></p> <p>ดำเนินการของบประมาณเพิ่มเติมเร่งด่วน</p> | <p><u>กิจกรรม</u></p> <p>1.1 คณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR)</p> <p>ต.ค.66-พ.ย.66</p> <p>1.2 คณะกรรมการจัดทำราคากลาง</p> <p>ธ.ค.66</p> <p>1.3 ประกาศเชิญชวน e-bidding</p> <p>ม.ค.67-มี.ค.67</p> <p>1.4 คณะกรรมการพิจารณาผล</p> <p>มี.ค.67-เม.ย.67</p> <p>1.5 ลงนามสัญญา พ.ค.67</p> <p>2.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ มี.ย.67-ก.ค.67</p> <p>2.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ</p> <p>ส.ค.67-ก.ย.67</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</u></p> <p>ออกแบบระบบแล้วเสร็จ</p> | <p><u>กิจกรรม</u></p> <p>1.1 จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR)</p> <p>ต.ค.66-ก.พ.67</p> <p>1.2 จัดทำราคากลาง</p> <p>มี.ค.67-เม.ย.67</p> <p>1.3 ประกาศเชิญชวน e-bidding</p> <p>พ.ค.67-มิ.ย.67</p> <p>1.4 พิจารณาผล</p> <p>ก.ค.67</p> <p>1.5 ลงนามสัญญา</p> <p>ส.ค.67</p> <p>2.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ</p> <p>ส.ค.67-ก.ย.67</p> <p>2.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ</p> <p>ก.ย.67</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</u></p> <p>สรุปความต้องการแล้วเสร็จ</p> |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตรฐาน

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--|---------------------|--|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|-------------------------------|---------------------------|---------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง | ออกแบบระบบแล้วเสร็จ | ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของของผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100 | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล | - | 3 |
| 1.1 คณะกรรมการจัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2 คณะกรรมการจัดทำราคากลาง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3 ประกาศเชิญชวน e-bidding | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.4 คณะกรรมการพิจารณาผล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.5 ลงนามสัญญา | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. การพัฒนาระบบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO1-T1-P2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนงานภาคสนามสำหรับงานธุรกิจเสริมหลังมาตรฐาน

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|----------------------------------|--------------------------|--|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|-------------------------------|---------------------------|---------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง | สรุปความต้องการแล้วเสร็จ | ตัวชี้วัด ร้อยละของของผลการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 100 | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล | - | 3 |
| 1.1 จัดทำร่างขอบเขตงาน (TOR) | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.2 จัดทำราคากลาง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.3 ประกาศเชิญชวน e-bidding | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.4 พิจารณาผล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.5 ลงนามสัญญา | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. การพัฒนาระบบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1 เก็บรวบรวมและสรุปความต้องการ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.2 วิเคราะห์และออกแบบระบบ | | | | | | | | | | | | | | | | | |

