



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน ผู้ว่าการ โทร. ๑๖๔๗

ที่ ผวก ๕๒/๒๕๖๖

วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน  
ของผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สำหรับช่วง ๖ เดือน  
(๑ ตุลาคม ๒๕๖๖-๓๐ มีนาคม ๒๕๖๗)

เรียน ☐ รวก.(ท) ☐ รวก.(ผ) ☐ รวก.(พ) ☐ รวก.(ง) ☐ รวก.(กต)  
☐ รวก.(ว) ☐ รวก.(กอ)

ตามที่คณะกรรมการ กปน. ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๖๖  
มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานของผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม)  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สำหรับช่วง ๖ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๖-๓๐ มีนาคม ๒๕๖๗) นั้น

เพื่อให้การติดตามผลการดำเนินงานตามช่วงเวลาดังกล่าว เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ  
ประเมินผลงาน ผวก. และคณะกรรมการ กปน. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเห็นควรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
แผนปฏิบัติงานและเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานผู้ว่าการ กปน. รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน  
ภายในวันที่ ๕ ของทุกเดือน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและแจ้งหน่วยงานในสังกัดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นายมานิต ปานเอม)

ผู้ว่าการการประปานครหลวง



## บันทึกข้อความ

หน่วยงาน สำนักคณะกรรมการการประปานครหลวง

ที่ ขวก(สคก) 509 /2566

วันที่ 28 สิงหาคม 2566

เรื่อง ยื่นยันมติคณะกรรมการ กปน. เรื่อง การพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงาน และ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม) ประจำปีงบประมาณ 2567 สำหรับช่วง 6 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567)

เรียน ผู้ว่าการ

กปน. ได้นำเสนอคณะกรรมการ กปน. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงาน และ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม) ประจำปีงบประมาณ 2567 สำหรับช่วง 6 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567) โดยคณะอนุกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2566 มีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงาน และ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม) ประจำปีงบประมาณ 2567 สำหรับช่วง 6 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567) และให้ผู้ว่าการ กปน. ทบทวนฯ ตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการฯ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ กปน. ให้ความเห็นชอบ โดยคณะอนุกรรมการฯ มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

### ตอนที่ 1 การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ผู้ว่าการ

ข้อ 1.2 แผนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา ข้อย่อย 1.2.2 การจัดทำร่าง พ.ร.ฎ. เวนคืนที่ดิน และนำเสนอคณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ ปรับรายละเอียดเป็น : นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ภายในเดือนมีนาคม 2567

### ตอนที่ 2 การบริหารจัดการองค์กรและภาวะผู้นำ

1. ข้อ 2.1 โครงการติดตั้ง Smart Meter เพิ่มรายละเอียดคำจำกัดความของโครงการให้ชัดเจนยิ่งขึ้น
2. ข้อ 2.2 โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน. เพิ่มกิจกรรม ดังนี้

2.2.1 การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับการไฟฟ้านครหลวง และ/หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพิ่มกิจกรรม : การจัดทำแผนการติดตั้งให้แล้วเสร็จภายในเดือนมีนาคม 2567

2.2.2 เพิ่มกิจกรรม : การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในสำนักงานประชาสัมพันธ์ พร้อมรายงานผลการดำเนินงานแล้วเสร็จ ภายในเดือนมีนาคม 2567

3. ข้อ 2.4 การจัดตั้งบริษัทในเครือ : จัดทำเอกสารประกอบการจัดตั้ง/ร่วมทุนบริษัทในเครือ นำเสนอคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร ภายในเดือนมกราคม 2567 ปรับรายละเอียดเป็น : นำเสนอคณะกรรมการ กปน. ภายในเดือนมีนาคม 2567

4. ข้อ 2.5 การจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานของ Business Unit / ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพิ่มรายละเอียดคำจำกัดความให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

โดยขอให้ผู้ว่าการปรับเกณฑ์ประเมินผลงานฯ ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงานฯ ที่ปรับแก้ไข และนำเสนอคณะอนุกรรมการฯ ภายในวันที่ 24 สิงหาคม 2566

ทั้งนี้ ผู้ว่าการได้ปรับแก้เกณฑ์วัดตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว  
(รายละเอียดตามเอกสารที่นำเสนอในที่ประชุม)

ในการพิจารณารายละเอียด คณะกรรมการ กปน. มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

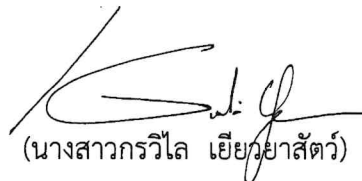
1) ในการดำเนินงานโครงการติดตั้ง Solar Cell/Solar Rooftop ร่วมกับการไฟฟ้านครหลวง และ/หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขอให้ กปน. พิจารณาแผนการติดตั้งฯ อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรเป็นสำคัญ