โครงการที่ 2 DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0)

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|---|--|---|---|--|--|
| <p>DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้องค์กร (KM Portal v2.0)</p> <p><u>วัตถุประสงค์โครงการ</u></p> <p>เพิ่มประสิทธิภาพระบบ KM Portal</p> <p><u>ผลลัพธ์โครงการ</u></p> <p>นำระบบสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานในด้านงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม</p> <p><u>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</u></p> <p>4 ปี (2566-2569)</p> <p><u>งบประมาณ</u></p> <p>ปี 68 : 8.5 ล้านบาท</p> | <p><u>จุดระมัดระวัง (Trigger Point):</u></p> <p>ราคากลางแล้วเสร็จ ภายในเดือนมกราคม 2567</p> <p><u>ผลงานจริง:</u> อยู่ระหว่างทบทวน (ร่าง) TOR และรอการขอใช้งบประมาณ (WBS)</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</u></p> <p>1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน</p> <p><u>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ. 67:</u></p> <p>อยู่ระหว่างทบทวน (ร่าง) TOR เพื่อลดความเสี่ยงการไม่มีผู้เสนอราคา</p> | <p><u>ตอบสนอง:</u> SO2 Adaptive Organization</p> <p>ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม</p> <p><u>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</u></p> <p>ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บท DT เพื่อยกระดับกระบวนการบริการและกระบวนการสนับสนุน</p> <p><u>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร:</u> คาดว่ายังสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2570</p> | <p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงการขอตั้งงบประมาณ จากเดิม ปี 2567 เป็น ปีงบประมาณ 2568 ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปรับกิจกรรมและระยะเวลาในโครงการ</p> <p><u>แนวทางการแก้ไข</u></p> <p>เตรียม (ร่าง) TOR มีการปรับปรุงเพิ่มเนื้อหา โดยมีการนำกระบวนการจัดการนวัตกรรมสำหรับองค์กรสนับสนุนกระบวนการวิจัย พัฒนานวัตกรรม มารวมเป็นโครงการเดียวให้มีการบูรณาการไร้รอยต่อให้มีความสมบูรณ์ เพื่อให้สามารถดำเนินการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันทีต่อไป และปัจจุบันได้รับอนุมัติงบประมาณ ปี 2568 แล้ว สามารถดำเนินการขออนุมัติจ้างได้</p> | <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน</u></p> <p>-</p> <p><u>กิจกรรม</u></p> <p>1. ขออนุมัติจัดจ้าง ต.ค. 66</p> <p>2. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลาง</p> <p>พ.ย. 66 - ม.ค. 67</p> <p>3. ประชาพิจารณ์ ก.พ. - มี.ค. 67</p> <p>4. ประกาศเชิญชวน e-bidding</p> <p>มี.ค. - พ.ค. 67</p> <p>5. คณะกรรมการพิจารณาผล</p> <p>มิ.ย. - ก.ค. 67</p> <p>6. ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา ส.ค. 67</p> <p>7. รออathรณ์ ก.ย. 67</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</u></p> <p>ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา</p> | <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน</u></p> <p>-</p> <p><u>กิจกรรม</u></p> <p>1. ขออนุมัติจัดจ้าง มี.ค.-เม.ย. 67</p> <p>2. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลาง</p> <p>พ.ค. - ก.ค. 67</p> <p>3. ประชาพิจารณ์</p> <p>ส.ค. 67</p> <p>4. ประกาศเชิญชวน e-bidding</p> <p>ก.ย. 67</p> <p>5. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>6. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>7. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</u></p> <p>ประกาศ (ร่าง) ประชาพิจารณ์แล้วเสร็จ</p> |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้ (KM Portal v2.0)

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--------------------------------------|-------------------------------|--|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|---|---------------------------|---------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. ขออนุมัติจัดจ้าง | ประกาศผู้ชนะการ ประกวดราคา | <u>ตัวชี้วัด</u> 1.ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนาระบบงาน ดิจิทัล - ฝ่ายนวัตกรรม องค์กร | - | 8.5 |
| 2. กำหนดร่างขอบเขตงานและ ราคากลาง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. ประชาพิจารณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. ประกาศเชิญชวน e-bidding | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. คณะกรรมการพิจารณาผล | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. ประกาศผู้ชนะการประกวดราคา | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. รออุทธรณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO1-T2-P1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการฐานความรู้ (KM Portal v2.0)

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--------------------------------------|--|--|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|---|---------------------------|-----------------------------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. ขออนุมัติจัดจ้าง | ประกาศ (ร่าง) ประชาพิจารณ์แล้ว เสร็จ | <u>ตัวชี้วัด</u> 1.ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล - ฝ่ายนวัตกรรม องค์กร | | 8.5 (งบลงทุน ปี 2568) |
| 2. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคา กลาง | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. ประชาพิจารณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. ประกาศเชิญชวน e-bidding | | | | | | | | | | | | | | | | | |

โครงการที่ 3 DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|---|---|--|---|---|--|
| <p>DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS</p> <p>วัตถุประสงค์โครงการ</p> <p>1.บูรณาการระบบสารสนเทศ ข้อมูล และกระบวนการทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเข้าเป็นระบบเดียว</p> <p>2.มีฟังก์ชันในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล</p> <p>ผลลัพธ์โครงการ</p> <p>ระบบสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานด้านทรัพยากรบุคคล</p> <p>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</p> <p>5 ปี (2566-2570)</p> <p>งบประมาณ</p> <p>45 ล้านบาท</p> <p>(อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ)</p> | <p>จุดระมัดระวัง (Trigger Point):</p> <p>กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลางแล้วเสร็จ ภายในเดือนมกราคม 2567</p> <p>ผลงานจริง: อยู่ระหว่างทบทวนในเรื่องความคุ้มค่าและความเหมาะสม กับ กปน. ด้านงบประมาณ และเทคโนโลยี</p> <p>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</p> <p>1.ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน</p> <p>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ. 67:</p> <p>อยู่ระหว่างทบทวน (ร่าง) TOR เพื่อลดความเสี่ยงการไม่มีผู้เสนอราคา</p> | <p>ตอบสนอง: DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation</p> <p>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</p> <p>ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บท DT เพื่อยกระดับกระบวนการสนับสนุน</p> <p>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร: คาดว่ายังสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2570</p> | <p>ปัญหาอุปสรรค</p> <p>โครงการมีการทบทวนในเรื่องความคุ้มค่าและความเหมาะสมกับ กปน. ด้านงบประมาณ และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป จำเป็นต้องมีการปรับกิจกรรมและระยะเวลา ในโครงการ</p> <p>แนวทางการแก้ไข</p> <p>จัดเตรียม (ร่าง) TOR เพื่อเสนอขอจัดสรรงบประมาณปี 2569 ภายใน มิ.ย.67</p> | <p>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน</p> <p>-</p> <p>กิจกรรม</p> <p>1. ขออนุมัติจัดจ้าง ต.ค. 66</p> <p>2. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลาง พ.ย. 66 - ม.ค. 67</p> <p>3. นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาถ้อยแถลงและคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ของกระทรวงมหาดไทย ก.พ. - เม.ย. 67</p> <p>4. ประชาพิจารณ์ พ.ค. - มิ.ย. 67</p> <p>5. ประกาศเชิญชวน e-bidding มิ.ย. - ก.ค. 67</p> <p>6. คณะกรรมการพิจารณาผล ส.ค. - ก.ย. 67</p> <p>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</p> <p>ประกาศเชิญชวน</p> | <p>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน</p> <p>-</p> <p>กิจกรรม</p> <p>1. จัดทำร่าง TOR และราคากลาง ต.ค. 66- ก.ค. 67</p> <p>2. ขออนุมัติงบประมาณ เพื่อขอจัดสรรงบประมาณ ส.ค. - ก.ย. 67</p> <p>3. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>4. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>5. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>6. ยกเลิกกิจกรรม</p> <p>ผลลัพธ์ของกิจกรรม</p> <p>ได้รับผลการพิจารณาของคณะกรรมการการบริหารและจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัล</p> |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--|-------------------|---|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-------------------------------|---------------------------|---------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. ขออนุมัติจัดจ้าง | 1. ประกาศเชิญชวน | ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน เป้าหมาย 1. 100 | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนาระบบงาน ดิจิทัล | - | 45 |
| 2. กำหนดร่างขอบเขตงานและราคากลาง | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. นำเสนอคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรองและคณะกรรมการ บริหารและจัดหาระบบ คอมพิวเตอร์ของ กระทรวงมหาดไทย | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. ประชาพิจารณ์ | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. ประกาศเชิญชวน e-bidding | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. คณะกรรมการพิจารณาผล | | | | | | | | | | | | | | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO1-T2-P2 โครงการ Integrated One HRIS System - HRIS

| กิจกรรม | ผลลัพธ์ของกิจกรรม | ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | ผู้รับผิดชอบ | งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|---|--|--|-----------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|--|---------------------------|---------------------------------------|
| | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1. จัดเตรียมเอกสาร ร่าง TOR เพื่อขอ จัดสรรงบประมาณ | ได้รับผลการพิจารณา ของคณะกรรมการ การบริหารและจัดหา เทคโนโลยีดิจิทัล | <u>ตัวชี้วัด</u> 1.ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายพัฒนา ระบบงานดิจิทัล - ผู้ช่วยผู้ว่าการ (ทรัพยากรบุคคล) | | อยู่ ระหว่าง การขอ จัดตั้งงบ |
| 2. ขออนุมัติงบประมาณ เพื่อขอจัดสรร งบประมาณ | | | | | | | | | | | | | | | | |