2) เพื่อให้เกิดการร่วมมือกันของพนักงานในการช่วยประหยัดพลังงานซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายขององค์กร กปน. ควรจัดอบรมเพื่อเผยแพร่ความรู้/ความเข้าใจในแนวทางการประหยัดพลังงานให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้งการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาปรับใช้กับอุปกรณ์ต่าง ๆ ภายในสำนักงาน ซึ่งเป็นการช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายขององค์กรได้อีกทางหนึ่ง

3) จากสถานะโลกร้อนในปัจจุบันที่เพิ่มสูงขึ้น กปน. ควรศึกษาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) หรือ การสร้างสมดุลให้กับสภาพภูมิอากาศของโลก เพื่อสนับสนุนการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์และการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม อันจะนำ กปน. ไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต

คณะกรรมการ กปน. ได้ประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 มีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติงาน และ (ร่าง) เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. (นายมานิต ปานเอม) ประจำปีงบประมาณ 2567 สำหรับช่วง 6 เดือน (1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567) และให้ผู้ว่าการรับข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ กปน. ไปพิจารณาดำเนินการ

จึงเรียนยืนยันมติคณะกรรมการ กปน. ดังกล่าวมาเพื่อโปรดแจ้ง รวก. ทุกสายงาน ผชช. กปน. ระดับ 10 และ ชวก. สายงานผู้ว่าการ ทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(นางสาวกรวิไล เยียวยาสัตว์)

เลขานุการคณะกรรมการ

การประปานครหลวง

เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง ปีงบประมาณ 2567

สำหรับช่วง 6 เดือนสุดท้าย (1 ตุลาคม 2566 - 30 มีนาคม 2567)

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์ประเมินผลงาน					ค่าปรับ เกณฑ์วัด	ผู้รับผิดชอบ	
				ควรปรับปรุง E = 1	พอใช้ D = 2	ดี C = 3	ดีมาก B = 4	ดีเยี่ยม A = 5			
ตอนที่ 1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลองค์กร											
1.1 EBITDA Margin	ร้อยละ	30	48.0	48.5	49.0	49.5	50.0	-/+0.5	รจก.(ง)		
1.2 การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	-/+5	รจก.(ง)		
1.3 รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ล้านบาท	4	300	325	350	375	400	-/+25	รจก.(พ)		
1.4 จำนวนผู้ใช้บริการในจังหวัดค่าน้ำประปา ในกำกับภายในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์	ราย	3	350,000	362,500	375,000	387,500	400,000	-/+12,500	รจก.(กธ) รจก.(กต) รจก.(พ)		
1.5 การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย	กิโลเมตร	3	150	200	250	300	350	-/+50	รจก.(กธ) รจก.(กต)		
1.6 อัตราน้ำสูญเสีย											
1.6.1 Normal Zone	ร้อยละ	3	23.68	23.43	23.18	22.93	22.68	+/-0.25	รจก.(กธ) รจก.(กต)		
1.6.2 Red Zone	ร้อยละ	3	34.94	34.69	34.44	34.05	33.66	+0.25/-0.39	รจก.(กธ) รจก.(กต)		
1.7 แรงดันน้ำเฉลี่ย (162 จุด) (ช่วงเวลา 05.00 - 10.00 น. และ 17.00 - 22.00 น.)	เมตร	3	7.30	7.35	7.40	7.45	7.50	-/+0.05	รจก.(กต)		
1.8 คุณภาพน้ำประปา											
1.8.1 ด้านกายภาพ	ร้อยละ	1	< 96	-	96	98	100	+2	รจก.(ผ)		
1.8.2 ด้านเคมี	ร้อยละ	1	< 96	-	96	98	100	+2	รจก.(ผ)		
1.8.3 ด้านแบคทีเรีย	ร้อยละ	1	< 96	-	96	98	99.97	+2, +1.97	รจก.(ผ)		
ตอนที่ 2 การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของผู้ว่าการ											
2.1 การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) เพื่อสนับสนุนภารกิจที่เกี่ยวข้อง		20									
- จัดทำ TOR และราคากลางงานจ้างที่ปรึกษาแล้วเสร็จ	ระดับ	6	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รจก.(พ)		
2.2 แผนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา											
2.2.1 การประกาศสร้างอาคารประกอบโรงงานถังเก็บน้ำขนาด 80,000 ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำบางพลี	ระดับ	7	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รจก.(ง)		
2.2.2 การจัดทำร่าง พ.ร.ฎ.เวนคืนที่ดิน และนำเสนอคณะกรรมการ กปน.	ระดับ	7	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รจก.(บ)		
ตอนที่ 3 การบริหารจัดการองค์กรและภาวะผู้นำ											
3.1 โครงการติดตั้ง Smart Meter		50									
3.1.1 การติดตั้ง Smart Meter พร้อมเชื่อมต่อระบบแล้วเสร็จ	ระดับ	6	ภายหลัง 29 ก.พ.67	-	ภายใน 29 ก.พ.67	-	ภายใน 31 มี.ค.67		รจก.(กต) รจก.(พ)		
3.1.2 การจัดทำรายงานผลการติดตามการดำเนินงาน นำเสนอคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร	ระดับ	6	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รจก.(กต)		