โครงการที่ 4 DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|---|---|---|---|--|--|
| <p>DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace</p> <p>วัตถุประสงค์โครงการ</p> <p>1. เพื่อรองรับ Digital Transformation</p> <p>2. มีอุปกรณ์ในการจัดทำ Hybrid Workplace</p> <p>ผลลัพธ์โครงการ</p> <p>องค์กรมีรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ที่มีประสิทธิภาพด้วยการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลผ่านระบบเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</p> <p>5 ปี (ปี 2566-2570)</p> <p>งบประมาณ</p> <p>ปี 69 : 12 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ)</p> | <p>จุดระมัดระวัง:</p> <p>รวบรวมจำนวนและประเภทเครื่องคอมพิวเตอร์ที่หน่วยงานนำร่องได้รับความเห็นชอบงบประมาณให้จัดหาในปีงบประมาณ 2568 ภายในเดือน มกราคม 2567</p> <p>ผลงานจริง:</p> <p>หาหรือคณะทำงาน Hybrid Workplace ให้หน่วยงานนำร่อง ขอทดแทน Notebook ในปีงบประมาณ 2569</p> <p>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</p> <p>ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน (ร้อยละ 100)</p> <p>ผลงาน ณ ก.พ. 67:</p> <p>(ผลงาน ณ ก.พ. 67: ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน คิดเป็น 52%)</p> <p>หาหรือคณะทำงาน Hybrid Workplace ให้หน่วยงานนำร่องขอทดแทน Notebook ในปีงบประมาณ 2569</p> | <p>ตอบสนอง:</p> <p>DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation</p> <p>ตัวชี้วัด / ค่าเป้าหมาย:</p> <p>1. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บท DT เพื่อยกระดับกระบวนการบริการและกระบวนการสนับสนุน</p> <p>2. จำนวนระบบงานที่ได้รับการพัฒนางานด้านการให้บริการและงานด้านสนับสนุนแล้วเสร็จ (ระบบ)</p> <p>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร:</p> <p>คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2570</p> | <p>เนื่องจากโครงการสรุปความต้องการเครื่องคอมพิวเตอร์เพิ่มเติม รวมถึงแนวโน้มในการดำเนินการโครงการต่อหลังจากหมดระยะเวลานำร่อง จากคณะทำงาน Hybrid Workplace โดยในการหาหรือคณะทำงาน Hybrid Workplace ให้หน่วยงานนำร่อง ขอทดแทน Notebook ในปีงบประมาณ 2569 ตามรอบปกติในการขอทดแทน ดังนั้นจึงไม่ต้องจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้หน่วยงานนำร่องในปีงบประมาณ 2568</p> | <p>กิจกรรมและระยะเวลา :</p> <p>3. นำเสนอขอคณะกรรมการ IT Steering ให้อนุมัติเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณจัดหาคอมพิวเตอร์ Notebook (ก.พ.-มี.ค.)</p> <p>4. จัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้หน่วยงานนำร่อง ในปีงบประมาณ 2568</p> <p>5. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง</p> <p>6. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ</p> <p>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</p> <p>นำเสนอขอ คณะกรรมการ IT Steering ให้อนุมัติเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณจัดหาคอมพิวเตอร์ Notebook</p> | <p>กิจกรรมและระยะเวลา:</p> <p>ตัดกิจกรรมที่ 3 และ 4</p> <p>ขยับกิจกรรมและระยะเวลา:</p> <p>5. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง เป็น</p> <p>3. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง (ม.ค.-ส.ค.)</p> <p>ขยับกิจกรรมและระยะเวลา:</p> <p>6. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ เป็น</p> <p>4. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ (เม.ย.-ก.ย.)</p> <p>เพิ่มกิจกรรม :</p> <p>5. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการ IT Steering ทราบ</p> <p>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</p> <p>รายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานโครงการ Hybrid Workplace ต่อ คณะกรรมการ IT Steering</p> |

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|-------------------|----------------------------|---|--------------------------|--|--|
| | | | | <u>น้ำหนัก:</u> 4. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง (10%) 5. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ (10%) | <u>น้ำหนัก:</u> 4. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง (20%) 5. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ (20%) |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace

| 15. กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|---|---------------------------------------|--|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|------|--|----------------------------|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | รวม | | งบทำการ | งบลงทุน |
| โครงการวางแผนการเป็น Hybrid Workplace | นำเสนอขอ | ตัวชี้วัด 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน เป้าหมาย 1. 100 | 100% | | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้าง พื้นฐานเทคโนโลยี ดิจิทัล | - | - |
| 1. ระบุหน่วยงานนำร่อง (รับผิดชอบโดยคณะทำงาน Hybrid Workplace) | คณะกรรมการ IT Steering ให้ | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 2. รวบรวมจำนวนและประเภทเครื่องคอมพิวเตอร์ ที่หน่วยงานนำร่องได้รับความเห็นชอบงบลงทุนให้จัดหาในปี งบประมาณ 2568 | อนุมัติเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบลงทุน | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 3. นำเสนอขอ คณะกรรมการ IT Steering ให้อนุมัติเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบลงทุนจัดหาคอมพิวเตอร์ Notebook | จัดหาคอมพิวเตอร์ Notebook | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 4. จัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้หน่วยงานนำร่อง ในปีงบประมาณ 2568 | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 5. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง | | | 10% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 6. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ | | | 10% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO1-T2-P3 โครงการ Hybrid Workplace

| กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--|---------------------------------------|---|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|------|--|------------------|----------------------------------|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | รวม | | งบทำการ | งบลงทุน |
| โครงการวางแผนการเป็น Hybrid Workplace | รายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนงานโครงการ | <u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | 100% | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - | อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณปี 69 | |
| 1. ระบุหน่วยงานนำร่อง (รับผิดชอบโดยคณะทำงาน Hybrid Workplace) | Hybrid Workplace ต่อคณะกรรมการ | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 2. รวบรวมจำนวนและประเภทเครื่องคอมพิวเตอร์ ที่หน่วยงานนำร่องได้รับความเห็นชอบงบลงทุนให้จัดหาในปีงบ 2568 | IT Steering | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 3. ทดลองการจัดทำ Hybrid Workplace ด้วย VDI กับหน่วยงานนำร่อง | | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 4. นำผลการสำรวจและทดลองมาปรับปรุงระบบ | | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 5. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการ IT Steering ทราบ | | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | | |

โครงการที่ 5 DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|---|---|--|---|--|---|
| <p>DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication</p> <p><u>วัตถุประสงค์โครงการ</u> มีอุปกรณ์ในการจัดทำ Hybrid Workplace</p> <p><u>ผลลัพธ์โครงการ</u> องค์กรมีรูปแบบการทำงานวิถีใหม่ที่มีประสิทธิภาพด้วยการขับเคลื่อนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลผ่านระบบเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</u> 5 ปี (ปี 2566-2570)</p> <p><u>งบประมาณ</u> ปี 69 : 100 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณ)</p> | <p><u>จุดระมัดระวัง (Trigger Point):</u> จุดระมัดระวัง: ศึกษาความต้องการและเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้</p> <p><u>ผลงานจริง:</u> อยู่ระหว่างศึกษา Technology เนื่องจากยังไม่มี Requirement (คณะทำงาน Hybrid Workplace ยังไม่มี Requirement)</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</u> ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ 100)</p> <p><u>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ. 67:</u> (ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน คิดเป็น 60%) คณะทำงาน Hybrid Workplace ยังไม่มี Requirement</p> | <p><u>ตอบสนอง:</u> DTO1 จัดทำระบบเพื่อรองรับ Digital Transformation</p> <p><u>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</u> 1. ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บท DT เพื่อยกระดับกระบวนการบริการและกระบวนการสนับสนุน 2. จำนวนระบบงานที่ได้รับการพัฒนางานด้านการให้บริการและงานด้านสนับสนุนแล้วเสร็จ (ระบบ)</p> <p><u>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร:</u> คาดว่าจะยังสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2570</p> | <p>เนื่องจากรอคณะทำงาน Hybrid Workplace ระบุหน่วยงานนำร่อง เพื่อรวบรวมความต้องการและผลสรุปจากการดำเนินงานโครงการ Hybrid Workplace ซึ่งปัจจุบัน ยังไม่มี Requirement</p> | <p><u>กิจกรรมและระยะเวลาดำเนินงาน:</u> 4. รายงานผลการศึกษาจากข้อ 2 และ ข้อ 3 หากไม่มีความจำเป็นต้องใช้ระบบนี้ ไม่ต้องขอจัดทำโครงการ (ก.พ.-มี.ค.) 5. จากผลการศึกษาข้อ 4 หากมีความจำเป็นใช้งานระบบนี้ จัดทำร่าง TOR และขออนุมัติงบประมาณ เป็นงบประมาณปี 2569</p> | <p><u>กิจกรรม และ ระยะเวลาดำเนินงาน :</u> 4. รายงานผลการศึกษาระบบ Unified Communication (ก.พ.-พ.ค.)</p> <p><u>ตัดกิจกรรมที่ 5</u> เปลี่ยน น้ำหนักกิจกรรม ข้อ 3 และ ข้อ 4 เป็น 30%</p> |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication

| กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|---|---|--|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|------|--|----------------------------|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | รวม | | งบทำการ | งบลงทุน |
| ศึกษาระบบ Unified Communication เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ทุกที่ทุกเวลา เสมือนทำงานในสำนักงาน | รายงานการศึกษา ระบบ Unified Communication | <u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | 100% | | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้าง พื้นฐานเทคโนโลยี ดิจิทัล | - | - |
| 1. ระบุหน่วยงานนำร่อง จากรายงานผลการศึกษาจากคณะทำงาน Hybrid Workplace ปี 2566 | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 2. ศึกษาความต้องการจากสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 3. ศึกษาเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้กับสภาพแวดล้อมในข้อ 2 | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 4. รายงานผลการศึกษาจาก ข้อ 2 และ ข้อ 3 แต่หากไม่มีความจำเป็นต้องใช้ระบบนี้ ไม่ต้องของบจัดทำโครงการ | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 5. จากผลการศึกษาข้อ 4 หากมีความจำเป็นใช้งานระบบนี้จัดทำร่าง TOR และขออนุมัติงบประมาณ เป็นงบลงทุนปี 2569 | | | 20% | | | | | | | | | | | | | 100% | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO1-T2-P4 โครงการ Unified Communication

| กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|---|---|---|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|------|--|----------------------------|----------------------------------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | รวม | งบทำการ |
| ศึกษาระบบ Unified Communication เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ทุกที่ทุกเวลา เสมือนทำงานในสำนักงาน | รายงานการศึกษา ระบบ Unified Communication | <u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผล การดำเนินงาน ตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | 100% | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - | อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณปี 69 |
| 1. ระบุหน่วยงานนำร่อง จากรายงานผลการศึกษาจากคณะทำงาน Hybrid Workplace ปี 2566 | | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 2. ศึกษาความต้องการจากสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน | | | 30% | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 3. ศึกษาเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้กับสภาพแวดล้อมในข้อ 2 | | | 30% | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 4. รายงานผลการศึกษา ระบบ Unified Communication | | | 20% | | | | | | | | | | | | 100% | | | |