เกณฑ์ประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง ปีงบประมาณ 2567  
สำหรับช่วง 6 เดือนสุดท้าย (1 ตุลาคม 2566 - 30 มีนาคม 2567)

เกณฑ์วัดผลการดำเนินงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์ประเมินผลงาน					ค่าปรับเกณฑ์วัด	ผู้รับผิดชอบ
			ควรปรับปรุง E = 1	พอใช้ D = 2	ดี C = 3	ดีมาก B = 4	ดีเยี่ยม A = 5		
3.2. โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน.									คณะทำงานฯ (ชวภ.(บร) ประธาน)
3.2.1 โครงการติดตั้ง Solar Cell/Solar Rooftop		2	ภายหลัง 31 ธ.ค.66	-	ภายใน 31 ธ.ค.66	-	ภายใน 30 พ.ย.66		
3.2.1.1 การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับผู้ประกอบการ และ/หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค		ระดับ			ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		
3.2.1.2 การจัดทำแผนการติดตั้ง Solar Cell/Solar Rooftop		ระดับ	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		
3.2.2 การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในสำนักงานสาขา		5	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รวก.(เกอ) รวก.(เตต)
- โครงการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการใช้เครื่องปรับอากาศ 5 สาขา (ภาคละ 1 สาขา) และรายงานผลการใช้พลังงาน		ระดับ							
3.3 การศึกษาแนวทาง Zero Discharge ของระบบผลิตน้ำ		10	ภายหลัง 31 ม.ค.67	-	ภายใน 31 ม.ค.67	-	ภายใน 31 ธ.ค.66		รวก.(ผ) (โดย ชวภ.(สน))
- การจัดทำรายงานผลการศึกษายกย่องแนวทาง Zero Discharge ของระบบผลิตน้ำ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน.		ระดับ							
3.4 การจัดตั้งบริษัทในเครือ		8	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รวก.(พ)
- การจัดทำเอกสารประกอบการจัดตั้ง/ร่วมทุนบริษัทในเครือ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน.		ระดับ							
3.5 การจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานของ Business Unit / ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง		10	ภายหลัง 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 เม.ย.67	-	ภายใน 30 มี.ค.67		รวก.(ท) รวก.(พ)
- การประกาศประกวดราคางานจ้างพัฒนาระบบ		ระดับ							

## คำจำกัดความเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง (นายมานิต ปานเอม) สำหรับช่วง 6 เดือน ปิงบประมาณ 2567 (1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567)

หลักเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาจ้างบริหารในตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง กำหนดขึ้นตามบทบัญญัติในมาตรา 8 จัตวา วรรคท้ายของพระราชบัญญัติคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ที่กำหนดว่า “การกำหนดค่าจ้างหรือผลประโยชน์อื่นรวมทั้งเงื่อนไขการจ้างผู้บริหาร ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจกำหนด โดยความเห็นชอบของกระทรวงการคลัง” และใช้หลักเกณฑ์และแนวทางการจ่ายผลตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดตามสัญญาจ้างตามหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนมาก ที่ กค 0209.1/ว.99 ลงวันที่ 21 กันยายน 2543 ซึ่งให้แนวปฏิบัติไว้ว่าการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลต้องอยู่บนพื้นฐานของการยอมรับของทั้งสองฝ่าย ระหว่างคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจกับผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการการประปานครหลวงในคราวประชุมครั้งที่ 509 /2566 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2566 มีมติให้ความเห็นชอบการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลงานของผู้ว่าการการประปานครหลวงตามผลการพิจารณาของคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการการประปานครหลวง ดังนี้

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อระดับความพร้อมด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ให้รองรับการเปลี่ยนแปลงองค์กรในอนาคต
2. เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องของการประปานครหลวง
3. เพื่อสร้างเสถียรภาพความมั่นคงของระบบประปา ลูกคามีความพอใจในคุณภาพ ปริมาณ และการบริการน้ำประปาของการประปานครหลวง
4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจาก Stakeholders พร้อมยกระดับสู่องค์กรชั้นนำ
5. ผู้ว่าการการประปานครหลวงเป็นที่ยอมรับขององค์กรกำกับดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม

### เป้าหมาย

1. เพื่อกระตุ้นการทำงานของผู้ว่าการการประปานครหลวงให้บรรลุตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ การบริหารการประปานครหลวง และนโยบายคณะกรรมการการประปานครหลวง
2. เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนผันแปร (ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของอัตราผลตอบแทนรวม) และใช้ในการปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ประจำปี (ปรับเพิ่มได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับในปัจจุบัน)
3. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ว่าการการประปานครหลวงที่เป็นรูปธรรมเป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อผู้ว่าจ้าง
4. เพื่อใช้กำกับดูแลการดำเนินงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง หากไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการและเกณฑ์ประเมินผลที่เสนอไว้ จะได้แจ้งให้ผู้ว่าการการประปานครหลวงทราบ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและการปฏิบัติงานภายในเวลาที่กำหนด
5. เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเลิกสัญญาจ้าง