โครงการที่ 6 DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|--|--|--|---|--|---|
| <p>DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)</p> <p><u>วัตถุประสงค์โครงการ</u> เพิ่มความมั่นคงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security)</p> <p><u>ผลลัพธ์โครงการ</u> องค์กรได้มีการยกระดับกระบวนการที่สำคัญในด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์</p> <p><u>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</u> 5 ปี (ปี 2566-2570)</p> <p><u>งบประมาณ</u> งบทำการ ปี 68 : 5 ล้านบาท งบลงทุน ปี 69 : 10 ล้านบาท</p> | <p><u>จุดระมัดระวัง (Trigger Point):</u> คณะกรรมการราคากลางจัดทำราคากลาง แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2567</p> <p><u>ผลงานจริง:</u> อยู่ระหว่างจัดทำร่าง TOR</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</u> ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน (ร้อยละ 100)</p> <p><u>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ. 67:</u> (ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงาน คิดเป็น 9.5%) - อยู่ระหว่างจัดทำร่าง TOR - รออนุมัติงบประมาณปีงบประมาณ 2568</p> | <p><u>ตอบสนอง:</u> DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</u> ความต่อเนื่องในการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร:</u> คาดว่าจะยังสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2570</p> | <p>เนื่องจากรออนุมัติงบประมาณปีประมาณ 2568 ซึ่งเพิ่งได้รับการอนุมัติงบฯ</p> | <p><u>กิจกรรม:</u> 1.1คณะกรรมการ TOR 1.2คณะกรรมการราคากลาง 1.3ประกาศร่าง TOR 1.4ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p><u>กิจกรรม</u> 1.5 คณะกรรมการพิจารณาผล 1.6 ประกาศผู้ชนะ/รออุทธรณ์ 1.7ผู้รับจ้างลงนามสัญญา 1.8 ดำเนินการตาม TOR 1.9 ส่งมอบงาน ผลการสำรวจระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</u> 1. ขอบเขตงาน (TOR) และการขอตั้งงบประมาณ ของการจัดจ้างที่ปรึกษาสำรวจระบบรักษาความปลอดภัย</p> | <p><u>กิจกรรม:</u> 1.1 ขออนุมัติเบิกจ่าย (เพิ่มกิจกรรม) 1.2 จัดทำร่าง TOR 1.3 จัดทำราคากลาง 1.4 ประกาศประชาสัมพันธ์ 1.5 ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p><u>ตัดกิจกรรม:</u> <u>ตัดกิจกรรมข้อ 1.5-1.9</u> 1.5 คณะกรรมการพิจารณาผล 1.6 ประกาศผู้ชนะ/รออุทธรณ์ 1.7ผู้รับจ้างลงนามสัญญา 1.8 ดำเนินการตาม TOR 1.9 ส่งมอบงาน ผลการสำรวจระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</u> 1. ประชาสัมพันธ์แล้วเสร็จ</p> |

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|-------------------|----------------------------|---|--------------------------|--|---|
| | | | | <u>น้ำหนัก และระยะเวลา</u> <u>ดำเนินงาน:</u> 1.1 ขออนุมัติเบิกซื้อเบิกจ้าง 1.2 คณะกรรมการ TOR (10) (ต.ค.-ธ.ค.), 1.3 คณะกรรมการราคากลาง (10) (ธ.ค.-ม.ค.) 1.4 ประกาศร่าง TOR (10) (ม.ค.-ก.พ.) 1.5 ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง (10) (ก.พ.-มี.ค.) | <u>น้ำหนัก และระยะเวลา</u> <u>ดำเนินงาน:</u> 1.1 ขออนุมัติเบิกซื้อเบิกจ้าง (30) (มี.ค.-เม.ย.) 1.2 จัดทำร่าง TOR (25) (พ.ค.-มิ.ย.) 1.3 จัดทำราคากลาง (25) (ก.ค.-ส.ค.) 1.4 ประกาศประชาสัมพันธ์ (20) (ก.ย.) |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)

| 15. กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--|--|--|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|------|--|----------------------------|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | รวม | งบทำการ |
| 1. กระบวนการจัดจ้างที่ปรึกษาสำรวจระบบรักษาความปลอดภัย ตามมาตรฐาน NIST (SP800-53) | 1. ขอบเขตงาน (TOR) และการขอตั้งงบประมาณของการจัดจ้างที่ปรึกษาสำรวจระบบรักษาความปลอดภัย | <u>ตัวชี้วัด</u> 1. ร้อยละผลการดำเนินงานตามแผน <u>เป้าหมาย</u> 1. 100 | 100% | | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - | - |
| 1.1 คณะกรรมการ TOR | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.2 คณะกรรมการราคากลาง | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.3 ประกาศร่าง TOR | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.4 ประกาศจัดซื้อจัดจ้าง | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.5 คณะกรรมการพิจารณาผล | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.6 ประกาศผู้ชนะ/รออุทธรณ์ | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.7 ผู้รับจ้างลงนามสัญญา | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.8 ดำเนินการตาม TOR | | | 20 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |
| 1.9 ส่งมอบงาน ผลการสำรวจระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ | | | 10 | | | | | | | | | | | | 100% | | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO3-T3-P1 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)

| 15. กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|--|-----------------------|----------------------------|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|------|--|------------------|----------------------------|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | | รวม | งบทำการ |
| 1. กระบวนการจัดจ้างที่ปรึกษาสำรวจระบบรักษาความปลอดภัย ตามมาตรฐาน NIST (SP800-53) | ประชาพิจารณ์แล้วเสร็จ | ตัวชี้วัด | 100% | | | | | | | | | | | | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - | งบทำการปี 68 : 5 ล้านบาท | |
| 1.1 ขออนุมัติเบิกจ้าง | | เป้าหมาย | 30 | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 1.2 จัดทำร่าง TOR | | 1. 100 | 25 | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 1.3 จัดทำราคากลาง | | | 25 | | | | | | | | | | | 100% | | | | |
| 1.4 ประกาศประชาพิจารณ์ | | | 20 | | | | | | | | | | | 100% | | | | |

กรณีที่ 2 ปรับแบบกระทบทัวชีวิต

| ลำดับ | โครงการ | หน่วยงาน | งบประมาณ | รายการที่ขอปรับ | หมายเหตุ |
|-------|--|----------|--|--|----------|
| 1 | DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License) | ผคท. | งบทำการ ปี 68 : วงเงิน 20 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรร งบประมาณเพิ่มเติม ปี 68) | 1.ตัวชีวิต 2.ผลลัพธ์ของกิจกรรม 3.ระยะเวลาดำเนินงาน 4.เปลี่ยนแปลงกิจกรรม | |

ตารางสรุปรายละเอียดการปรับเปลี่ยนแผนงานแบบส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของแผนงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

โครงการที่ 1 DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License)

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|--|--|---|--|---|---|
| <p>DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License)</p> <p><u>วัตถุประสงค์โครงการ</u> จัดหาระบบ Security Operation Center (SOC) เพิ่มเติมจากระยะที่ 1</p> <p><u>ผลลัพธ์โครงการ</u> มีระบบ Security Operation Center ในการควบคุม ตรวจสอบ บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ</p> <p><u>ระยะเวลาดำเนินการจนจบโครงการ</u> 3 ปี (ปี 2566-2568)</p> <p><u>งบประมาณ</u> ปี 68 : 20 ล้านบาท (อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมปี 68)</p> | <p><u>จุดเริ่มต้นระว่าง (Trigger Point):</u> จัดทำร่าง TOR ภายใน ก.พ. 67</p> <p><u>ผลงานจริง:</u> อยู่ระหว่างจัดทำร่าง TOR</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมายแผนงาน:</u> ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ TOR และราคากลาง (ร้อยละ 100)</p> <p><u>ผลงานจริง ณ เดือน ก.พ. 67:</u> - อยู่ระหว่างจัดทำร่าง TOR - เลื่อนไปใช้งบลงทุนปีงบประมาณ 2569</p> | <p><u>ตอบสนอง:</u> DTO3 เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการของเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย:</u> ความต่อเนื่องในการให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</p> <p><u>คาดการณ์ผลกระทบต่อเป้าหมายองค์กร:</u> คาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2568</p> | <p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p><u>ปัจจัยภายใน</u> -ต้องรอนำผลรายงานจากการวิเคราะห์วางแผนบริหารปรับปรุงระบบความปลอดภัยสารสนเทศจาก โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ มาประกอบในการพิจารณา -ต้องพิจารณาความสอดคล้องของระยะเวลาการดำเนินการของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License) กับ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ และ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security)</p> <p><u>ปัจจัยภายนอก</u> เนื่องจากเทคโนโลยี SOC มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว</p> | <p><u>กิจกรรม:</u> 1. จัดทำร่าง TOR 2. ขออนุมัติเบิกจ่าย 3. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง 3.1 คณะกรรมการ TOR 3.2 คณะกรรมการราคากลาง</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</u> ได้ TOR และ ราคากลาง</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย:</u> 1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ TOR และราคากลาง</p> | <p><u>กิจกรรม</u> <u>น้ำหนัก</u> <u>ระยะเวลา</u> <u>ดำเนินงาน:</u> 1.ศึกษาเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสมในการจัดทำโครงการ (40) (ต.ค.66-ก.ค.67) 2.จัดทำร่าง TOR (60) (ส.ค.-ก.ย.)</p> <p><u>ผลลัพธ์ของกิจกรรม:</u> ได้ร่าง TOR</p> <p><u>ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย:</u> 1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำร่าง TOR</p> |