## เกณฑ์การให้คะแนน

ผลการประเมิน	คะแนน
“ดีเยี่ยม”	5
“ดีมาก”	4
“ดี”	3
“พอใช้”	2
“ควรปรับปรุง”	1

## การกำหนดผลตอบแทนตามระดับผลการปฏิบัติงานในแต่ละปี

ระดับผลงาน (คะแนน)	ค่าตอบแทนขั้นแปร (ร้อยละของค่าตอบแทนรวม)	การปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ (ร้อยละของค่าตอบแทนคงที่ที่ได้รับ)
5.00	30	10
4.50	27	9
4.00	24	8
3.50	21	7
3.00	18	6
2.50	15	5
น้อยกว่า 2.50	0	0

- หมายเหตุ**
- การประเมินผลงานเทียบสัดส่วนตามจริง
  - การประเมินผลงานประจำปีจะใช้ผลงานเฉลี่ยในช่วง 6 เดือนแรก และ 6 เดือนหลัง

## การประเมินผลเพื่อพิจารณาอยู่ในตำแหน่งผู้ว่าการการประปานครหลวง

ระดับผลงาน	การประเมินผล	การอยู่ในตำแหน่งผู้ว่าการ
ค่าคะแนน 3.0 และมากกว่า	บรรลุเป้าหมาย	จะได้รับการพิจารณาให้อยู่ในตำแหน่งต่อไป
ค่าคะแนน 2.5 – 2.9	ไม่บรรลุเป้าหมาย	จะได้รับการพิจารณาให้อยู่ในตำแหน่งต่อไป ภายใต้เงื่อนไขและระยะเวลาที่ให้มีการปรับปรุง
ค่าคะแนน น้อยกว่า 2.5	ไม่บรรลุเป้าหมาย	ให้เลิกจ้าง

คำจำกัดความเกณฑ์ประเมินผลงานของผู้ว่าการการประปานครหลวง  
ปีงบประมาณ 2567  
สำหรับช่วง 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567

**ตอนที่ 1 การกำกับดูแลผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ประเมินผลองค์กร (น้ำหนักรวม ร้อยละ 30)**

**1.1 EBITDA Margin (น้ำหนักร้อยละ 3)**

การประเมินความสามารถในการบริหารจัดการด้านการเงิน โดย EBITDA Margin เป็นสัดส่วนของกำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียม กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และโบนัสกรรมการและพนักงาน เปรียบเทียบกับรายได้รวม ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566-30 มีนาคม 2567 คำนวณจาก

$$\text{EBITDA Margin} = \frac{\text{EBITDA}}{\text{รายได้รวม}} \times 100$$

โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ร้อยละ 48.0
- คะแนนระดับ 2 = ร้อยละ 48.5
- คะแนนระดับ 3 = ร้อยละ 49.0
- คะแนนระดับ 4 = ร้อยละ 49.5
- คะแนนระดับ 5 = ร้อยละ 50.0

เงื่อนไข : รายการที่ต้องมีการปรับค่าเกณฑ์การให้คะแนนตามจริง ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567

- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นจากการปรับอัตราค่าไฟฟ้าในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยจะปรับค่าเป้าหมายตามที่เกิดขึ้นจริงได้เฉพาะอัตราค่า Ft เฉลี่ยและค่าไฟฐาน ซึ่งเบื้องต้นกำหนดค่า Ft เฉลี่ย เท่ากับ 0.5910 บาท/กิโลวัตต์ และค่าไฟฐาน เท่ากับ 3.3414 บาท/กิโลวัตต์ ซึ่งเป็นค่าคงเดิมตามปีงบประมาณ 2566

- ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นจากการใช้สารเคมีต่อหน่วยน้ำผลิตจ่าย โดยจะปรับค่าเป้าหมายตามที่เกิดขึ้นจริงกรณีเกิดภาวะผิดปกติของสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติที่ กปน. ไม่สามารถควบคุมได้ หรือระดับความขุ่นของน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตน้ำประปาของ กปน. เฉลี่ยต่อวันมีค่าเท่ากับหรือมากกว่า 100 NTU

- ผลกระทบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ กปน. ทั้งด้านรายได้และค่าใช้จ่าย

**1.2 การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี (น้ำหนักร้อยละ 5)**

กระทรวงการคลังมอบหมายนโยบายเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ โดยควบคุมให้การเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผนทั้งในส่วนของงบลงทุนเพื่อการดำเนินงานปกติและงบลงทุนตามโครงการพัฒนาต่าง ๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรี คำนวณจากร้อยละของยอดสะสมการเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับวงเงินตามงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 ดังนี้

$$\frac{\text{ยอดเงินสะสมของการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริง (1 ต.ค. 66 – 30 มี.ค. 67)} \times 100}{\text{ยอดเงินตามงบลงทุนที่อนุมัติให้เบิกจ่าย (1 ต.ค. 66 – 30 มี.ค. 67)}}$$



โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ร้อยละ 80
- คะแนนระดับ 2 = ร้อยละ 85
- คะแนนระดับ 3 = ร้อยละ 90
- คะแนนระดับ 4 = ร้อยละ 95
- คะแนนระดับ 5 = ร้อยละ 100

เงื่อนไข : หากการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าวงเงินงบลงทุนที่เป็นฐานในการคำนวณเนื่องจากสาเหตุต่าง ๆ ดังนี้ ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

ประเภทที่ 1 เกิดจากความสามารถในการต่อรองราคาหรือปรับแก้ไข Specification ทำให้มูลค่าที่ทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ แต่ยังคงได้ผลงานเท่าเดิม (Cost Saving)

ประเภทที่ 2 เป็นการปฏิบัติตามนโยบายรัฐบาล เช่น การให้ชะลอโครงการ หรือการให้เปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของอุปกรณ์ที่ใช้ ทำให้มูลค่าเปลี่ยนแปลงไป

ประเภทที่ 3 การปรับวงเงินงบลงทุนให้สอดคล้องกับผลการจัดสรรงบประมาณตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี รวมทั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม งบกลาง หรืองบประมาณที่ปรับปรุงตามหลักเกณฑ์และวิธีการทางงบประมาณหรือได้รับความเห็นชอบจากสำนักงบประมาณแล้ว

ประเภทที่ 4 เหตุสุดวิสัยอื่นที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของ กปน. เช่น ภัยธรรมชาติ การอุทธรณ์ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น

### 1.3 รายได้เสริมจากธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักรวมร้อยละ 4)

การดำเนินงานเพื่อสร้างรายได้เสริม ทั้งธุรกิจหน้ามาตรวัดน้ำ ธุรกิจหลังมาตรวัดน้ำ และธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงการต่อยอดการใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้า ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และ Brand ด้านกิจการประปาของ กปน. เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ ประเมินจากจำนวนเงินของรายได้เสริมจากธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = 300 ล้านบาท
- คะแนนระดับ 2 = 325 ล้านบาท
- คะแนนระดับ 3 = 350 ล้านบาท
- คะแนนระดับ 4 = 375 ล้านบาท
- คะแนนระดับ 5 = 400 ล้านบาท

### 1.4 จำนวนผู้ใช้บริการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Invoice/e-Tax/e-Receipt) (น้ำหนักร้อยละ 3)

ประเมินจากจำนวนผู้ใช้บริการใบแจ้งค่าน้ำประปา (e-Invoice) ใบกำกับภาษี/ใบเสร็จค่าน้ำประปา (e-Tax Invoice/e-Receipt) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = 350,000 ราย
- คะแนนระดับ 2 = 362,500 ราย
- คะแนนระดับ 3 = 375,000 ราย
- คะแนนระดับ 4 = 387,500 ราย
- คะแนนระดับ 5 = 400,000 ราย

### 1.5 การส่งมอบงานก่อสร้างวางท่อเพื่อลดน้ำสูญเสีย (น้ำหนักร้อยละ 3)

ประเมินจากความยาวท่อสะสมที่ปรับปรุงแล้วเสร็จ ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ความยาว 150 กิโลเมตร
- คะแนนระดับ 2 = ความยาว 200 กิโลเมตร
- คะแนนระดับ 3 = ความยาว 250 กิโลเมตร
- คะแนนระดับ 4 = ความยาว 300 กิโลเมตร
- คะแนนระดับ 5 = ความยาว 350 กิโลเมตร

เงื่อนไข: กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การปฏิบัติตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล กรณีไม่มีผู้ยื่นข้อเสนอในการจัดจ้าง หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่เพื่อปรับปรุงท่อ ข้อจำกัดในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญา รวมทั้งเหตุสุดวิสัยอื่น ๆ ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 1.6 อัตราน้ำสูญเสีย (น้ำหนักรวมร้อยละ 6)

การลดน้ำสูญเสียเป็นตัววัดประสิทธิภาพทางการดำเนินงานที่สำคัญ เพราะปริมาณน้ำประปาที่สูญเสียไปจะเป็นการสิ้นเปลืองทรัพยากรน้ำดิบซึ่งมีอยู่ค่อนข้างจำกัด และยังเป็นการสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการผลิตสูบน้ำ และการบำรุงรักษา อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อคุณภาพน้ำประปาที่จะส่งไปยังผู้รับบริการอีกด้วย โดยพิจารณาจากอัตราน้ำสูญเสีย ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 คำนวณจาก

$$\text{อัตราน้ำสูญเสีย} = \frac{(\text{ปริมาณน้ำผลิตจ่าย} - \text{ปริมาณน้ำจำหน่าย})}{\text{ปริมาณน้ำผลิตจ่าย}} \times 100$$

- ปริมาณน้ำผลิตจ่าย หมายถึง ปริมาณน้ำประปาที่ผ่านกระบวนการผลิตและสูบน้ำให้บริการแก่ผู้ใช้น้ำ โดยวัดปริมาณ ณ สถานีสูบน้ำ
- ปริมาณน้ำจำหน่าย หมายถึง ปริมาณน้ำประปาที่ผ่านกระบวนการผลิตจนส่งมอบให้กับผู้ใช้น้ำ โดยรวมปริมาณน้ำที่ขายได้และน้ำให้บริการแก่สาธารณะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายและอื่น ๆ

#### 1.6.1 อัตราน้ำสูญเสีย Normal Zone (น้ำหนักร้อยละ 3)

Normal Zone ประกอบด้วย พื้นที่ในความรับผิดชอบของสำนักงานประปาสาขาสุขุมวิท พระโขนง สมุทรปราการ ทุ่งมหาเมฆ แม่นศรี พญาไท ลาดพร้าว ประชาชื่น บางเขน มีนบุรี และสุวรรณภูมิ

ประเมินจากอัตราน้ำสูญเสีย Normal Zone ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ร้อยละ 23.68
- คะแนนระดับ 2 = ร้อยละ 23.43
- คะแนนระดับ 3 = ร้อยละ 23.18
- คะแนนระดับ 4 = ร้อยละ 22.93
- คะแนนระดับ 5 = ร้อยละ 22.68

เงื่อนไข: กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การปฏิบัติตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้เข้าดำเนินการ ภาวะผิดปกติทางสังคม สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ รวมทั้งปัจจัยอื่น ซึ่งจะมีผลต่อกำลังการผลิตน้ำ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 1.6.2 อัตราน้ำสูญเสีย Red Zone (น้ำหนักร้อยละ 3)

Red Zone ประกอบด้วย พื้นที่ในความรับผิดชอบของสำนักงานประปาสาขาตากสิน สุขสวัสดิ์ บางกอกน้อย ภาษีเจริญ นนทบุรี บางบัวทอง และมหาสวัสดิ์

ประเมินจากอัตราน้ำสูญเสีย Red Zone ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

■ คะแนนระดับ 1	=	ร้อยละ 34.94
■ คะแนนระดับ 2	=	ร้อยละ 34.69
■ คะแนนระดับ 3	=	ร้อยละ 34.44
■ คะแนนระดับ 4	=	ร้อยละ 34.05
■ คะแนนระดับ 5	=	ร้อยละ 33.66

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การปฏิบัติตามนโยบาย และประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้เข้าดำเนินการ ภาวะผิดปกติทางสังคม สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ รวมทั้งปัจจัยอื่น ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินการผลิตน้ำ การบริหารจัดการน้ำสูญเสีย ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงาน ผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 1.7 แรงดันน้ำเฉลี่ย (162 จุด ช่วงเวลา 05.00 - 10.00 น. และ 17.00 - 22.00 น.) (น้ำหนักร้อยละ 3)

นอกจากการจัดส่งน้ำประปาที่สะอาดและมีปริมาณเพียงพอแล้ว ยังต้องมีแรงดันน้ำที่เหมาะสมเพื่อให้ น้ำประปาไหลอย่างสม่ำเสมอตลอดเวลา ดังนั้น จึงควรมีการตรวจวัดระดับแรงดันน้ำประปา เพื่อสร้างความพึงพอใจต่อ ผู้ใช้บริการมากยิ่งขึ้น โดยพิจารณาจากระดับแรงดันน้ำประปาในช่วงเวลา 05.00 - 10.00 น. และ 17.00 - 22.00 น. จากจุดวัดแรงดันน้ำอยู่บนระบบท่อประธานของ กปน. รวมทั้งหมด 162 จุด และวัดแรงดันน้ำในแต่ละจุดมาหาค่าเฉลี่ย รายวัน แล้วจึงนำมาหาค่าเฉลี่ยในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัด แต่ละระดับ ดังนี้

■ คะแนนระดับ 1	=	7.30 เมตร
■ คะแนนระดับ 2	=	7.35 เมตร
■ คะแนนระดับ 3	=	7.40 เมตร
■ คะแนนระดับ 4	=	7.45 เมตร
■ คะแนนระดับ 5	=	7.50 เมตร

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การปฏิบัติตามนโยบาย และประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานเจ้าของพื้นที่ไม่อนุญาตให้เข้าดำเนินการ ภาวะผิดปกติทางสังคม สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ รวมทั้งปัจจัยอื่น ซึ่งจะมีผลต่อการดำเนินการผลิตน้ำ การบริหารจัดการแรงดันน้ำ ทำให้ไม่สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนงานที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงาน ผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 1.8 คุณภาพน้ำประปา (น้ำหนักรวมร้อยละ 3)

ประเมินระดับของคุณภาพน้ำประปาทางด้านกายภาพ ด้านเคมี และด้านแบคทีเรียของน้ำประปาใน พื้นที่ให้บริการ (จากก๊อกผู้ใช้น้ำ) ในช่วงวันที่ 1 ตุลาคม 2566 – 30 มีนาคม 2567 โดยพารามิเตอร์ที่นำมาตรวจวัด คุณภาพน้ำประปาในแต่ละด้าน เป็นร้อยละของตัวอย่างน้ำที่มีคุณภาพผ่านเกณฑ์ค่าแนะนำคุณภาพน้ำดื่มขององค์การอนามัยโลก (WHO) 2022

ร้อยละของตัวอย่างน้ำที่ผ่านเกณฑ์คำแนะนำคุณภาพน้ำดื่มขององค์การอนามัยโลก (WHO) 2022 ในแต่ละด้าน (ด้านกายภาพ ด้านเคมี หรือด้านแบคทีเรีย) คำนวณจาก

$$\frac{\text{จำนวนตัวอย่างน้ำที่ทุกพารามิเตอร์ผ่านเกณฑ์ในแต่ละด้าน} \times 100}{\text{จำนวนตัวอย่างน้ำทั้งหมดที่ตรวจวัดทั้งหมดในด้านนั้น ๆ}}$$

โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

ด้านกายภาพและเคมี

■ คะแนนระดับ 1	=	น้อยกว่าร้อยละ 96
■ คะแนนระดับ 2	=	-
■ คะแนนระดับ 3	=	ร้อยละ 96
■ คะแนนระดับ 4	=	ร้อยละ 98
■ คะแนนระดับ 5	=	ร้อยละ 100

ด้านแบคทีเรีย

■ คะแนนระดับ 1	=	น้อยกว่าร้อยละ 96
■ คะแนนระดับ 2	=	-
■ คะแนนระดับ 3	=	ร้อยละ 96
■ คะแนนระดับ 4	=	ร้อยละ 98
■ คะแนนระดับ 5	=	ร้อยละ 99.97

เงื่อนไข : กำหนดค่าเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานในกรณีที่ เป็น Normal Operation หากเกิดกรณีที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น ภาวะผิดปกติทางสังคม สิ่งแวดล้อม ภัยธรรมชาติ รวมทั้งปัจจัยอื่น ซึ่งจะมีผลต่อการบริหารจัดการด้านคุณภาพน้ำ ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

## **ตอนที่ 2 การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ของผู้ว่าการ (น้ำหนักรวม ร้อยละ 20)**

### **2.1 การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) เพื่อสนับสนุนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนัก ร้อยละ 6)**

เพื่อเตรียมความพร้อมองค์กรรองรับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยประเมินความสำเร็จของการจัดทำ TOR และราคากลางงานจ้างที่ปรึกษาแล้วเสร็จ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

### **2.2 แผนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา (น้ำหนักรวมร้อยละ 14)**

เพื่อสร้างเสถียรภาพความมั่นคงของระบบประปา สอดรับกับการให้บริการและความต้องการใช้น้ำ โดยกำกับดูแลและบริหารจัดการการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานระบบประปา ดังนี้

#### **2.2.1 งานจ้างก่อสร้างถังเก็บน้ำใสขนาด 80,000 ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำบางพลี (น้ำหนักร้อยละ 7)**

ประเมินความสำเร็จจากการประกาศร่างเอกสารประกวดราคางานจ้างก่อสร้างถังเก็บน้ำใสขนาด 80,000 ลบ.ม. ที่สถานีสูบน้ำจ่ายน้ำบางพลี โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567



เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ไม่สามารถประกาศร่างเอกสารประกวดราคา งานจ้างก่อสร้างได้ภายในกำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 2.3.2 การจัดทำร่าง พ.ร.ฎ. เว้นคืนที่ดิน (น้ำหนักร้อยละ 7)

ประเมินความสำเร็จจากการจัดทำร่าง พ.ร.ฎ. เว้นคืนที่ดิน และนำเสนอผู้ว่าการสั่งการเพื่อนำเสนอ คณะอนุกรรมการกฎหมายและการอุทธรณ์ร้องทุกข์ และคณะกรรมการ กปน. โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

## ตอนที่ 3 ความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (น้ำหนักรวม ร้อยละ 50)

### 3.1 โครงการติดตั้ง Smart meter ให้กับผู้ประกอบการ/อุตสาหกรรม (น้ำหนักรวมร้อยละ 12)

เพื่อมุ่งเน้นการนำระบบ IT มาสนับสนุนการดำเนินงาน ให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกรวดเร็ว สามารถนำข้อมูลเพื่อบริหารต้นทุนการดำเนินการ ตอบสนองความคาดหวังและสร้างความพึงพอใจในบริการของ กปน. โดยดำเนินการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ 2566 ในโครงการนำร่องติดตั้ง Smart meter สำหรับผู้ใช้น้ำที่มีปริมาณการใช้น้ำ 10,000 ลบ.ม./เดือน จำนวน 150 เครื่อง เพื่อมุ่งเน้นการนำระบบ IT มาสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อให้ผู้ใช้บริการเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกรวดเร็ว สามารถนำข้อมูลเพื่อบริหารงานและต้นทุนการดำเนินการ รวมถึงตอบสนองความคาดหวังและสร้างความพึงพอใจในบริการของ กปน. และจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อประเมินความสำเร็จของโครงการ ประเมินจากความสำเร็จในการดำเนินงานใน 2 กิจกรรม ดังนี้

#### 3.1.1 การติดตั้ง Smart Meter พร้อมเชื่อมต่อระบบแล้วเสร็จ (น้ำหนักร้อยละ 6)

ประเมินความสำเร็จจากการติดตั้ง Smart Meter พร้อมเชื่อมต่อระบบแล้วเสร็จ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มกราคม 2567

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล ทำให้การติดตั้งและเชื่อมต่อระบบและกระบวนการบริหารสัญญาไม่เป็นไปตามที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

#### 3.1.2 การจัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานโครงการติดตั้ง Smart Meter (น้ำหนักร้อยละ 6)

ประเมินความสำเร็จจากการจัดทำรายงานการติดตามผลการดำเนินงานโครงการติดตั้ง Smart Meter นำเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

### 3.2 โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและใช้พลังงานทดแทนใน กปน. (น้ำหนักร้อยละ 10)

#### 3.2.1 โครงการติดตั้ง Solar Cell/Solar Rooftop (น้ำหนักรวมร้อยละ 5)

การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยลดปัญหาและผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ประเมินจากความสำเร็จในการดำเนินงานใน 2 กิจกรรม ดังนี้

3.2.1.1 การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับการไฟฟ้านครหลวง และ/หรือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (น้ำหนักร้อยละ 2)

โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล ข้อจำกัดด้านกฎหมาย กฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การลงนาม MOU ไม่เป็นไปตามที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

#### 3.2.1.2 การจัดทำแผนการติดตั้ง Solar Cell/Solar Rooftop (น้ำหนักร้อยละ 3)

โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับ ดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล ข้อจำกัดด้านกฎหมาย กฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

#### 3.2.2 การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในสำนักงานประชาสัมพันธ์ (น้ำหนักร้อยละ 5)

ประเมินความสำเร็จจากการขยายผลการดำเนินงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมการใช้เครื่องปรับอากาศ เพื่อขับเคลื่อนการลดการใช้พลังงานในพื้นที่สำนักงานประชาสัมพันธ์จำนวน 5 สาขา (ภาคละ 1 สาขา) และกำหนดให้รายงานผลการใช้พลังงาน ภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567 โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

### 3.3 การศึกษาแนวทาง Zero Discharge ของระบบผลิตน้ำ (น้ำหนักร้อยละ 10)

เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงานสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิตน้ำ การบริหารต้นทุน การใช้ทรัพยากรตลอดห่วงโซ่คุณค่า การลดปริมาณของเสียจากระบบ และสนับสนุนนโยบาย BCG โดยประเมินระดับความสำเร็จจากการจัดทำรายงานผลการศึกษาของแนวทาง Zero Discharge ของระบบผลิตน้ำ และจัดทำเรื่องเสนอคณะกรรมการพัฒนาองค์กร โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มกราคม 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 มกราคม 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### 3.4 การจัดตั้งบริษัทในเครือ (น้ำหนักร้อยละ 8)

เพื่อให้สามารถสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มความมั่นคงด้านการเงินและพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานเพื่อต่อยอดและสร้างรายได้เสริมจากธุรกิจเกี่ยวเนื่อง จึงได้ศึกษาความเป็นไปได้และโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องใหม่ รวมทั้งแนวทางการจัดตั้ง/ร่วมทุนในบริษัทในเครือเพื่อดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

ประเมินระดับความสำเร็จจากการจัดทำเอกสารประกอบการจัดตั้ง/ร่วมทุนบริษัทในเครือ และนำเสนอคณะกรรมการ กปน. โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล กระบวนการการบริหารสัญญา ข้อจำกัดด้านกฎหมาย กฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้ไม่สามารถบริหารสัญญา/ดำเนินการได้ภายในกำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

### 3.5 การจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานของ Business Unit/ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (น้ำหนักร้อยละ 10)

การจัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการดำเนินงานของ Business Unit/ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการให้บริการงานประจำภายในสถานที่ใช้น้ำ เช่น การนัดหมาย การจัดคิวงาน ใบแจ้งราคา การชำระเงิน เป็นต้น เพื่อให้สามารถดำเนินการได้อย่างคล่องตัว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประเมินความสำเร็จจากการประกาศประกวดราคางานจ้างพัฒนาระบบ โดยกำหนดค่าเกณฑ์วัดแต่ละระดับดังนี้

- คะแนนระดับ 1 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 3 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 เมษายน 2567
- คะแนนระดับ 5 = ดำเนินการแล้วเสร็จภายในวันที่ 30 มีนาคม 2567

เงื่อนไข : กรณีมีปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมของ กปน. เช่น การดำเนินงานตามนโยบายและประกาศของรัฐบาล/หน่วยงานกำกับดูแล ข้อจำกัดด้านกฎหมาย กฎระเบียบ แนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้การประกาศประกวดราคาไม่เป็นไปตามที่กำหนด ให้ผู้ว่าการนำเสนอสาเหตุและรายละเอียดชี้แจงต่อคณะกรรมการประเมินผลงานผู้ว่าการ กปน. เพื่อพิจารณาข้อจำกัดดังกล่าว

-----