| ชื่อ รหัส-โครงการ | ตัวชี้วัด/ค่าเป้าหมาย 2567 | คาดการณ์ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนวิสาหกิจ กปน. | ปัญหาอุปสรรค/แนวทางแก้ไข | รายการที่ขอแก้ไข | แก้ไขเป็น |
|-------------------|----------------------------|---|--|------------------|-----------|
| | | | <p>ส่งผลให้ผลการศึกษา GAP ยังไม่ชัดเจน เนื่องจากต้องศึกษาเทคโนโลยีที่เหมาะสม</p> <p>แนวทางการแก้ไข</p> <ul style="list-style-type: none"> -ศึกษา GAP และเทคโนโลยีที่เหมาะสม ในการดำเนินการโครงการ -จัดทำรายงานจากการวิเคราะห์วางแผนบริหารปรับปรุง ระบบความปลอดภัยสารสนเทศ ของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ ให้ได้สำเร็จตามแผน -พิจารณาความสอดคล้องของระยะเวลาการดำเนินการ ของโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License) กับ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่ายสื่อสารและความมั่นคงระบบผลิตและจัดส่งน้ำ และ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (Cyber Security) โดยต้องดำเนินการให้สอดคล้องกัน | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (เดิม) DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License)

| 15. กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|-------------------------------|-----------------------|--|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|------------------|--|---------|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | รวม | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1.จัดทำร่าง TOR | ได้ TOR และ ราคา กลาง | ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำ TOR และราคาระหว่างกลาง เป้าหมาย : 1. 100 | 40% | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | | | | | | | | 100% | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - |
| 2. ขออนุมัติเบิกจ่าย | | | 10% | | | | | | 50 | 50 | | | | | | 100% | | |
| 3. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง | | | 50% | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 คณะกรรมการ TOR | | | 25 | | | | | | | | 50 | 50 | | | | 100% | | |
| 3.2 คณะกรรมการราคาระหว่างกลาง | | | 25 | | | | | | | | | | 30 | 30 | 40 | 100% | | |

แผนปฏิบัติการโครงการ : (ใหม่) DTO3-T3-P4 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Security Operations Center (SOC) Phase 2 (เพิ่ม Software License)

| 15. กิจกรรม | 16. ผลลัพธ์ของกิจกรรม | 17. ตัวชี้วัด /ค่าเป้าหมาย | 18. น้ำหนัก | 19. ระยะเวลาดำเนินงาน (ปี 2567) | | | | | | | | | | | | 20. ผู้รับผิดชอบ | 21. งบประมาณ ปี 2567 (ลบ.) | |
|---|-----------------------|---|-------------|---------------------------------|-----|-----|-----|-----|------|------|-----|------|-----|-----|-----|------------------|--|--|
| | | | | ต.ค | พ.ย | ธ.ค | ม.ค | ก.พ | มี.ค | เม.ย | พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | รวม | งบทำการ | งบลงทุน |
| 1.ศึกษาเทคโนโลยีที่มีความเหมาะสมในการจัดทำโครงการ | ได้ร่าง TOR | ตัวชี้วัด : 1. ร้อยละความสำเร็จของการจัดทำร่าง TOR เป้าหมาย : 1. 100 | 40% | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | | | 100% | - ฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล | - อยู่ระหว่างขอจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม ปี 68 |
| 2.จัดทำร่าง TOR | | | 60% | | | | | | | | | | | 50 | 50 | 100% | | |

ระเบียบวาระที่ 5

เรื่องอื่น ๆ

เรื่องที่ 5.1

กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

เรื่องที่ 5.1 กำหนดการประชุมครั้งถัดไป

กำหนดการประชุมครั้งที่ 5/2567 เป็นวันอังคารที่ 14 พฤษภาคม 2567 เวลา 13.30–16.30 น.

| พฤษภาคม | | | | | | 2567 |
|------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------|------------------|------------------|
| วันอาทิตย์ | วันจันทร์ | วันอังคาร | วันพุธ | วันพฤหัสบดี | วันศุกร์ | วันเสาร์ |
| | | | 1 วันแรงงาน แห่งชาติ | 2 | 3 | 4 วันฉัตรมงคล |
| 5 | 6 หยุดชดเชย วันฉัตรมงคล | 7 | 8 | 9 | 10 วันพืชมงคล | 11 |
| 12 | 13 | 14 13.30 อนุมัติจิทัล | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19 | 20 | 21 | 22 วันวิสาขบูชา | 23 | 24 | 25 |
| 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | |